



مشروع الامن الغذائي للحد من الفقر والجوع

دراسة الجدوى المالية والاقتصادية لمشروع البرسيم

كانون اول — ٢٠١٢

مشروع الامن الغذائي للحد من الفقر والجوع

دراسة الجدوى المالية والاقتصادية لمشروع التسمين

فريق الدراسة

/اخصائي دراسات اقتصادية

/اخصائي دراسات اقتصادية

/اخصائي دراسات اقتصادية

/اخصائي تسويق

/اخصائي انتاج نباتي

اخصائي انتاج حيواني

المهندس ناجي حداد

الدكتور محمود ربيع ربايعه

المهندس معتصم الحياياري

المهندسة لينا بطاينة

المهندس وسام العمري

المهندس بسام الخطيب

فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٣	فهرس المحتويات
٥	فهرس الجداول
٧	الملخص التنفيذي
١١	١- المقدمة والاطار النظري
١١	١-١ المقدمة
١٢	٢-١ مشروع الامن الغذائي للحد من الفقر
١٢	١-٢-١ تمهيد
١٢	٢-٢-١ أهداف المشروع:
١٣	٣-٢-١ المكونات الرئيسية للمشروع
١٤	٣-١ اهداف الدراسة
١٥	٤-١ منهجية الدراسة
١٥	١-٤-١ مجتمع الدراسة
١٥	٢-٤-١ مصادر البيانات المستخدمة في الدراسة
١٦	٣-٤-١ طرق التحليل المستخدمة في الدراسة
١٨	٢- منطقة المشروع ودراسة السوق
١٨	١-٢ منطقة المشروع
١٨	١-١-٢ الموقع
١٨	٢-١-٢ السكان
١٨	٣-١-٢ التعليم
١٩	٤-١-٢ قطاع الصحة
٢١	٥-١-٢ قطاع الزراعة
٢٢	٢-٢ البنية التحتية والخدمات العامة
٢٢	١-٢-٢ قطاع المياه
٢٢	٢-٢-٢ قطاع الكهرباء
٢٢	٣-٢-٢ قطاع البريد والاتصالات
٢٣	٤-٢-٢ الأشغال العامة /الطرق والمواصلات
٢٣	٥-٢-٢ الهيئات المحلية

٢٣	٦-٢-٢ الانشطة الاقتصادية.....
٢٤	٣-٢ دراسة سوق البرسيم.....
٢٤	١-٣-٢ الطاقة الانتاجية للبرسيم.....
٢٤	٢-٣-٢ انتاج المنطقة من البرسيم.....
٢٥	٣-٣-٢ الطلب على البرسيم في منطقة المشروع.....
٢٧	٣- التكاليف والايرادات لمشروع البرسيم.....
٢٧	١-٣ مشروع زراعة البرسيم.....
٢٧	١-٣-١ التكاليف الراسمالية لنشاط زراعة البرسيم.....
٢٩	٢-٣-١ التكاليف التشغيلية لنشاط زراعة البرسيم.....
٣٤	٣-١-٣ ايرادات نشاط زراعة البرسيم.....
٣٦	٤- التحليل المالي والاقتصادي لمشروع زراعة البرسيم.....
٣٦	١-٤ التكاليف الراسمالية لمشروع زراعة البرسيم.....
٣٦	٢-٤ التكاليف التشغيلية لمشروع تسمين الخراف.....
٣٨	٣-٤ الايرادات المتوقعة لمشروع زراعة البرسيم.....
٤٠	٤-٤ لتدفق النقدي لمشروع زراعة البرسيم.....
٤٢	٥-٤ مؤشرات التحليل المالي لمشروع زراعة البرسيم.....
٤٣	٦-٤ تحليل مخاطر المشروع (الحساسية).....
٤٨	٥- النتائج والتوصيات.....
٤٨	١-٥ نتائج الدراسة.....
٤٩	٢-٦ توصيات فريق الدراسة.....

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول
١٤	جدول (١) عدد السكان والاسر في القرى المستهدفة
١٨	جدول (٢) المدارس والطلبة في القرى المستهدفة
١٨	جدول (٣) المستوى التعليمي لرب الاسرة
١٩	جدول (٤) المؤسسات الصحية في لواء الشونة الجنوبية
١٩	جدول (٥) نسبة الاسر المؤمنة صحيا
٢٠	جدول (٦) نوع التامين الصحي للاسر المؤمنة صحيا
٢٠	جدول (٧) اعداد الثروة الحيوانية في لواء الشونة الجنوبية
٢١	جدول (٨) اعداد المؤسسات الزراعية الانتاجية والخدمية في لواء الشونة الجنوبية
٢٢	جدول (٩) الجمعيات في القرى المستهدفة
٢١	جدول (١٠) الانشطة الاقتصادية في القرى المستهدفة
٢٧	جدول (١١) تكاليف شبكة الري
٢٧	جدول (١٢) تكاليف البذور
٢٧	جدول (١٣) التكاليف الراسمالية
٢٨	جدول (١٤) تكاليف الحراثة
٢٩	جدول (١٥) تكاليف تجهيز الارض
٢٩	جدول (١٦) تكاليف تجهيز البالات
٣٠	جدول (١٧) تكاليف الاسمدة
٣١	جدول (١٨) تكاليف الاسمدة خلال عمر المشروع
٣١	جدول (١٩) تكاليف المبيدات
٣٢	جدول (٢٠) الاحتياجات والتكاليف السنوية لمياه الري

٣٢	جدول (٢١) تكاليف العمالة
٣٣	جدول (٢٢) إيرادات البرسيم
٣٥	جدول (٢٣) إجمالي التكاليف الرأسمالية
٣٦	جدول (٢٤) إجمالي التكاليف التشغيلية
٣٧	جدول (٢٥) القيمة المتبقية في نهاية عمر المشروع
٣٨	جدول (٢٦) إجمالي الإيرادات المتوقعة خلال عمر المشروع
٤٠	جدول (٢٧) التدفق النقدي خلال عمر المشروع
٤٢	جدول (٢٨) مؤشرات التقييم المالي للمشروع
٤٣	جدول (٢٩) مؤشرات تحليل الحساسية للمشروع

الملخص التنفيذي

مقدمة

رغم التفاوت في تحديد مفهوم الفقر ومعاييره، إلا أن انخفاض الدخل للفرد أو الأسرة يشكل العمود الفقري لهذا المفهوم وهذه المعايير، مع ما يرافق ذلك من ضعف القدرة على توفير مستلزمات الحياة الضرورية من مسكن ومأكل وملبس، ناهيك عن المستلزمات الأخرى الصحية والتعليمية وغيرها. وفي هذا الإطار قامت الحكومة الأردنية بإجراء دراسات الفقر في الأردن لتحديد المناطق التي لم تأخذ نصيبها من برامج التنمية وترتفع نسب الفقر فيها وصنفت كجيوب فقر لاستهدافها في برامج تنموية خاصة تحقيقاً لاهداف الالفية الانمائية في القضاء على الجوع. وقد تم تصنيف لواء الشونة الجنوبية من ضمن مناطق جيوب الفقر في المملكة، حيث بلغت نسبة الفقر في اللواء (٢٢.٣%) في عام ٢٠٠٦ وارتفعت الى (٤٠.٢%) عام ٢٠٠٨، ويأتي هذا المشروع الذي يتم تنفيذه بالتعاون بين وزارة الزراعة والصندوق الهاشمي للتنمية البشرية وبرنامج الامم المتحدة الانمائي (UNDP) من ضمن البرامج والمشاريع لمواجهة مشكلة الفقر في لواء الشونة الجنوبية.

اهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع زراعة كاحد المشاريع الجماعية المقترح تنفيذها في قرى الروضة والنهضة والجوفة في لواء الشونة الجنوبية كاحد الفرص المتاحة التي يمكن من خلالها مساعدة الفقراء والحد من الحرمان والفقر في منطقة المشروع.

منهجية الدراسة

اعتمدت الدراسة في منهجيتها على الدراسات السابقة لمشروع الامن الغذائي وتم جمع البيانات التي تحتاجها الدراسة من خلال المقابلات المباشرة للاسرة والقادة المحليين في المنطقة المستهدفة كما تم الحصول على البيانات الثانوية من الدوائر الحكومية في لواء الشونة الجنوبية. واستخدمت الدراسة التحليل الإحصائي الوصفي كمقاييس النزعة المركزية والجداول والنسب المئوية للوصول الى المؤشرات المالية والاقتصادية التي تخدم تحقيق اهداف الدراسة كمؤشر القيمة الحالية للتدفق النقدي ونسبة العائد الى التكاليف ومعدل العائد الداخلي IRR وفترة استرداد راس المال.

نتائج الدراسة

تناولت الدراسة تحليل الإيرادات والتكاليف والمؤشرات الاقتصادية لمشروع زراعة البرسيم وتناولت كما تناولت الدراسة التحليل المالي والاقتصادي للمشروع واهم النتائج التي توصل إليها فريق الدراسة ما يلي:

أ- مشروع زراعة البرسيم مجدي من الناحية المالية حيث ان صافي القيمة الحالية موجبة ونسبة العائد الى التكاليف اكبر من واحد صحيح ومعدل العائد الداخلي له ٢٢%

ب- المشروع لا يعاني من حساسة ارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠% حيث ان صافي القيمة

الحالية تبقى موجبة ونسبة العائد الى التكاليف اكبر من واحد ويحقق عائد داخلي ١٥%

ج- المشروع لا يعاني من حساسة انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% حيث ان صافي القيمة الحالية

تبقى موجبة ونسبة العائد الى التكاليف اكبر من واحد ويحقق عائد داخلي ١٠%

د- المشروع يعاني من حساسة انخفاض الإيرادات وارتفاع التكاليف التشغيلية معا بنسبة ١٠%

حيث ان صافي القيمة الحالية سالبة ونسبة العائد الى التكاليف اقل من واحد ويحقق عائد

داخلي ٦%

توصيات الدراسة

أ- تنفيذ مشروع مشروع زراعة البرسيم نظرا لانه مجدي من الناحية المالية والاقتصادية.
ب- وان يتم مراعاة تنوع الأنشطة في اختيار المشروع المناسب لتقليل مخاطر الاعتماد على منتج واحد خاصة ان المشروع موجه للأسر الفقيرة.

متطلبات تنفيذ المشروع

١- ان يتم تنفيذ المشروع من خلال اطار مؤسسي واضح للمستفيدين للمحافظة على ديمومة المشروع.

٢- ان يتم تنفيذ المشروع من خلال اتفاقيات تنظم عملية التمويل بين الاطار المؤسسي الاهلي ووزارة الزراعة والمؤسسات الوسيطة

٣- توفير تمويل بقيمة (٢٠٠٦٠) دينار لتغطية الانفاق الراسمالي للمشروع

٤- ان يتم اقامة المشروع في اراضي مستأجرة يتوفر فيها مصدر ماء من الابار الارتوازية نظرا لعدم كفاية المياه المخصصة من سلطة وادي الاردن لتنفيذ المشروع.

الفصل الاول

المقدمة والاطار النظري

١- المقدمة والاطار النظري

١-١ المقدمة

الفقر ظاهرة معقدة ذات ابعاد متعددة اقتصادية واجتماعية وربما سياسية وتاريخية. ويختلف مفهوم الفقر باختلاف البلدان والثقافات والازمنة. ولكن من المتفق عليه ان الفقر هو حالة من الحرمان المادي التي تتجلى أهم مظاهرها في انخفاض استهلاك الغذاء، كما ونوعا، وتدني الحالة الصحية والمستوى التعليمي والوضع السكني. وهي ظاهرة لا يخلو منها أي مجتمع، مع التفاوت الكبير في حجمها وطبيعتها والفئات المتضررة منها. وتشير التقديرات إلى أن خمس سكان العالم يمكن تصنيفهم بأنهم فقراء محرومون من الحدود الدنيا لفرص العيش الكريم الآمن.

ورغم التفاوت في تحديد مفهوم الفقر ومعايير، إلا أن انخفاض الدخل للفرد أو الأسرة يشكل العمود الفقري لهذا المفهوم وهذه المعايير، مع ما يرافق ذلك من ضعف القدرة على توفير مستلزمات الحياة الضرورية من مسكن ومأكل وملبس، ناهيك عن المستلزمات الأخرى الصحية والتعليمية وغيرها.

وتتفاقم مشكلة الفقر في العادة في المجتمعات النامية، وبخاصة تلك التي يلهث نموها الاقتصادي وراء نموها السكاني، وتتفاوت تبعاً لذلك أساليب المعالجات والمحاولات الرامية إلى الحد من هذه الظاهرة الخطيرة وتداعياتها. لذا فان ظاهرة الفقر تشكل واحدة من اكبر التحديات التنموية التي تعاني منها مختلف دول العالم بغض النظر عن مستوى تطورها أو تخلفها الاقتصادي والاجتماعي، فهي ظاهرة موجودة بين شرائح المجتمع السكاني لكن بوجود تفاوت في حجم هذه الظاهرة بين دولة وأخرى كما أن طرق مكافحتها والحد من انتشارها باستخدام البرامج والآليات والسياسات يختلف باختلاف تقدم هذه الدول.

وفي إطار توجهات حكومة المملكة الاردنية الهاشمية نحو إحداث تنمية مستدامة في مختلف مناطق المملكة، تحقق تنمية متوازنة في مختلف المحافظات والالوية تم تحديد المناطق التي لم تاخذ نصيبها من برامج التنمية وترتفع نسب الفقر فيها وصنفت كجيوب فقر لاستهدافها في برامج تنموية خاصة تحقيقا لاهداف الالفية الانمائية في القضاء على الجوع. وقد تم تصنيف لواء الشونة الجنوبية من ضمن مناطق جيوب الفقر في المملكة، حيث بلغت نسبة الفقر في اللواء (٢٢.٣%) في عام ٢٠٠٦ وارتفعت الى (٤٠.٢%) عام ٢٠٠٨، في حين ان نسبة الفقر في محافظة البلقاء التي يتبع اليها اللواء تقدر (١٩.٧%)، بينما تبلغ نسبة الفقر في المملكة (١٣.٣%)، و جاءت هذا الدراسة للتعرف على خصائص لواء الشونة الجنوبية الاقتصادية والاجتماعية والوصول الى احتياجاتها ومشاكلها ووضع الحلول المقترحة لتلك الاحتياجات والمشاكل وتقييم بعض الآليات من اجل زيادة دخل الاسر الفقيرة والحد من الفقر في هذا اللواء.

٢-١ مشروع الامن الغذائي للحد من الفقر.

١-٢-١ تمهيد

يعتبر تقليل نسبة الفقر المدقع الى النصف من اهم الاهداف الإنمائية الثمانية، وان تحقيق هذا الهدف من اهم التحديات التي تواجه دول العالم لتخفيف معاناة الناس من الفقر والحرمان. ولعل تحقيق غايات الهدف الاول من الاهداف الانمائية والمتمثلة في تخفيض نسبة السكان الذين يعانون من نقص في الدخل وتوفير العمالة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق للجميع وتخفيض نسبة السكان الذين يعانون من الجوع، ان يخفض من نسبة الفقراء وحالات الحرمان التي تعاني منها فئات واسعة من المجتمع وخاصة في البلدان النامية.

ونظراً لالتزام الحكومة الاردنية بتحقيق الاهداف الانمائية تبنت الحكومة العديد من البرامج والمشاريع التي تساعد في تحقيق هذه الاهداف ويأتي مشروع الامن الغذائي للحد من الفقر كاحد المشاريع التي تبنتها الحكومة الاردنية في مناطق جيوب الفقر والمناطق الاقل حظا في محاولة لتخفيف معاناة الناس من الفقر والحرمان. ولتأمين التمويل اللازم لتنفيذ أنشطة المشروع وقعت الحكومة الاردنية اتفاقية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) وبمشاركة مجموعة من الوكالات الدولية يتم بموجبها توفير (٤) مليون دولار امريكي لتنفيذ أنشطة المشروع. وقد أنيط بوزارة الزراعة وبالتعاون مع العديد من الوزارة ذات العلاقة ومنظمات المجتمع المدني المعنية ببرامج الفقر تنفيذ أنشطة المشروع في مناطق مختارة من جيوب الفقر والمناطق الاقل حظا في الاردن.

٢-٢-١ أهداف المشروع:

يهدف المشروع الى زيادة إنتاجية المجتمع (المحلي)، وتمكينه وإشراكه في مبادرات التنمية المحلية تحقيقاً لأهداف الالفية الثانية في محاربة الجوع وتحسين مستوى الأمن الغذائي في الاردن. ولتحقيق هذا الهدف فان المشروع سيتناول تحقيق الاهداف الثانوية التالية والتي تساهم في تحقيق هذا الهدف وهي:

- تعزيز وتنسيق القدرات الوطنية لتطوير وإدارة ومراقبة الاستراتيجيات وخطط العمل المتعلقة بالأمن الغذائي
- زيادة إنتاجية الغذاء من قبل صغار المزارعين وأسر النساء الريفيات في مناطق الفقر المستهدفة، و زيادة دخل من لا يملكون أراض بحيث يتمكنون من شراء متطلباتهم من الغذاء.

- تعزيز التدخلات على الصعيد التغذوي، وتعزيز آليات الاستهداف المعتمدة من قبل صناديق المعونة.

١-٢-٣ المكونات الرئيسية للمشروع

سيقوم المشروع بتنفيذ المكونات التالية لتحقيق الاهداف الانمائية للالفية الثانية وهذه المكونات هي:

اولا: تعزيز وتنسيق الاستجابة للأمن الغذائي على المستوى الوطني

من خلال هذا المكون سيتم تنفيذ الانشطة التالية:

- تطوير استراتيجية وطنية للأمن الغذائي تمتد لخمس سنوات وتأخذ النوع الاجتماعي بعين الاعتبار
- تحديد المديرية/ المديرية الملائمة لتولي مسؤولية الإدارة اليومية للبرنامج المشترك، وذلك بناء على تقييم القدرة المؤسسية للمديرية المعنية في وزارة الزراعة.
- إنشاء آلية مؤسسية وطنية ملائمة لتقديم التوجيه والدعم للتوجه الاستراتيجي للأمن الغذائي في الأردن.

ثانيا: تعزيز الإنتاج المستدام للغذاء من قبل صغار المزارعين

من خلال هذا المكون سيتم تنفيذ الانشطة التالية:

- تقييم سلسلة الإمداد الخاصة بالسلع الأساسية لتعزيز أداء وزارة الصناعة والتجارة على صعيد كل من الرقابة على الأسعار/ التزويد (الإمداد) وتقديم الدعم للأسعار.
- إيجاد نظام تتبع يسمح بالارتقاء بنوعية إنتاج صغار المزارعين من الفواكه والخضار، وتسويق هذا الإنتاج.

ثالثا: تعزيز كل من التدخلات المتعلقة بالتغذية وشبكات الحماية، وزيادة القدرة على الوصول إليها

من خلال هذا المكون سيتم تنفيذ الانشطة التالية:

- تدعيم أنواع الطحين الأربعة، وتوفير مكملات الحديد على المستوى الوطني للأطفال والنساء المصابات بفقر الدم.
- زيادة معدل الاعتماد على الرضاعة الطبيعية للأطفال دون سن ستة أشهر من ٢٢% إلى ٣٠%، وإدخال ممارسات ملائمة على صعيد التغذية التكميلية.
- تعزيز قدرة وكفاءة برنامج التغذية المدرسية ونظام الرقابة والتقييم الخاص به.

- وضع توصيات لتحسين اداء صناديق المعونة واستهدافها للمحتاجين.
- تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق بالاستراتيجيات والخطط المتعلقة بتطوير، التنسيق، والرقابة، والحد من الفقر، وسياسات الأمن الغذائي، وغيرها من الاستراتيجيات والخطط.

رابعاً: تعزيز وتطوير كل من سبل العيش والأمن الغذائي للفقراء

من خلال هذا المكون سيتم تنفيذ الأنشطة التالية:

- زيادة القدرة على إنتاج الغذاء وتوليد الدخل لدى كل من المزارعين المحليين، النساء في الريف، الأسر، المنظمات المحلية غير الحكومية، والمجتمعات من خلال :
 - تعزيز قدرات الأسر والمزارعين والنساء في الريف على إنتاج الغذاء.
 - تعزيز قدرات المجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية لإنتاج الغذاء.
 - زيادة إنتاج صغار المزارعين من الغذاء.
 - زيادة عوائد الأسر الريفية المتأثرة من منتجات المزارع.
 - تعزيز قدرات الأسر والمزارعين والنساء في الريف للحصول على الغذاء.
 - تعزيز قدرات المجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية للحصول على الغذاء.
 - زيادة دخل الأسر الفقيرة من خلال الزراعة والنشاطات الأخرى المرتبطة بها.
 - تبني تكنولوجيات حديثة.

- تشجيع ريادة النساء الريفيات من خلال نشاطات زراعية صناعية

وسوف تقوم وزارة الزراعة بتنفيذ النشاطات الخاصة بالمكون الاول والمكون الرابع، وتأتي هذه الدراسة ضمن نشاطات المكون الرابع.

٣-١ أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع التسمين كاحد المشاريع الجماعية المقترح تنفيذها في قرى الروضة والنهضة والجوفة كاحد الفرص المتاحة في القرى الثلاث التي يمكن استغلالها لمساعدة الفقراء والحد من الحرمان والفقر في منطقة المشروع. كما ستقوم الدراسة بقياس المؤشرات المالية والاقتصادية للمشروع ودرجة تحمله للمخاطر المحتملة للتأكد من ان المشروع سيساعد الاسر الفقير المستفيدة منه في الخروج من براثن الفقر والحرمان.

١-٤ منهجية الدراسة

١-٤-١ مجتمع الدراسة

تستهدف الدراسة السكان في كل من تستهدف الدراسة التجمعات السكانية في الروضة والنهضة والجوفة حيث كات هذه القرى عبارة عن واجهات عشائرية وارضها تستعمل لاغراض الرعي الا ان عمليات النزوح التي تمت نتيجة حرب عام ١٩٦٧ ادت الى استقرار عدة عشائر نازحة من الضفة الغربية وقامت هذه العائلات باستثمار الاراضي الزراعية حيث شكلت نسبة هذه الاراضي حوالي ٩٥% من اراضي هذه القرى. وتسكن قرية الروضة في الوقت الحالي عشائر القرناوي، النمر، الدغيمات، النواصرة ، الخنازرة، العجالين، البشيش، العمارين، ابو الشيخ، الفتاحة، المنايعه، العزازمه، العشوش، وقرية النهضة عشائر السبعاوية، جعارات ، عزازمه، عمارين، وقرية الجوفة عشائر البراج، السرايدح، العجوري، العدوان، التعامره ، الشطي، ابوالسيد، الجهران. ويبلغ اجمالي عدد السكان فيها (٩.٤)، (٢.٥)، (٦.٦) الف نسمة على التوالي حيث يبلغ اجمالي عدد السكان في هذه القرى حوالي (١٨.٥) الف نسمة تشكل نسبتهم حوالي ٣٨% من اجمالي سكان لواء الشونة الجنوبية البالغ حوالي (٤٨٢٦٠) نسمة. كما يبلغ اجمالي عدد الاسر فيها (٢٠٠٠)، (٣٠٠)، (١٣٠٠) اسرة على التوالي حيث يبلغ اجمالي عدد الاسر في هذه القرى حوالي (٣٥٠٠) اسرة ويقدر متوسط عدد افراد الاسرة في هذه القرى ما بين (٥.٤-٧.٢) افراد وهي اسر كبيرة الحجم. ويعيش حوال ٢٧% من اسر هذه القرى تحت خط الفقر.

جدول (١) عدد السكان والاسرة في القرى المستهدفة

الرقم	المنطقة	عدد السكان/نسمة	عدد الاسر
١	لواء الشونة الجنوبية	٤٨٢٦٠	١٠٠٥٠
٥	الروضة	9377	٢٠٠٠
٨	جوفة الكفرين	6636	١٣٠٠
٩	النهضة	٢٤٨٧	٣٠٠

المصدر: الاحصاءات العامة ٢٠٠٨

١-٤-٢ مصادر البيانات المستخدمة في الدراسة

اعتمدت الدراسة على مصدرين أساسيين للبيانات التي تم استخدامها لاغراض الدراسة وهذه

المصادر هي:

أ-المصادر الأولية: حيث تم جمع البيانات الاساسية من خلال المقابلات المباشرة للاسر والقادة المحليين في القرى الثلاث .

ب-المصادر الثانوية:

تم الاعتماد على المصادر الاخرى للبيانات كتقارير وزارة الزراعة ودائرة الاحصاءات العامة، كما تم استخدام دراسة تقييم الاحتياجات والاليات الملائمة لتنفيذ المشروع في لواء الشونة الجنوبية ودراسة مسح جيوب الفقر المعدة من قبل وزارة التخطيط ووثائق دراسات الفقر في وزارة الزراعة.

١-٤-٣ طرق التحليل المستخدمة في الدراسة.

تم استخدام التحليل الإحصائي الوصفي كمقاييس النزعة المركزية والجداول والنسب المئوية للوصول الى المؤشرات المالية والاقتصادية التي تخدم تحقيق اهداف الدراسة كمؤشر القيمة الحالية للتدفق النقدي ونسبة العائد الى التكاليف ومعدل العائد الداخلي IRR وفترة استرداد راس المال. وتم استخدام برنامج Excel في تحليل بيانات الدراسة والوصول الى المؤشرات المستخدمة في الدراسة.

الفصل الثاني

منطقة المشروع ودراسة السوق

٢- منطقة المشروع ودراسة السوق

١-٢ منطقة المشروع

١-١-٢ الموقع.

يتبع لواء الشونة الجنوبية إداريا لمحافظة البلقاء ويبعد عن مدينة السلط والتي مركز المحافظة حوالي ثلاثون كم. ويرتبط اللواء بشبكة طرق دولية تخدم الأهالي من كل المحافظات المجاورة للواء. ويتبع للواء الشونة الجنوبية اثنا عشر تجمعاً سكانياً وهي: الشونة الجنوبية والشونة الجديدة والكرامة والروضة والرامه والكفرين وجوفه الكفرين وسويمة والنهضة والجواسرة ونمرين الغربي ونمرين الشمالي

وتبلغ مساحة اللواء حوالي (٢٩٤) كم^٢، وتشكل ما نسبته (٢٦.٣) % من إجمالي مساحة محافظة البلقاء البالغة حوالي (١١١٩) كم^٢. ويمتاز اللواء بمناخه المعتدل شتاءً والحار صيفاً ويتراوح معدل الهطول المطري السنوي الأمطار في اللواء ما بين (١٥٠-٢٥٠) ملم. كما توجد في اللواء العديد من مشاريع الري الكبرى كقناة الغور الشرقية والآبار الارتوازية ونتيجة لذلك يعتمد سكان المنطقة على الزراعة، إذ تبلغ مساحة الأراضي المستصلحة الزراعية حوالي (١١٠) ألف دونم. ويتمتع اللواء بخصائص سياحية وعلاجية فريدة مستفيداً من موقعه كونه أخفض بقعة في العالم ويعد متنفساً سياحياً هاماً في فصل الشتاء.

أما القرى المستهدفة بقرية الروضة يقع إلى الغرب منها الرامة وشرقها ناعور وشماليها الكفرين وجنوبها الرامة وقرية النهضة يقع إلى الغرب منها السويمة وشرقها ناعور وشماليها الرامة وجنوبها مادبا وقرية الجوفة يقع إلى الغرب منها المغطس وشرقها ناعور وشماليها الشونة الجنوبية وجنوبها الكفرين

٢-١-٢ السكان

يبلغ إجمالي عدد السكان فيها (٩.٤)، (٢.٥)، (٦.٦) ألف نسمة على التوالي حيث يبلغ إجمالي عدد السكان في هذه القرى حوالي (١٨.٥) ألف نسمة تشكل نسبتهم حوالي ٣٨% من إجمالي سكان لواء الشونة الجنوبية البالغ حوالي (٤٨٢٦٠) نسمة. كما يبلغ إجمالي عدد الأسر فيها (٢٠٠٠)، (٣٠٠)، (١٣٠٠) أسرة على التوالي حيث يبلغ إجمالي عدد الأسر في هذه القرى حوالي (٣٥٠٠) أسرة ويقدر متوسط عدد أفراد الأسرة في هذه القرى ما بين (٥.٤-٧.٢) أفراد وهي أسر كبيرة الحجم. ويعيش حوال ٢٧% من أسر هذه القرى تحت خط الفقر.

٣-١-٢ التعليم

يوجد في القرى الثلاث (١١) مدرسة منها (٦) مدارس للبنات و (٥) مدارس للذكور يبلغ عدد الطلبة في قرى الروضة والنهضة والجوفة حوالي (٢٧١٦)، (١١١٧)، (١٥٣٠) طالبا وطالبة

على التوالي واجمالي عدد الطلبة في هذه القرى حوالي (٥٣٦٣) طالب وطالبة منهم (٢٧٢٧) طالبا و (٢٦٣٦) طالبة. والجدول التالي يبين عدد المدارس والطلبة في القرى الثلاث.

جدول (٢) المدارس والطلبة في القرى المستهدفة

الجدوة	النهضة	الروضة	المدارس
١	واحدة تشمل الثانوي والابتدائي	١	عدد مدارس الذكور الثانوية
١		١	عدد مدارس الذكور الاساسية
١	واحدة تشمل الثانوي والابتدائي	١	عدد مدارس الاناث الثانوية
١		٢	عدد مدارس الاناث الاساسية
٧٦٤ طالب	٥٦٦ طالب	١٣٩٧ طالب	عدد الطلاب على مقاعد الدراسة
٧٦٦ طالبة	٥٥١ طالبة	١٣١٩ طالبة	عدد الطالبات على مقاعد الدراسة

المصدر: مديرية التربية والتعليم في لواء الشونة الجنوبية

وتشير نتائج الدراسات السابقة لمشروع الامن الغذائي كما في الجدول التالي الى ان ٤٢% من ارباب الاسر في القرى الثلاثة اميون وتتراوح هذه النسبة بين ٤٤% في الروضة و ٤٢% في الجوفة و ٣٩% في النهضة. وان نسبة الذين يعرفون القراءة والكتابة (هم الذين السنوات الاولى من الدراسة الابتدائية) حوالي ٢٣% في القرى الثلاثة وتتراوح هذه النسبة بين ٣٠% في الروضة و ٢٤% في الجوفة و ١١% في النهضة. وتشير الدراسة الى انخفاض مستويات التعليم الجامعي والدبلوم في عينة الدراسة وتبين هذه النتائج اهمية تنفيذ البرامج التدريبية لاكساب ارباب الاسر المهارات التي تمكنهم من بناء قدراتهم ومهاراتهم والتي قد تساعدهم في ايجاد فرص العمل او تبني الانشطة الانتاجية التي تساعدهم في زيادة دخولهم.

جدول (٣) المستوى التعليمي لرب الاسرة في القرى المستهدفة

المؤشر	القرى الثلاث		
	القرية	الروضة	النهضة
امي	42.4	43.5	38.9
يقراً ويكتب	24.2	30.4	11.1
اساسي	15.2	17.4	27.8
اعدادي		1.4	5.6
ثانوي	15.2	8.7	5.6
دبلوم	3	4	11.1
المجموع	100	100	100

المصدر: دراسة تقييم الاحتياجات والاليات الملائمة لتنفيذ مشروع الامن الغذائي في لواء الشونة الجنوبية لواء الشونة الجنوبية

٢-١-٤ قطاع الصحة

تشير بيانات وزارة الصحة كما في الجدول (١٤) الى توفر مستشفى واحد في لواء الشونة الجنوبية اذ تبلغ عدد الأسرة فيه ٥٤ سرير بمعدل ٠.٩ سرير/ ١٠٠٠ نسمة وهو دون المستوى المطلوب مقارنة مع مستوى المملكة البالغ ١.٨ سرير/ ١٠٠٠ نسمة، ويبلغ عدد الأطباء في

المستشفى (٢٦) طبيب. كما يتوفر في اللواء مركز للتأهيل النفسي في منطقة الكرامة حيث يبلغ عدد الأسرة فيه (١٦٧) سرير.

كما يوجد (١١) مركز صحي يتضمن (٨) مراكز أولية تضم (٢٢) طبيب و(٤٠) ممرض ، اما المراكز الفرعية فهي (٣) مراكز تضم (١) طبيب و(٦) ممرضين. يوجد في جميع المراكز الصحية الأولية مراكز أمومة وطفولة وصيدليات وعيادات أسنان. وتقوم المراكز الصحية بتقديم الرعاية الصحية لطلاب المدارس من تطعيم وفحوصات طبية بشكل دوري. كما يوجد في اللواء (٧) عيادات خاصة و (٨) صيدليات خاصة.

وتشير بيانات وزارة الصحة الى وفيات الأطفال من حديثي الولادة والرضع بلغت حوالي ٢٨ / ١٠٠٠ حالة سنويا للسنوات ٢٠٠٧-٢٠٠٨ وان هذه المعدلات أعلى من المعدل العام على مستوى المملكة والبالغ ٢٤ / ١٠٠٠ حالة سنويا.

تشير نتائج دراسة تقييم الاحتياجات والاليات الملائمة لتنفيذ المشروع في لواء الشونة الجنوبية كما في جدول التالي الى ان ٩١% من الاسر في اللواء مؤمنة صحيا، وتتراوح نسبة المؤمنين صحيا ما بين ٩٣% من الاسر في الجوفة و ٩١% في الروضة و ٩٠% في النهضة.

جدول (٤) المؤسسات الصحية في لواء الشونة الجنوبية

الرقم	المؤشر	العدد	الملاحظات
١	عدد المستشفيات	١	مستشفى
٢	عدد الأسرة	٤٧	-
٣	عدد المراكز الصحية	١١	(٨) أولي، (٣) فرعي
٤	عدد الصيدليات	١٨	(١١) حكومي، (٧) خاصة
٥	عدد الأطباء	٢٦	(٣) عام، (٦) أسنان، (٤) جراحة، (٤) باطني، (٩) أخرى
٦	عدد الممرضين	١١٠	ذكور (٣٧)، إناث (٧٣)
٧	عدد العيادات	١٤	(١١) حكومي، (٣) خاص
٨	عيادات/ مراكز الأمومة والطفولة	٨	-
٩	عدد القابلات	٦	-

❖ المصدر وزارة الصحة ٢٠٠٨.

جدول (٥) نسبة الاسر المؤمنة صحيا في القرى المستهدفة

المؤشر	العينة الكلية		
	الروضة	النهضة	القرية
يوجد	91.3	88.9	93.9
لا يوجد	8.7	11.1	6.1
Total	100	100	100

المصدر: دراسة تقييم الاحتياجات والاليات الملائمة لتنفيذ مشروع الامن الغذائي في لواء الشونة الجنوبية لواء الشونة الجنوبية

وتبين النتائج في الجدول التالي ان تأمينات التنمية الاجتماعية تشكل النسبة الاكبر في تغطية التأمين الصحي في القرى المستهدفة اذ بلغت نسبتها ٤٦% على مستوى القرى وتليها التأمين المدني حيث بلغت نسبتها ٢٥.٢%.

جدول (٦) نوع التأمين الصحي للاسر المؤمنة صحيا في القرى المستهدفة

المؤشر	العينة الكلية	القرية	
		الروضة	النهضة
عسكري	9.1	4.8	6.3
مدني	25.2	9.5	43.8
خاص	1.6	4.8	
تنمية	46.1	52.4	37.5
اخضر	18	28.6	12.5
Total	100	100	100

المصدر: دراسة تقييم الاحتياجات والاليات الملائمة لتنفيذ مشروع الامن الغذائي في لواء الشونة الجنوبية لواء الشونة الجنوبية

٢-١-٥ قطاع الزراعة

يمثل القطاع الزراعي مصدرا مهما للمعيشة في لواء الشونة الجنوبية، حيث يعتبر هذا القطاع المصدر الرئيسي للدخل من خلال الانشطة الزراعية التي يمارسها السكان وكما يعتبر القطاع الزراعي مصدرا رئيسيا لفرص العمل المتاحة. حيث تبلغ المساحة الكلية للروضة والنهضة والجوفة حوالي (٣)، (١.٥)، (٢.٥) كم^٢ حيث ان المساحة الكلية مستغلة في الزراعة باستثناء الاراضي المستغلة للسكن. ويبلغ معدل سقوط الامطار في القرى الثلاثة حوالي ١٥٠-٢٠٠ ملم وتعتمد الزراعة على الري من خلال مصادر المياه التي توفرها سلطة وادي الاردن وكذلك الابار الاتوازية ويتكون النمط الزراعي في القرى الثلاث من زراعة الخضراوات والموز والنخيل.

اما في قطاع الانتاج الحيواني يبلغ اجمالي اعداد الثروة الحيوانية في لواء الشونة الجنوبية حوالي ٧٤,٤٠٤ راس. ويبين الجدول (٢٤) ان الاغنام هي حيوانات المزرعة الرئيسية في اللواء اذ تبلغ اعدادها حوالي ٥٠,٤٠٠ راس ويليها الماعز ويبلغ عدد رؤوسها حوالي ٢٣,١٧٩ راس بينما يبلغ عدد رؤوس الابقار حوالي ٥٨٥ راس.

جدول (٧) اعداد الثروة الحيوانية في لواء الشونة الجنوبية

النوع	العدد (راس)
ضان	٥٠٤٠٠
ماعز	٢٣١٧٩
ابقار	٥٨٥
خيل	٨٠
جمال	١٦٠
المجموع	٧٤٤٠٤

المصدر: مديرية زراعة لواء الشونة الجنوبية

ويوجد في اللواء العديد من المؤسسات الزراعية الخدمية والانتاجية ويبين الجدول (٢٥) ان عدد مزارع الدواجن اللحم حوالي ٢٨ مزرعة بطاقة انتاجية ٣٥٠ الف طير لكل دورة كما يوجد في اللواء ٣ مزارع لتربية الاسماك و ٢٤ منحل بسعة ٦,٠٠٠ خلية كما يوجد في اللواء ٦,٠١٣ بيت بلاستيكي و ٢٤٦ الية زراعية اما في مجال التوريد بالخدمات الزراعية فيوجد في اللواء ٤ محلات لبيع العلاجات البيطرية و ١١ محل لبيع المواد الزراعية.

جدول (٨) اعداد المؤسسات الزراعية الانتاجية والخدمية في لواء الشونة الجنوبية

النوع	العدد	السعة
مزارع الدواجن اللحم (امهات ولاحم)	٢٨	٣٥٠٠٠٠ طير
مزارع تربية الاسماك	٣	
خلايا النحل	٢٤	٦٠٠٠ خلية
محلات العلاجات البيطرية	٤	
محلات بيع المواد الزراعية	١١	
البيوت البلاستيكية	٦٠١٣	
التركتورات والالات الزراعية	٢٤٦	

المصدر: مديرية زراعة لواء الشونة الجنوبية

٢-٢ البنية التحتية والخدمات العامة

١-٢-٢ قطاع المياه

تشير البيانات الثانوية الى ان عدد الآبار الموجودة في اللواء (١٥) بئر ويبلغ عدد محطات الضخ العاملة (٤) محطات ويحصل (٧٩%) من السكان في اللواء على مياه الشرب والاستخدامات الأخرى من الشبكة العامة للمياه بينما في القرى الثلاثة فان كل الاسر في الروضة والجوفة مخدومة بالمياه النظيفة والصالحة للشرب بينما حوالي ٨٠% من الاسر النهضة مخدومة بالمياه النظيفة نظرا لوجود مشاكل تتعلق باقامة المباني السكنية على اراضي الدولة معتدى عليها مما يجرمها من الخدمات الاساسية.

٢-٢-٢ قطاع الكهرباء

تبلغ نسبة السكان المتصلين بشبكة الكهرباء (١٠٠%). إلا أن اللواء يعاني من انقطاع التيار الكهربائي بشكل متكرر وخاصة في فصل الصيف. بينما في القرى الثلاثة فان كل الاسر في الروضة والجوفة مخدومة بالكهرباء بينما حوالي ٨٠% من الاسر النهضة مخدومة بالكهرباء نظرا لوجود مشاكل تتعلق باقامة المباني السكنية على اراضي الدولة معتدى عليها مما يجرمها من الخدمات الاساسية.

٣-٢-٢ قطاع البريد والاتصالات

تتوفر خدمة البريد في قرية الروضة بينما القرى الأخرى لاتوجد فيها مكاتب لشركة البريد. اما في قطاع الاتصالات فان جميع الاسر تتوفر لديها خدمات الهواتف النقالة بينما ٢% من الاسر في الروضة والجوفة تستخدم خدمات الهاتف الأرضي ولا يستخدم هذه الخدمة سمان النهضة اما خدمات

الانترنت فان ٣% من الاسر في الروضة تستخدم هذه الخدمة بينما ١% من الاسر في الجوفة وجميع الاسر لا تستخدم هذه الخدمة في النهضة.

٢-٢-٤ الأشغال العامة /الطرق والمواصلات

تغطي شبكة الطرق كافة المدن والقرى والتجمعات السكانية في لواء الشونة الجنوبية ويكاد لا يخلو أي تجمع سكاني من وجود طريق تربطه مع التجمعات السكانية الأخرى حيث يتوفر في اللواء شبكة من الطرق الرئيسية والقروية والزراعية ويبلغ مجموع أطوال هذه الطرق (١٧٨) كم منها ١٢١ كم من الطرق الرئيسية و ٢٨ كم من الطرق الثانوية و ١٤ كم من الطرق الفرعية و ١٥ كم من الطرق الزراعية وتبلغ أطوال الطرق التي بحاجة إلى صيانة (تحسين) حوالي (٦) كم وأطوال الطرق التي بحاجة إلى تعبيد حوالي (٩) كم. اما في القرى الثلاث فان جميع الطرق التي تربطها بالقرى المحيطة وكذلك بمركز اللواء جميعها طرق معبدة. ويوجد ٧ باصات للنقل العام تعمل على تقديم خدمات نقل الركاب بين الثلاث مناطق من الجوفة الى الروضة و ثم النهضة.

٢-٢-٥ الهيئات المحلية

توجد في القرى المستهدفة (٧) جمعيات منها (٤) جمعيات تعاونية و (٣) جمعيات خيرية حيث تقتقر قرية النهضة الى الهيئات المحلية حيث لا يوجد فيها اية هيئة محلية تطوعية كما يوجد نادي رياضي في الروضة ومركز للصندوق الهاشمي في الجوفة والجدول التالي يبين الهيئات التطوعية في القرى المستهدفة.

جدول (٩) الجمعيات في القرى المستهدفة

القرية	عدد الجمعيات الخيرية	عدد الجمعيات التعاونية
الروضة	١	٢
الجوفة	٢	٢
النهضة	٠	٠
المجموع	٣	٤

المصدر: مديرية التنمية الاجتماعية، مديرية تعاون البلقاء

٢-٢-٦ الأنشطة الاقتصادية

يعمل ٩٠% من ارباب الاسر في القرى الثلاث بالزراعة كما توجد العديد من المنشآت الاقتصادية في هذه القرى وتشمل محلات البقالة وبيع اللحوم الطازجة والمجمدة ومحلات بيع الدواجن والمخابز ومحلات بيع مواد البناء وتوزيع الغاز والجدول التالي يبين المنشآت الاقتصادية المتوفرة في منطقة الدراسة.

جدول (١٠) الأنشطة الاقتصادية في القرى المستهدفة

المؤشر	الروضة	النهضة	الجوفة
عدد البقالات	١٩ بقاله	٥ بقاله	١٥ بقاله
عدد محلات بيع اللحوم الطازجة	١	لا يوجد	١
عدد محلات بيع اللحوم المجمدة	لا يوجد	لا يوجد	١
عدد محلات بيع الدواجن (النتافات)	٦	٣	٣
عدد المخابز	٢	١	٢
عدد محلات بيع مواد البناء	٤	٤	٥
عدد موزعي الغاز	٢	١	١
اية محلات اخرى	- تجارة احذية - معمل حلويات - مكتبه - خدمة سيارات - اثاث منازل - صالون رجالي - سيدات - مطاعم وكفتيريا - مواد تنظيف - معمل طوب - مخيطة - منجرة - صيدلية - تصليح ساعات	- معمل طوب - صالون رجالي - سيدات - مصنع بلاستيك - محل تحف - محل مواد زراعيه - محل خضار وفواكة - محطة محروقات	- معمل طوب - صالون رجالي وسيدات - مطاعم واستراحات - صيدلية - معامل الحلويات - صيانه الاجهزة الكهربائية

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٢-٣ دراسة سوق البرسيم

٢-٣-١ الطاقة الانتاجية للبرسيم

يعمر البرسيم حوالي ٥-٦ سنوات في الارض وينتج الدونم الواحد حوالي (٥) حشات في السنة الاولى وكل حشة تنتج حوالي (٣٠) بالة بوزن (١٥) كغم لكل بالة و (٧) حشات في السنة الثانية وكل حشة تنتج حوالي (٣٥) بالة بوزن (١٥) كغم لكل بالة و (١٠) حشات لكل من السنة الثالثة والرابعة والخامسة وكل حشة تنتج حوالي (٤٠) بالة بوزن (١٥) كغم لكل بالة. ويقدر المعدل السنوي لانتاج الدونم حوالي ٣٢٠ بالة وبوزن اجمالي يقدر بحوالي ٤.٨ طن برسيم جاف. ويبيع البرسيم بسعر ٥ دنانير للبالة الواحدة وبمعدل ٣٣٠ دينار للطن من البرسيم الجاف ويقدر ايراد الدونم الواحد من البرسيم حوالي ١٥٩٥ دينار سنويا.

٢-٣-٢ انتاج المنطقة من البرسيم

تبين من خلال المصادر الثانوية ان اجمالي المساحات المزروعة بالبرسيم في لواء الشونة حوالي ٢٥٠ دونم وهي مساحات تزرع لمزارع خاصة بتربية الابقار. وهذا يشير الى عدم وجود مشاكل تسويقية لانتاج البرسيم في المنطقة وقد تكون عدم كفاية مياه الري من السلطة احد اسباب عدم وجود هذه الزراعة.

٢-٣-٣ الطلب على البرسيم في منطقة المشروع

يستخدم البرسيم في منطقة المشروع من قبل مربي الابقار ولا يستخدم البرسيم من قبل العائلات التي تمارس أنشطة التسمين في تغذية الخراف والجديان المسمنة وتكتفي برعي هذه الخراف على بقايا الخضراوات والشعير والنخالة. حيث تتميز بواقي الخضراوات بانخفاض نسبة البروتين وان ادخال البرسيم في العليقة سيؤدي الى ارتفاع نسبة التحويل الغذائي في الخراف والجديان المسمنة. كما تعتبر مزارع الابقار في اللواء قناة مهمة مهمة لتسويق البرسيم حيث يوجد في القرى الثلاث حوالي ٧٥ راس من البقر.

الفصل الثالث

التكاليف والايادات لمشروع البرسيم

٣- التكاليف والإيرادات لمشروع البرسيم

يقوم مشروع زراعة البرسيم لتوفير الاعلاف لمربي الثروة الحيوانية في منطقة المشروع. وسيتم من خلال الدراسة التوصل الى الجدوى الاقتصادية لهذا المشروع وقدرته على تحقيق الاهداف مشروع الامن الغذائي في تحقيق موارد اضافية للدخل للأسر الفقيرة

٣-١ مشروع زراعة البرسيم

يقوم المشروع بزراعة (٢٥) دونم البرسيم لاغراض بيع منتجات الرسيم من البالات بهدف تحقيق دخول اضافية للأسر المستفيدة من المشروع وسيتم تناول كل منم التكاليف الراسمالية والتشغيلية والإيرادات المتوقعة من المشروع

٣-١-١ التكاليف الراسمالية لمشروع زراعة البرسيم

قدرت التكاليف الراسمالية لنشاط زراعة البرسيم حوالي (٢٨٧٠١) دينار حيث شملت التكاليف

الراسمالية البنود التالية:

- أ. **بركة ماء:** حيث يحتاج النشاط الى بركة ماء حيث يتم تعبئتها خلال مراحل تزويد المياه للمشروع ومن ثم استخدام هذه المياه في عمليات الري عند الحاجة وقدر حج البركة حوالي ٢٠٠٠ م^٣ وتقدر كلفتها بحوالي (١٥٠٠) دينار حيث يحتاج المشروع الى تغيير الغطاء البلاستيكي للبركة كل (٥) سنوات.
- ب. **مضخة ري:** حيث يحتاج النشاط الى مضخة مياه لضخ المياه في شبكات الري وحسب الحاجة الحقلية لمشروع البرسيم وتقدر قدرة المضخة حوالي ٧.٥ حصان لانجاز عمليات الضخ المطلوبة وتقدر كلفتها حوالي (٧٥٠) دينار
- ج. **فلتر شبكي:** يحتاج النشاط الى فلتر شبكي للمحافظة على كفاءة عمل شبكة الري وتقدر كلفتة حوالي (٢٥٠) دينار
- د. **شبكة ري:** يحتاج النشاط الى شبكة لري تغطي (٢٥) دونم حيث سيتم الري باستخدام الرشاش المدفعي حيث يحتاج الدونم الى (٣) رشاشات مدفعية بالاضافة الى خطوط الري الرئيسية والفرعية ومحابس التحكم بتوزيع المياه على المساحة المزروعة وتقدر كلفة شبكة الري كاملة بحوالي (٨١٢٥) دينار والجدول التالي يبين احتياجات شبكة الري.

جدول (١١) تكاليف شبكة الري

البنء	الوءءة	لكل ءونم	سر الوءءة	القيمة للءونم	مساحة مشروع البرسيم	القيمة للمشروع
رشاء مدفعي	ءءء	3	15	45	25	1125
مواسير طول ٨ م مع وصلات للءونم	ءءء	4	15	60	25	1500
خطوط ري رئيسية للءونم	وءءة	1	120	120	25	3000
محابس رئيسية وفرعية للءونم	وءءة	1	100	100	25	2500
المجموع						8125

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٥. **بءور برسيم معمر:** يعءبر البرسيم من النباتات المعمرة لءلك فهو يءخل في التكاليف الراسمالية حيث يتم ءءءءء الزراعة كل (٥) سنوات وتقدر حاجة الءونم من البءور حوالي (٨) كغم وبعسر (٧) ءنناير لكل كيلو وتقدر كلفة النشاط من بءور البرسيم حوالي (١٤٠٠) ءنناير والءءول الءالي يبين اءءاءاء النشاط من البءور.

ءءول (١٢) تكاليف البءور لمشروع لزراعة البرسيم

البنء	القيمة او الكمية
كمية بءور البرسيم للءونم	8
سر البءور ءنناير /كغم	7
القيمة البءور ءنناير/ءونم	56
مساحة لزراعة المشروع	25
القيمة البءور ءنناير للمشروع	1400

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٥. **وراس المال العامل:** وهو السيولة النقءية التي يءءاها نشاط لزراعة البرسيم لءءءءة التكاليف الاءءاءية الى الفءرة التي يسءطع ءءءء العواءء المالية وقءر راس المال العامل بءوالي (١٦٦٧٦) ءنناير والءءول الءالي يبين التكاليف الءاسيسة التي يءءاها نشاط لزراعة البرسيم.

ءءول (١٣) التكاليف الراسمالية

البنء	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
بركة ٣.٥*٢٥*٢٥ مع ءطاء بلاسءيكي		1500				500				500		
مضءة ري ٧.٥ حصان		750										
فلءر شبكي		250										
شبكة ري		8125										
بءور برسيم		1400						1400				
راس المال العامل		16676.63										
.												
المجموع		28701.63	0	0	0	0	0	1400	0	500	0	0

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٣-١-٢ التكاليف التشغيلية لمشروع زراعة البرسيم

تشمل بنود التكاليف التشغيلية لنشاط زراعة البرسيم كل من الحراثة والبذور والاشتال وتجهيز البالات والدراسة والأسمدة الكيماوية ومياه الري. وقد افترضت الخطة التعامل بأسعار السوق في الحصول على هذه البنود من قبل الأسر المستفيدة، وقام الفريق بجمع أسعار السوق السائدة في منطقة المشروع لبنود تكاليف الخطة المقترحة للإنتاج النباتي كما هو موضح في فرضيات الدراسة. وفيما يلي أهم بنود الخطة المقترحة:

أ- تكاليف الحراثة

قدر إجمالي تكلفة الحراثة لنشاط زراعة البرسيم حوالي (٧٢٥) دينار للسنة حيث تشمل هذه التكلفة كل من حراثة السكك والدسك والتنعيم حيث يقوم المشروع بهذه العمليات قبل الزراعة وبالتالي فإنه يقوم بها مرة واحدة كل خمس سنوات. والجدول التالي يبين تكلفة الحراثة لنشاط زراعة البرسيم

جدول (١٤) تكاليف الحراثة لمشروع زراعة البرسيم

القيمة او الكمية	البند
1	حراثة سكة
10	سعر حراثة سكة /دونم
1	حراثة صاج
9	سعر حراثة صاج /دونم
1	حراثة دسك
6	سعر حراثة دسك /دونم
1	حراثة تنعيم (فرامة)
4	سعر حراثة تنعيم (فرامة) /دونم
29	اجمالي قيمة الحراثة دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
725	اجمالي قيمة الحراثة دينار /المشروع

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ب- تكاليف تجهيز الارض لنشاط زراعة البرسيم

قدر إجمالي تكلفة تجهيز الارض لنشاط زراعة البرسيم حوالي (٣٩٠) دينار للسنة حيث تشمل هذه التكلفة كل من تجهيز الاحواض وفرد شبكة الري ونثر الزبل البلدي حيث يقوم المشروع بهذه العمليات قبل الزراعة وبالتالي فإنه يقوم بها مرة واحدة كل خمس سنوات. والجدول التالي يبين تكلفة تجهيز الارض لنشاط زراعة البرسيم

جدول (١٥) تكاليف تجهيز الارض لمشروع زراعة البرسيم

القيمة او الكمية	البند
250	تجهيز احواض /دينار
70	فرد شبكة
70	نثر زبل بلدي
390	اجمالي قيمة تجهيز الارض دينار /المشروع

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ج- تكاليف تجهيز البالات لمشروع زراعة البرسيم

يحتاج محصول البرسيم الى تجهيزه على شكل بالات، وذلك لتسهيل عمليات التسويق وتوفيره خلال اوقات مختلفة من السنة وافترضت الدراسة الأسعار السائدة في السوق لتقدير تكلفة تجهيز بالات البرسيم، وتبلغ ٠.٧٥ دينار لكل بالة، ويقدر وزن البالبة بين ١٢-١٥ كغم وتختلف انتاجية الدونم من البالات حسب عمر المشروع وكذلك عدد الحشوات خلال العام وقدرت تكلفة السنة الاولى بحوالي (٢٨٠١٣) دينار بينما تكلفة السنة الخامسة حوالي (٧٥٠٠) دينار والجدول التالي يبين تكاليف قص وتجهيز البالات لنشاط زراعة البرسيم.

جدول (١٦) تكاليف تجهيز البالات لمشروع زراعة البرسيم

السنة											نوع المحصول
١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	٠	
١٠	١٠	١٠	٧	٥	١٠	١٠	١٠	٧	٥		عدد الحشوات
٤٠	٤٠	٤٠	٣٥	٣٠	٤٠	٤٠	٤٠	٣٥	٣٠		عدد البالات في كل حشة
٤٠٠	٤٠٠	٤٠٠	٢٤٥	١٥٠	٤٠٠	٤٠٠	٤٠٠	٢٤٥	١٥٠		اجمالي عدد البالات للدونم
٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥		المساحة المزروعة
١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	٦١٢٥	٣٧٥٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	٦١٢٥	٣٧٥٠		اجمالي عدد البالات للمشروع
٧٥٠٠	٧٥٠٠	٧٥٠٠	٤٥٩٤	٢٨١٣	٧٥٠٠	٧٥٠٠	٧٥٠٠	٤٥٩٤	٢٨١٣		تكاليف قص وتجهيز البالات

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

د- تكاليف الأسمدة الطبيعية والكيماوية لمشروع زراعة البرسيم

يقوم نشاط زراعة البرسيم على استخدام الأسمدة الطبيعية والكيماوية لزيادة إنتاجية ارض المشروع، واستخدمت الخطة الأسعار السائدة في السوق المحلي في تقدير هذه التكاليف حيث قدر سعر السماد الطبيعي بحوالي (٣٠) دينار للطن الواحد. والسماد التثائي داب حوالي (٥٠٠) دينار للطن والسماد الثلاثي ميكافوز حوالي (٦٠٠) دينار للطن وسماد اليوريا حوالي (٥٠٠) دينار للطن وسماد الامونياك حوالي (٣٥٠) دينار. حيث يتم استخدام الزبل الطبيعي قبل الزراعة اي مرة واحدة

كل خمس سنوات بينما السماد الثنائي مرة واحدة كل سنة بينما يستخدم سماد ميكافوز واليوريا والامونياك بعد كل حشة والجدول التالي يبين احتياجات الدونم من هذه الاسمدة.

جدول (١٧) تكاليف الاسمدة لمشروع زراعة البرسيم

القيمة او الكمية	البند
1.25	الاسمدة العضوية طن/دونم
30	سعر الزبل البلدي دينار /طن
37.5	قيمة الزبل البلدي دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
937.5	اجمالي قيمة الزبل البلدي دينار /المشروع
0.01	سماد داب طن/دونم
500	سعر سماد داب دينار /طن
5	قيمة سماد داب دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
125	اجمالي قيمة سماد داب دينار /المشروع
0.01	سماد ميكافوز طن/دونم
600	سعر سماد ميكافوز دينار /طن
6	قيمة سماد ميكافوز دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
150	اجمالي قيمة سماد ميكافوز دينار /المشروع
0.01	سماد امونياك طن/دونم
350	سعر سماد امونياك دينار /طن
3.5	قيمة سماد امونياك دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
87.5	اجمالي قيمة سماد امونياك دينار /المشروع /حشة
0.01	سماد يوريا طن/دونم
500	سعر سماد يوريا دينار /طن
5	قيمة سماد يوريا دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
125	اجمالي قيمة سماد يوريا دينار /المشروع /حشة

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

وقدرت حاجة نشاط زراعة البرسيم لمختلف انواع الاسمدة الكيماوية حوالي ١٢١٣ دينار في سنة التأسيس وتشمل الزبل الطبيعي والسماد الثنائي بينما قدرت كلفة الاسمدة في السنة الاولى حوالي (١٢١٣) دينار بينما قدرت كلفة السنة الخامسة حوالي (٢٢٧٥) دينار وهذا الاختلاف نظرا لارتباط الاسمدة بعدد الحشات لمحصول البرسيم والجدول التالي يبين كلفة احتياجات نشاط البرسيم من الاسمدة.

جدول (١٨) تكاليف الاسمدة لمشروع زراعة البرسيم خلال عمر المشروع

السنة											نوع المحصول
١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	٠	
١٠	١٠	١٠	٧	٥	١٠	١٠	١٠	٧	٥		عدد الحشات
				٩٣٧.٥						٩٣٧.٥	زبل بلدي
				١٢٥						١٢٥	سماد داب
١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	سماد ميكافوز
٨٧٥	٨٧٥	٨٧٥	٦١٢.٥	٤٣٧.٥	٨٧٥	٨٧٥	٨٧٥	٦١٢.٥	٤٣٧.٥		سماد امونياك
١٢٥٠	١٢٥٠	١٢٥٠	٨٧٥	٦٢٥	١٢٥٠	١٢٥٠	١٢٥٠	٨٧٥	٦٢٥		سماد يوريا
٢٢٧٥	٢٢٧٥	٢٢٧٥	١٦٣٧.٥	٢٢٧٥	٢٢٧٥	٢٢٧٥	٢٢٧٥	١٦٣٧.٥	١٢١٢.٥	١٢١٢.٥	تكاليف السماد

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ه- تكاليف المبيدات لمشروع زراعة البرسيم.

يحتاج نشاط البرسيم الى استخدام المبيدات الكيماوية لمقاومة الحشرات والامراض الفطرية وتم استخدام الاسعار السائدة في السوق المحلي للمبيدات وحيث قدر سعر اللتر الواحد من المبيدات الحشرية حوالي (١٢) دينار وبكلفة سنوية حوالي (٤٤٠) دينار بينما سعر اللتر من المبيدات الفطرية حوالي (١٨) دينار وبكلفة سنوية حوالي (٢٨٠) دينار. وقدرت حاجة النشاط السنوية من المبيدات وتكلفة رشها حوالي (٧٢٠) دينار والجدول التالي يبين تكاليف المبيدات والرش خلال عمر المشروع.

جدول (١٩) تكاليف المبيدات لمشروع زراعة البرسيم

القيمة او الكمية	البند
0.2	المبيدات الحشرية لثرونم
12	سعر المبيدات الحشرية دينار /طن
2.4	قيمة المبيدات الحشرية دينار /دونم
2	اجور تتك رش دينار /دونم
4.4	اجمالي قيمة رش المبيدات الحشرية دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
110	اجمالي قيمة رش المبيدات الحشرية دينار /المشروع لرشة
4	عدد رشات المبيد الحشري رشة /سنة
440	اجمالي قيمة رش المبيدات الحشرية دينار /المشروع /سنة
0.2	المبيدات الفطرية لثرونم
18	سعر المبيدات الفطرية دينار /طن
3.6	قيمة المبيدات الفطرية دينار /دونم
2	اجور تتك رش دينار /دونم
5.6	اجمالي قيمة رش المبيدات الفطرية دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
140	اجمالي قيمة رش المبيدات الفطرية دينار /المشروع لرشة
2	عدد رشات المبيد الفطري رشة /سنة
280	اجمالي قيمة رش المبيدات الفطرية دينار /المشروع /سنة
720	اجمالي تكلفة رش المبيدات دينار /المشروع /سنة

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

و- تكاليف مياه الري لمشروع زراعة البرسيم

افترضت الدراسة استخدام اسعار وزارة المياه والري (سلطة وادي الاردن) للكميات المخصصة التي توزعها السلطة على الوحدات الزراعية وبسعر (٠.٠٧) دينار للمتر المكعب واسعار السوق للكميات الاضافية التي يحتاجها نشاط زراعة البرسيم وبسعر (٠.٤٠) دينار للمتر المكعب. حيث تبين ان الدراسة ان مخصصات المياه التي توفرها السلطة للوحدات الزراعية لا تكفي لسد احتياجات المحصول من مياه الري. وتختلف عدد الريات حسب فصول السنة حيث تقل في فترات الشتاء وتزداد عدد الريات في فصل الصيف وقدرت تكلفة مياه الري السنوية حوالي (٣٤٤) دينار، وبين الجدول التالي احتياجات المحاصيل المختلفة لمياه الري وتكلفتها.

جدول رقم (٢٠) الاحتياجات والتكاليف السنوية لمياه الري في الخطة المقترحة للمشروع

الاحتياجات السنوية	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الشهر
عدد الريات	3	5	7	10	10	10	10	7	5	3	3	3	76
الاستهلاك الشهري من مياه الري	75	125	175	250	250	250	250	175	125	75	75	75	1900
كميات المياه المتوفرة من السلطة	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1440
كميات المياه من الابار	0	5	55	130	130	130	130	55	5	0	0	0	640
قيمة مياه السلطة	5.25	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	5.25	5.25	5.25	88.2
قيمة مياه الابار	0	2	22	52	52	52	52	22	2	0	0	0	256
اجمالي قيمة المياه	5.25	10.4	30.4	60.4	60.4	60.4	60.4	30.4	10.4	5.25	5.25	5.25	344.2

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ز- تكاليف العمالة لمشروع زراعة البرسيم

قدرت الدراسة حاجة نشاط زراعة البرسيم الى عامل واحد دائم وباجرة شهرية تقدر بحوالي (٢٠٠) دينار وكذلك تحتاج عمليات حش البرسيم الى (٨) عمال موسمين ولفترة ثلاثة ايام لكل حشة وقدرت تكلفة الحشة الواحدة من البرسيم حوالي (٢٥٠) دينار. والجدول التالي يبين تكاليف الحشة.

جدول (٢١) تكاليف العمالة لمشروع زراعة البرسيم

البند	القيمة او الكمية
عدد العمال لكل حشة /دونم	1
اجرة العامل لكل يوم عمل	10
تكاليف الحشة الواحدة للدونم	10
مساحة البرسيم	25
تكاليف الحشة الواحدة للمشروع	250

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ي- تكاليف ايجار الاراض لمشروع زراعة البرسيم

قدرت الدراسة حاجة نشاط زراعة البرسيم ايجار الاراضي حسب الاسعار السائدة في السوق المحلي حيث يبلغ قيمة ايجار الدونم حوالي (٨٥) دينار وقدرت كلفة ايجار اراضي نشاط زراعة البرسيم حوالي (٢٥٥٠) دينار سنويا.

٣-١-٣ إيرادات مشروع زراعة البرسيم

قامت الدراسة بالاعتماد على اسعار السوق المحلية لبالات البرسيم حيث يبلغ سعر البالة وزن (١٢) - (١٥) كغم حوالي (٥) دينار وقدر اجمالي الايرادات في السنة الاولى حوالي (١٨٧٥٠) دينار بينما قدرت الدراسة الايرادات في السنة الخامسة حوالي (٥٠٠٠٠) دينار والجدول التالي يبين قيمة انتاج البرسيم خلال عمر المشروع.

جدول (٢٢) إيرادات مشروع زراعة البرسيم

السنة										نوع المحصول	
١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	٠	
١٠	١٠	١٠	٧	٥	١٠	١٠	١٠	٧	٥		عدد الحشات
٤٠	٤٠	٤٠	٣٥	٣٠	٤٠	٤٠	٤٠	٣٥	٣٠		عدد البالات في كل حشة
٤٠٠	٤٠٠	٤٠٠	٢٤٥	١٥٠	٤٠٠	٤٠٠	٤٠٠	٢٤٥	١٥٠		اجمالي عدد البالات للدونم
٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥		المساحة المزروعة
١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	٦١٢٥	٣٧٥٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	٦١٢٥	٣٧٥٠		اجمالي عدد البالات للمشروع
٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٣٠٦٢٥	١٨٧٥٠	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٣٠٦٢٥	١٨٧٥٠		قيمة الانتاج من بالات البرسيم

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

الفصل الرابع
التحليل المالي والاقتصادي
لمشروع زراعة البرسيم

٤- التحليل المالي والاقتصادي لمشروع زراعة البرسيم

٤-١ التكاليف الرأسمالية لمشروع زراعة البرسيم

قدر إجمالي التكاليف الرأسمالية لمشروع زراعة البرسيم حوالي (٢٩٢٧٦) دينار وقدرت إجمالي التكاليف الاستثمارية للمشروع حوالي (٤٤٣٩٨) دينار. والجدول التالي يبين التكاليف الاستثمارية للمشروع

جدول (٢٣) يبين إجمالي التكاليف الاستثمارية خلال عمر لمشروع زراعة البرسيم

البند	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
التكاليف الثابتة												
بركة ٢٥*٢٥*٣.٥ مع غطاء بلاستيكي	1500.0					500				500		
مضخة ري ٧.٥ حصان	750.0											
فلتر شبكي	250.0											
شبكة ري	8125.0											
بذور برسيم	1400.0						1400					
راس المال العامل	16676.6											
تكاليف غير منظورة	574.0											
المجموع	29275.7					500		1400		500		

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-٢ التكاليف التشغيلية لمشروع زراعة البرسيم

قدر إجمالي التكاليف الانتاجية لمشروع زراعة البرسيم في السنة الاولى حوالي (٢٣٠٤٨) دينار بينما وصلت في السنة الخامسة الى (٣٠٣٩٨) دينار. والجدول التالي يبين التكاليف التشغيلية للمشروع

جدول (٢٤) يبين اجمالي التكاليف الانتاجية خلال عمر لمشروع زراعة البرسيم

البند	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ايجار الاراضي	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠
الحراثة	٧٢٥.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٧٢٥.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠
تجهيز الارض	٣٩٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٣٩٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠
الاسمدة	١٢١٢.٥	١٢١٢.٥	١٦٣٧.٥	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	١٦٣٧.٥	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠
المبيدات	٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠
تكاليف المياه	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥
عمالة دائمة	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠
عمالة موسمية	٠.٠	١٢٥٠.٠	١٧٥٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	١٢٥٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠
تكاليف كيس وتجهيز بالات	٠.٠	٢٨١٢.٥	٤٥٩٣.٨	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٢٨١٢.٥	٤٥٩٣.٨	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠
تكاليف كهرباء	٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠
زبوت ووقود	٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠
تكاليف غير منظورة	٧٩٤.١	١٠٩٧.٥	١٢٣٢.٨	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٢٠٦.٤	١٢٣٢.٨	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥
مجموع التكاليف الانتاجية لزراعة البرسيم	١٦٦٧٦.٦	٢٣٠٤٧.٥	٢٥٨٨٩.١	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٢٥٣٣٣.٩	٢٥٨٨٩.١	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥

المصدر : جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٣-٤ الايرادات المتوقعة لمشروع زراعة البرسيم أ- الايرادات

قدر اجمالي الايرادات المتوقعة لمشروع زراعة البرسيم في السنة الاولى حوالي (١٨٧٥٠) دينار بينما وصلت في السنة الخامسة الى (٥٠٠٠٠) دينار. والجدول التالي يبين التكاليف الاستثمارية للمشروع

ب- القيمة المتبقية للمشروع

تم احتساب القيمة المتبقية لموجودات المشروع وذلك باحتساب ١٠% من قيمة المعدات و ٢% من قيمة شبكات الري وعدم احتساب اي قيمة للتكاليف الاستثمارية التي لا يمكن الاستفادة منها بنهاية عمرها الاقتصادي كبذور البرسيم وبركة المياه الترايبية اما راس المال العامل فتقى قيمته كما هي لكونه سيولة نقدية. وقدرت القيمة المتبقية لمشروع زراعة البرسيم حوالي (١٦٩٩٧) دينار والجدول التالي يبين القيمة المتبقية للمشروع

جدول (٢٥) يبين القيمة المتبقية في نهاية عمر المشروع

القيمة المتبقية لنشاط زراعة البرسيم	
القيمة	البند
0.0	بركو ٢٥*٢٥*٣.٥ مع غطاء بلاستيكي
75.0	مضخة ري ٧.٥ حصان
25.0	فلتر شبكي
162.5	شبكة ري
0.0	بذور برسيم
16676.6	راس المال العامل
57.4	تكاليف غير منظورة
16996.5	المجموع

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

جدول (٢٦) يبين اجمالي الإيرادات المتوقعة خلال عمر المشروع

البند	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
قيمة الانتاج من بالات البرسيم			١٨٧٥٠	٣٠٦٢٥	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	١٨٧٥٠	٣٠٦٢٥	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-٤ التدفق النقدي لمشروع زراعة البرسيم

التدفق النقدي هو عبارة عن صافي طرح اجمالي التدفقات الخارجة من المشروع من اجمالي التدفقات الخارجة من المشروع حيث تشمل التدفقات الداخلة الى المشروع كل من التكاليف الراسمالية والتكاليف الانتاجية اما التدفقات الداخلة الى المشروع فتشمل كل من الايرادات المتحققة من المشروع والقيمة المتبقية في نهاية المشروع.

وتشير النتائج في الجدول التالي الى ان المشروع في سنة التأسيس تكون قيمة صافي التدفقات النقدية سالبة نظرا لانه في هذه السنة يتم الانفاق على التكاليف الراسمالية اللازمة لتشغيل المشروع وهي سنة لا تتحقق فيها الايرادات وتم احتساب التدفقات النقدية لمدة (١٠) سنوات وهي العمر الافتراضي للمشروع. كما تشير النتائج الى ان صافي التدفقات النقدية في السنة الاولى تاخذ قيما سالبة نظرا لانخفاض الايرادات المتحققة من البرسيم وتبدأ التدفقات الموجبة من السنة الثانية للمشروع وتكون موجبة ومتساوية في السنة الثالثة والرابعة والخامسة وتقدر قيمتها السنوية حوالي (١٩٦٠٢) دينار سنويا كما تاخذ قيمة صافي التدفق النقدي قيمة سالبة في السنة السادسة نظرا لاعادة تجديد نشاط زراعة البرسيم وتاخذ قيم موجبة في بقية السنوات وتبين النتائج ان صافي قيمة التدفق النقدي خلال عمر المشروع تقدر بحوالي (٩٤٠٦٦) دينار وهي قيمة موجبة.

جدول (٢٧) يبين اجمالي التدفق النقدي المتوقع خلال العمر الاقتصادي لمشروع زراعة البرسيم

صافي التدفق النقدي المخصوم التراكمي	صافي التدفق النقدي المخصوم	مجموع التدفقات الداخلة المخصومة	مجموع التدفقات الخارجة المخصومة	معامل الخصم %١٢	صافي التدفق النقدي	التدفقات الداخلة			التدفقات الخارجة			السنة
						مجموع الايرادات	القيمة المتبقية	ايرادات البرسيم	مجموع التكاليف الكلية	التكاليف الانتاجية لزراعة البرسيم	التكاليف الثابتة لزراعة البرسيم	
-36736.3	-36736.3	0.0	36736.3	1.00000	-36736.3	0.0			36736.3	16676.6	20059.7	0
-40573.4	-3837.1	16741.1	20578.1	0.89286	-4297.5	18750.0		18750.0	23047.5	23047.5	0.0	1
-36797.9	3775.5	24414.1	20638.6	0.79719	4735.9	30625.0		30625.0	25889.1	25889.1	0.0	2
-22845.2	13952.7	35589.0	21636.3	0.71178	19602.5	50000.0		50000.0	30397.5	30397.5	0.0	3
-10705.3	12140.0	31775.9	19635.9	0.63552	19102.5	50000.0		50000.0	30897.5	30397.5	500.0	4
417.7	11123.0	28371.3	17248.4	0.56743	19602.5	50000.0		50000.0	30397.5	30397.5	0.0	5
-3627.2	-4044.9	9499.3	13544.2	0.50663	-7983.9	18750.0		18750.0	26733.9	25333.9	1400.0	6
-1484.9	2142.3	13853.2	11710.9	0.45235	4735.9	30625.0		30625.0	25889.1	25889.1	0.0	7
6230.3	7715.2	20194.2	12479.0	0.40388	19102.5	50000.0		50000.0	30897.5	30397.5	500.0	8
13299.2	7068.9	18030.5	10961.6	0.36061	19602.5	50000.0		50000.0	30397.5	30397.5	0.0	9
25083.1	11783.9	21571.1	9787.2	0.32197	36599.0	66996.5	16996.5	50000.0	30397.5	30397.5	0.0	10
	25083.1	220039.7	194956.6		94065.7	415746.5	16996.5	398750.0	321680.8	299221.1	22459.7	

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-٥ مؤشرات التحليل المالي لمشروع زراعة البرسيم.

افترضت الدراسة استخدام معدل خصم ١٢% لخصم التدفقات الداخلة والخارجة من المشروع حيث تقترب هذه النسبة من الفائدة على القروض قصيرة الأجل وذلك لأخذ القيمة الزمنية للنقود بنظر الاعتبار في عمليات التحليل المالي للمشروع. واستخدمت الدراسة بعض مؤشرات التحليل المالي لمعرفة كفاءة المشروع من النواحي المالية واهم هذه المؤشرات:

أ. صافي القيمة الحالية المخصومة NPV

تقبل المشاريع من وجهة نظر هذا المؤشر التي تحقق قيمة موجبة للقيمة الحالية وهذا يعني ان القيمة الحالية للإيرادات اكبر من القيمة الحالية لتكاليف الكلية. ويبين التحليل ان صافي القيمة الحالية للمشروع تقدر بحوالي (٢٢٣٩٦) دينار خلال عمر المشروع ويقبل المشروع من خلال هذا المؤشر.

ب. نسبة العائد الى التكاليف B/C

ويقاس هذا المؤشر نسبة التدفقات الداخلة المخصومة الى التدفقات الخارجة المخصومة وتقبل المشاريع التي تحقق معدل اكبر من الواحد وفقا لهذا المؤشر ويبين التحليل أن المشروع يحقق نسبة ١.١٣ أي أن الدينار يحقق عائدا تفوق التكاليف الكلية تبلغ قيمته ٠.١٣ دينار خلال عمر المشروع وهو مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع.

ج. معدل العائد الداخلي للمشروع IRR

وهو عبارة عن سعر الخصم الذي يكون عنده صافي التدفق النقدي مساويا للصفر بمعنى انه يمثل سعر الخصم الذي يستطيع عنده المشروع استعادة الاستثمارات المستخدمة في المشروع ويستخدم هذا المؤشر كمقارنة مع الفرصة البديلة لاستثمار راس المال وهو سعر فائدة الاقتراض حيث يقبل المشروع حسب هذا المؤشر إذا حقق معدل عائد داخلي اكبر من سعر فائدة الاقتراض. وتشير نتائج التحليل الى أن معدل العائد الداخلي للمشروع ٢٢% وهذا المعدل اكبر من فائدة الاقتراض وهذا مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع من حيث قدرته على تحقيق عائد اكبر من معدل الفائدة على الودائع.

د. فترة استرداد راس المال

يشير هذا المؤشر الى تفضيل المشاريع التي لها القدرة على استعادة راس المال المستثمر خلال اقصر فترة ممكنة وتشير نتائج التحليل الى أن المشروع يستطيع استعادة الأموال المستثمرة فيه خلال فترة ٥.٩ سنة وهي فترة جيدة لهذا النوع من المشاريع.

جدول رقم (٢٨) مؤشرات التقييم المالي لمشروع زراعة البرسيم

البيان	القيمة أو النسبة
صافي القيمة الحالية المخصومة NPV /دينار	٢٢٣٩٥
نسبة العائد إلى التكاليف B/C	١.١٣%
معدل العائد الداخلي للمشروع IRR	٢٢%
فترة استرداد رأس المال / سنة	٥.٩

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-٦ تحليل مخاطر المشروع (الحساسية)

يهدف تحليل الحساسية إلى دراسة اثر التغيير في الفرضيات التي قامت عليها الدراسة واهم الفرضيات التي يتناولها تحليل المخاطر هي التدفقات الداخلة (عناصر التكاليف) والتدفقات الخارجة (عناصر الإيرادات) وعمر المشروع وتناول التحليل فرضيات زيادة التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠% وحسبت مؤشرات التقييم في ظل هذه الفرضية، كما تناول التحليل فرضية انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% وحسبت مؤشرات التقييم في ظل هذه الفرضية، وكذلك تناول التحليل فرضية ارتفاع التكاليف التشغيلية وانخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% لكل منهما معا وحسبت مؤشرات التقييم في ظل هذه المخاطر. وفيما يلي أهم نتائج التحليل في ظل هذه الفرضيات من المخاطر:

أ. صافي القيمة الحالية المخصومة NPV

يبين التحليل ان صافي القيمة الحالية للمشروع تقدر بحوالي (٢٢٣٩٥) دينار خلال عمر المشروع ويقبل المشروع من خلال هذا المؤشر. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف تصبح تبقى القيمة الحالية المخصومة موجبة حيث بلغت حوالي (٦٨٨٩) دينار كما ان انخفاض الإيرادات بنسبة بنسبة ١٠% سوف يؤدي الى تحقيق قيمة موجبة لصافي القيمة الحالية حيث بلغت قيمتها حوالي (٣٢٣٧) دينار وهذا يعني ان المشروع قادر على استرداد تكاليف الاستثمار اذا تعرض لانخفاض الإيرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان القيمة الحالية ستكون سالبة وتقدر قيمتها بحوالي (-١٢٢٦٨) دينار وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الإيرادات وزيادة التكاليف معا.

ب. B/C

ويبين التحليل أن المشروع يحقق نسبة ١.١٣ أي أن الدينار يحقق عائدا تفوق التكاليف الكلية تبلغ قيمته ٠.١٣ دينار خلال عمر المشروع وهو مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع. وتبين النتائج

ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف تبقى نسبة العائد الى التكاليف اكثر من واحد صحيح حيث بلغت حوالي ١.٠٤% كما ان انخفاض الايرادات بنسبة ١٠% ادى الى تحقيق قيمة اكبر من واحد بلغت حوالي ١.٠٢% وهذا يعني ان المشروع يستطيع تغطية قيمة الاموال المستثمرة فيه اذا تعرض لانخفاض الايرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الايرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان نسبة العائد الى التكاليف ستكون اقل من واحد صحيح وتقدر بحوالي ٠.٩٤% وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الايرادات وزيادة التكاليف الانتاجية معا.

ج. معدل العائد الداخلي للمشروع IRR

وتشير نتائج التحليل الى أن معدل العائد الداخلي للمشروع ٢٢% وهذا المعدل اكبر من فائدة الاقتراض وهذا مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع من حيث قدرته على تحقيق عائد اكبر من معدل الفائدة على الودائع. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف يكون معدل العائد الداخلي اكبر من معدل الفائدة على الودائع حيث بلغ حوالي ١٥% كما ان انخفاض الايرادات بنسبة ١٠% ادى الى تحقيق قيمة اكبر من معدل الفائدة على الودائع بلغت حوالي ١٤% وهذا يعني ان الاستثمار في الفرصة البديلة للاستثمار افضل من الاستثمار في المشروع اذا تعرض لانخفاض الايرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الايرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان معدل العائد الداخلي سيكون اقل من معدل الفائدة على الودائع ويقدر بحوالي ٦% وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الايرادات وزيادة التكاليف معا.

د. فترة استرداد راس المال

يشير هذا المؤشر الى تفضيل المشاريع التي لها القدرة على استعادة راس المال المستثمر خلال اقصر فترة ممكنة وتشير نتائج التحليل الى أن المشروع يستطيع استعادة الأموال المستثمرة فيه خلال فترة ٥.٩ سنة وهي فترة جيدة لهذا النوع من المشاريع. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف تكون فترة استرداد راس المال ولكنها اقل من العمر الاقتصادي للمشروع حيث بلغت حوالي ٨.٣ سنة كما ان انخفاض الايرادات بنسبة ١٠% ادى الى زيادة فترة الاسترداد حيث بلغت حوالي ٩.١ سنة وهذا يعني ان المشروع قادر على استرداد تكاليف الاستثمار خلال عمره الاقتصادي اذا تعرض لانخفاض الايرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الايرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان فترة استرداد راس المال ستكون اكبر من العمر الاقتصادي للمشروع وتقدر بحوالي ١٥.٦ سنة وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الايرادات وزيادة التكاليف معا.

جدول رقم (٢٩) مؤشرات تقييم الحساسية لمشروع زراعة البرسيم

البيان	القيمة أو النسبة	القيمة أو النسبة زيادة التكاليف بنسبة %١٠	القيمة أو النسبة بانخفاض الإيرادات بنسبة %١٠	القيمة أو النسبة زيادة التكاليف بنسبة %١٠ وانخفاض الإيرادات بنسبة %١٠
صافي القيمة الحالية المخصومة NPV /دينار	٢٢٣٩٥	٦٨٨٩	٣٢٣٧	- ١٢٢٦٨
نسبة العائد إلى التكاليف B/C	%١.١٣	%١.٠٤	%١.٠٢	%٠.٩٤
معدل العائد الداخلي للمشروع IRR	%٢٢	%١٥	%١٤	%٦
فترة استرداد رأس المال / سنة	٥.٩	٨.٣	٩.١	١٥.٦

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

الفصل السادس

النتائج وتوصيات الدراسة

٥- النتائج والتوصيات

٥-١ نتائج الدراسة

تناولت الدراسة تحليل الإيرادات والتكاليف والمؤشرات الاقتصادية لمشروع زراعة البرسيم

كما تناولت الدراسة التحليل المالي والاقتصادي لهذه السيناريوهات وأهم النتائج التي توصل إليها

فريق الدراسة ما يلي:

أ- مشروع زراعة البرسيم مجدي من الناحية المالية حيث ان صافي القيمة الحالية موجبة

ونسبة العائد الى التكاليف اكبر من واحد صحيح ومعدل العائد الداخلي له ٢٢%

ب- المشروع لا يعاني من حساسة ارتفاع التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠% حيث ان صافي

القيمة الحالية تبقى موجبة ونسبة العائد الى التكاليف اكبر من واحد ويحقق عائد داخلي

١٥%

ج- المشروع لا يعاني من حساسة انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% حيث ان صافي القيمة

الحالية تبقى موجبة ونسبة العائد الى التكاليف اكبر من واحد ويحقق عائد داخلي ١٠%

د- المشروع يعاني من حساسة انخفاض الإيرادات وارتفاع التكاليف التشغيلية معا بنسبة

١٠% حيث ان صافي القيمة الحالية سالبة ونسبة العائد الى التكاليف أقل من واحد ويحقق

عائد داخلي ٦%

٦-٢ توصيات فريق الدراسة

بناء على نتائج التحليل فان فريق الدراسة يوصي بما يلي:

- أ- تنفيذ مشروع مشروع زراعة البرسيم نظرا لانه مجدي من الناحية المالية والاقتصادية.
- ب- وان يتم مراعاة تنوع الانشطة في اختيار المشروع المناسب لتقليل مخاطر الاعتماد على منتج واحد خاصة ان المشروع موجه للاسر الفقيرة.
- ج- ان تنفيذ المشروع زراعة البرسيم يتطلب توفير المتطلبات التالية:
 - ١- ان يتم تنفيذ المشروع من خلال اطار مؤسسي واضح للمستفيدين للمحافظة على ديمومة المشروع.
 - ٢- ان يتم تنفيذ المشروع من خلال اتفاقيات تنظم عملية التمويل بين الاطار المؤسسي الاهلي ووزارة الزراعة والمؤسسات الوسيطة
 - ٣- توفير تمويل بقيمة (٢٠٠٦٠) دينار لتغطية الانفاق الراسمالي للمشروع
 - ٤- ان يتم اقامة المشروع في اراضي مستأجرة يتوفر فيها مصدر ماء من الابار الارتوازية نظرا لعدم كفاية المياه المخصصة من سلطة وادي الاردن لتنفيذ المشروع.