



خطة قطاع الإرشاد الزراعي 2030-2024



حضرة صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه



حضرة صاحب السمو الملكي الأمير الحسين بن عبد الله الثاني المعظم حفظه الله ورعاه

Table of Contents

1. مقدمة	7
2. الواقع الحالي لقطاع الزراعة	8
2.1 الموارد الأرضية والاستغلال الزراعي:	8
2.2 الإنتاج الزراعي:	8
2.3 الصادرات الزراعية:	8
2.4 العمالة الزراعية:	9
2.5 الزراعة والبيئة:	9
3. دور الإرشاد الزراعي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة لعام 2030	9
4. دور الإرشاد الزراعي في تحقيق محركات النمو لتنفيذ رؤية التحديث الاقتصادي 2030	10
5. دور الإرشاد الزراعي في تحقيق الخطة الوطنية للزراعة المستدامة 2022- 2025	11
6. نماذج رئيسية للإرشاد الزراعي	11
7. أشكال المسار التنظيمي للإرشاد الزراعي	12
8. الواقع الحالي لقطاع الإرشاد الزراعي	13
8.1 التسلسل التاريخي لقطاع الإرشاد الزراعي في الأردن:	13
8.2 الهيكل التنظيمي الحالي:	14
8.3 مهام قطاع الإرشاد الزراعي حسب مديرياته:	14
8.4 أدوات وبرامج الإرشاد الزراعي المتبعة حالياً:	15
8.5 الكوادر الإرشادية:	16
9. الدول المعيارية	18
10. التحليل الرباعي الذي يؤثر على قطاع الإرشاد الزراعي (SWOT ANALYSIS)	19
11. تحديات قطاع الإرشاد الزراعي	20

12.	الشركاء الرئيسيون في تنفيذ الاستراتيجية	20
13.	الفرضيات الرئيسة التي بنيت عليها الخطة:	22
14.	الفئات المستهدفة من الخطة:	22
15.	خطوات إعداد الاستراتيجية:	23
16.	الرؤية والرسالة والهدف الاستراتيجي لخطة قطاع الإرشاد الزراعي 2030-2024:	24
17.	الأهداف الرئيسية والأهداف الفرعية والمؤشرات:	24
18.	مصادر تمويل الخطة:	31
19.	مؤشرات الأداء الرئيسية للخطة:	33
20.	متابعة وتنفيذ الخطة وتقييم النتائج:	35
21.	النوع الاجتماعي في الخطة:	35
22.	دعم صمود لاجئين في الخطة:	36
23.	الإرشاد الرقمي في الخطة:	36
24.	الاستدامة البيئية في الخطة:	37
25.	الملاحق:	40
	ملحق رقم (1) مصفوفة الاطار المنطقي	40
	ملحق رقم (2) مصفوفة المؤشرات	48
	ملحق رقم (3) مصفوفة المؤشرات المرتبطة بالجدول الزمنية	57
	ملحق رقم (4) الخطة التنفيذية	69
	ملحق رقم (5) الخطة التمويل	84
	ملحق رقم (6) الخطة المتابعة والتقييم	92
	ملحق رقم (7): الجهات المشاركة	112

16	Table 1 : تحليل الكوادر الإرشادية بناءً على الجنس والعمر
16	Table 2: تحليل الكوادر الإرشادية بناءً على التخصص / بكالوريوس و ماجستير
17	Table 3 عدد المرشدين بناءً على توزيعها على المحافظات.....
17	Table 4: عدد المزارعين لكل مرشد زراعي في محافظات المملكة.....
18	Table 5: الدول المعيارية
31	Table 6: الكلفة التقديرية لمشاريع الخطة (مليون دينار) حسب مصادر التمويل
32	Table 7: عدد مشاريع الخطة حسب مصادر التمويل

Table of Figures

19	Figure 1: التحليل الرباعي.....
21	Figure 2 : الشركاء الرئيسيون في تنفيذ الاستراتيجية.....
22	Figure 3: الحيازات الزراعية
22	Figure 4: الفئات المستهدفة.....
25	Figure 5 : نظرية التغيير.....

يمتلك الأردن ميزة تنافسية في قطاع الأغذية الزراعية، ولذلك يجب البناء على هذه الميزة وتحقيق إمكانات غير المستغلة في تصدير الفواكه والخضراوات ذات القيمة العالية، التي لها دور في تعزيز الوظائف والاستثمارات والآثار المضاعفة وعائدات التصدير. إن قطاع الزراعة يمثل 5.6% فقط من الناتج المحلي الإجمالي للأردن، وسلسلة القيمة الزراعية الغذائية تمثل 15-20% من الناتج المحلي الإجمالي، وتوظف أكثر من 15% من السكان النشطين في الأردن. إضافة إلى ذلك، توظف الزراعة 52% من النساء اللواتي يعشن في المناطق الريفية.

وفي ظل الوضع الحالي، يعاني القطاع الأداء الضعيف، باستخدام موارد مائية شحيحة للمحاصيل ذات القيمة المنخفضة، والمستهلكة للمياه، التي لا تحقق قيمتها الكاملة في الأسواق الدولية، بسبب سوء عمليات ما بعد الحصاد والخدمات اللوجستية. حيث تشير التقديرات إلى أن الأردن يحقق 50-60 في المئة فقط من إمكاناته التصديرية للفواكه والخضراوات ولديه إمكانات تصديرية غير مستغلة تزيد على مليار دولار سنوياً (البنك الدولي، 2018).

يؤدي الإرشاد الزراعي دوراً محورياً في نقل نتائج البحوث الزراعية التطبيقية من مرحلة البحث إلى مرحلة النقل والتبني من قبل المزارعين، وبالتالي نشر التكنولوجيا والتقنيات الزراعية للقطاع الزراعي من خلال التدريب والمشاهدات الحقلية. وقد كان الإرشاد الزراعي جزءاً من الهيكل التنظيمي لوزارة الزراعة قبل عام 2009 حيث تم دمج بعد ذلك بالمركز الوطني للبحوث الزراعية ونقل التكنولوجيا تحت مسمى المركز الوطني للبحث والإرشاد الزراعي، وكان الهدف الأساس من هذا الدمج تيسير وسائل الاتصال والتشابه بين البحوث الزراعية وتبنيها من قبل المزارعين لتحقيق الفائدة القصوى من البحوث الزراعية وتوجيهها نحو حاجات القطاع الزراعي من جهة أخرى حتى عام 2018 حيث تم فصله مرة أخرى وضمه إلى وزارة الزراعة.

إن إصلاح نظام الإرشاد الزراعي للمحاصيل والثروة الحيوانية يمكن أن يسرع بشكل كبير عملية الانتقال إلى نظم زراعية أكثر مرونة وكفاءة في استخدام المياه وتنافسية، بعد فترة طويلة من الإهمال والتدهور، حيث يواجه نظام الإرشاد الزراعي العام في الأردن تحديات خطيرة أهمها (i) عدد قليل من الكوادر الإرشادية، حيث بلغ الرقم الحالي ما يقارب 1000 مزارع لكل مرشد تقريباً، (ii) نقص التدريب المتخصص، (iii) عدم كفاية الموارد. ومع ذلك، وبالنظر إلى أن مشاركة القطاع الخاص الحالية في تقديم خدمات الإرشاد تقتصر على موردي المدخلات، فلا يزال للقطاع العام دور رئيسي يلعبه في توفير نقل المعرفة والمساعدة الفنية للمزارعين.

اهتمت الحكومة الأردنية مؤخراً بإعادة تنظيم خدمات الإرشاد والتوسع في تقديم الخدمات الإرشادية. وعلى هذا النحو، وافقت الحكومة الأردنية على تعيين 300 مرشد إضافي فوق خط الأساس البالغ 109 مرشدين. وتتحول وزارة الزراعة من نظام إرشادي مدفوع بالتكنولوجيا إلى نهج موجه نحو الطلب، والرقمنة والقطاع الخاص، بما في ذلك أدوات الإرشاد المتنوعة وبرامج تشجيع الصادات. كما أنها تتحول نحو زيادة استخدام الأدوات الرقمية من خلال الاستفادة من تجارب المشاريع الناجحة في شراكات مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو) والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد) وبرنامج الأغذية العالمي، وبالتعاون مع المركز الوطني للبحوث الزراعية (NARC).

ونظراً لدور الإرشاد الكبير في دعم القطاع الزراعي، قامت وزارة الزراعة بإعداد خطة الإرشاد الزراعي (2024-2030) التي جاءت منسجمة مع الخطة الوطنية للتنمية المستدامة للأعوام (2022-2025) وأهداف التنمية المستدامة ورؤية التحديث الاقتصادي لتقديم خدمات إرشادية ذات كفاءة عالية للمزارعين والمجتمعات الريفية تساهم في تحسين الإنتاجية وزيادة الدخل وتعزيز صمود القطاع الزراعي في ظل التغيير المناخي ومحدودية الموارد. وتم إشراك الجهات المعنية من القطاع الخاص والعام والمنظمات غير الحكومية في دراسة التحديات التي تواجه قطاع الإرشاد الزراعي ووضع رؤية مشتركة لبناء وتطوير خطة الإرشاد الزراعي.

2. الواقع الحالي لقطاع الزراعة

2.1 الموارد الأرضية والاستغلال الزراعي:

تبلغ مساحة الأردن نحو (89) مليون دونم منها نحو (8.9) مليون دونم أراضي زراعية مطرية، ومنها نحو (2.47) مليون دونم داخل التنظيم للاستخدامات السكنية، ونحو (1.049) مليون دونم من أراضي الحراج. وقد بلغت مساحة الأراضي المزروعة منها عام 2018 نحو (2.12) مليون دونم تعادل 23.6% من مساحة الأراضي المطرية و2.4% من إجمالي مساحة الأردن، وهناك ثلاث مناطق جغرافية مناخية رئيسية في الأردن تشمل: وادي الأردن، والأراضي المرتفعة، والبادية التي تغطي نحو 88% من المساحة الكلية للأردن، ولا يتجاوز معدل سقوط الأمطار فيها عن 100 ملم في السنة.

ويعتبر وادي الأردن الجزء الأكثر خصوبة في الأردن وهو يتميز بدفئه في فصل الشتاء، ويتمتع بميزة الإنتاج الزراعي المبكر للخضار والفواكه مقارنة ببقية مناطق المملكة ودول الجوار، أما الأراضي المرتفعة فتتمتد من الشمال إلى الجنوب في الجزء الغربي من الأردن، وتفصل وادي الأردن عن منطقة البادية، ويتراوح ارتفاعها ما بين 600-1500 متر فوق سطح البحر حيث تتلقى أكبر كمية من الأمطار في الأردن وتتمتع بأوسع غطاء نباتي طبيعي، ويقطن فيها نحو 90% من سكان الأردن، حيث بلغت المساحة المزروعة بالمحاصيل الحقلية نحو (643627) ألف دونم، والخضراوات (485612) ألف دونم، والأشجار المثمرة (283658) ألف دونم، والزيتون (921106)، والحمضيات (74115) حسب بيانات التقرير الإحصائي السنوي/ وزارة الزراعة 2021.

2.2 الإنتاج الزراعي:

بلغت القيمة المضافة لقطاع الزراعة بالأسعار الجارية 1,573 مليون دينار خلال العام 2021، وارتفعت إلى (1,663) مليون دينار خلال العام 2022 بينما بلغت القيمة المضافة لقطاع الزراعة بالأسعار الثابتة 1,455 مليون دينار، وارتفعت إلى 1,503 مليون دينار.

كما بلغت مساهمة قطاع الزراعة بالناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية 4.79% خلال العام 2021، وارتفعت إلى 4.81% خلال العام 2022 بينما بلغت مساهمة قطاع الزراعة بالناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة 4.72% خلال العام 2021، وارتفعت إلى 4.76% خلال العام 2022.

وعلى الرغم من انخفاض نسبة مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي إلا أنه يلعب دوراً مهماً في النشاط الاقتصادي من خلال سلسلة القيمة حيث تقدر مساهمة القطاع في النشاط الاقتصادي ما بين 15-20%، وذلك من خلال الروابط الخلفية والأمامية مع القطاعات الاقتصادية الأخرى كقطاع الصناعة والنقل والخدمات والسياحة وغيرها. كما حقق القطاع الزراعي الاكتفاء الذاتي في عدد من منتجات الخضار والفواكه ولحوم الدواجن وزيت الزيتون وبيض المائدة، إلا أن كثيراً من المنتجات الزراعية كالقمح والشعير واللحوم الحمراء ما زال الأردن يعتمد فيها على المستوردات.

المرجع: دائرة الإحصاءات العامة 2023/10/8 م.

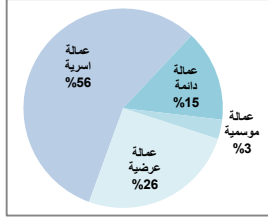
2.3 الصادرات الزراعية:

يشكل القطاع الزراعي جزءاً مهماً من قطاع الصادرات والميزان التجاري الأردني، حيث تشير إحصائيات التجارة الخارجية للأردن إلى أن إجمالي قيمة الصادرات الزراعية بلغ 873,514 مليون دينار عام 2021 وشكلت نسبة 14.50% من إجمالي الصادرات الوطنية، وارتفعت الصادرات الزراعية إلى 968,763 مليون دينار عام 2022 وشكلت نسبة 11.60% من إجمالي الصادرات. أما صادرات الخضار الطازجة فقد بلغت قيمتها حوالي 138,541 مليون دينار عام 2021 وانخفضت إلى 132,393 مليون دينار عام 2022. أما صادرات الفواكه الطازجة فقد بلغت قيمتها حوالي 174,986,340 مليون دينار عام 2021 وانخفضت إلى 120,265 مليون دينار عام 2022. أما

صادرات الإنتاج الحيواني فقد بلغت قيمتها حوالي 162,921 خلال العام 2021 وارتفعت إلى 205,210,414 خلال العام 2022.

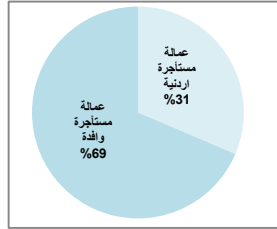
المرجع: دائرة الإحصاءات العامة 2023/10/8.

2.4 العمالة الزراعية:



للقطاع الزراعي بعداً اقتصادي واجتماعي خاص في الريف، حيث بلغ إجمالي فرص العمل في القطاع حوالي (210) آلاف فرصة عمل، وتعتبر أحد مصادر الدخل لحوالي (118) ألف أسرة في الأرياف والبادية من خلال العمالة الأسرية في القطاع الزراعي وشكلت نسبة 56% من إجمالي العمالة في القطاع. أما العمالة المستأجرة بكافة أشكالها الدائمة والموسمية والعرضية فقد بلغت (91) ألف فرصة عمل وتوزعت على العمالة الدائمة حوالي (31) ألف فرصة عمل وشكلت نسبة 15%، والعمالة الموسمية حوالي (6.6) ألف فرصة عمل شكلت نسبة 3% والعمالة العرضية (53.4) ألف فرصة عمل وشكلت نسبة 26% من إجمالي العمالة المستأجرة.

أما توزيع العمالة الزراعية المستأجرة بين الأردنيين والوافدين فتشير بيانات دائرة الإحصاءات العامة لعام 2017 إلى أن إجمالي عدد فرص عمل الأردنيين من العمالة المستأجرة بلغ (28.7) ألف فرصة عمل شكلت نسبة 31% من العمالة المستأجرة، بينما بلغ عدد العمال الوافدين حوالي (62.7) عاملاً وافداً وشكلوا نسبة 69% من إجمالي العمالة المستأجرة، وهو ما يدل على أن القطاع الزراعي غير جاذب للعمالة الأردنية نظراً لطبيعة العمل القاسية وعدم توفر التأمينات الاجتماعية والأمن والاستقرار الوظيفي.



أما على الصعيد الوطني فقد بلغت نسبة المشتغلين الذين تزيد أعمارهم عن 15 سنة في قطاع الزراعة 3.8% من إجمالي المشتغلين لعام 2018. وللقطاع الزراعي أهمية في الجندر حيث تعمل كثير من النساء في القطاع، وقد بلغ عدد فرص العمل المستأجرة التي تشغلها النساء حوالي (18.5) ألف فرصة عمل، وشكل عمل النساء حوالي 20.2% من إجمالي العمالة المستأجرة في قطاع الزراعة.

2.5 الزراعة والبيئة:

تعتبر الزراعة أكثر قطاعات الاقتصاد ارتباطاً بالموارد الطبيعية. حيث تعنى التنمية الزراعية باستثمار وتطوير الموارد الطبيعية التي غالباً ما تترك دون استثمار إذا لم تستثمر زراعياً. وبالنسبة للأراضي والغطاء النباتي (حراجاً ومراعٍ) بشكل خاص فإن عدم استثمارها يؤدي إلى تدهور خصائصها الطبيعية وإمكاناتها الإنتاجية. وهو تدهور ذو بعدين: بعد اقتصادي يقلل من قيمتها كمورد اقتصادي مهم، وبعد بيئي يؤدي إلى اختلال التوازن البيئي الذي يخل بشروط التنمية المستدامة.

3. دور الإرشاد الزراعي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة لعام 2030

أهداف التنمية المستدامة مجموعة من الأهداف التي وضعتها الأمم المتحدة، التي تعرف أيضاً باسم الأجندة العالمية 2030، وهي رؤية ودعوة عالمية للعمل من أجل القضاء على الفقر وحماية كوكب الأرض وضمان تمتع جميع الشعوب بالسلام والازدهار بحلول عام 2030. تمثل أهداف التنمية المستدامة خارطة طريق شاملة. وهي تعالج الأسباب الجذرية للفقر وتوحد الشعوب لإحداث تغيير إيجابي للعالم أجمع.

ما يميز أهداف التنمية المستدامة عن غيرها من الأهداف تركيزها على شمولية الجميع، حيث لا يمكن لدولة أن تعمل وحدها لتحقيق النمو الاجتماعي والاقتصادي داخل حدودها فقط، بل يجب على الدول أن تتكاتف وتتعاون لضمان تحقيق الأهداف والاستدامة للعالم أجمع. يأتي دور الإرشاد الزراعي من خلال تحقيق مجموعة من الأهداف الموضحة أدناه:

➤ هدف رقم 2: القضاء التام على الجوع

- 2-3 من خلال تمكين صغار منتجي الأغذية والأسر الريفية من مضاعفة الإنتاجية الزراعية والدخل وتدريبهم على نظم الإنتاج الغذائي المستدامة.
- 2. زيادة الاستثمار، عن طريق التعاون الدولي المعزز، في البنى التحتية الريفية، وفي البحوث الزراعية وخدمات الإرشاد الزراعي.
- 2.4 كفاءة وجود نظم إنتاج غذائي مستدامة، وتنفيذ ممارسات زراعية متينة تؤدي إلى زيادة الإنتاجية والمحاصيل، وتساعد في الحفاظ على النظم الإيكولوجية، وتعزيز القدرة على التكيف مع تغير المناخ وعلى مواجهة أحوال الطقس المتطرفة وحالات الجفاف والفيضانات وغيرها من الكوارث، وتحسين تدريجياً نوعية الأراضي والتربة، بحلول عام 2030.

➤ هدف رقم 4: التعليم الجيد

- 4-3 ضمان تكافؤ فرص جميع النساء والرجال في الحصول على التعليم التقني والمهني والتعليم العالي الجيد وميسور التكلفة.
- 4-4 تحقيق الزيادة بنسبة كبيرة في عدد الشباب والكبار الذين تتوافر لديهم المهارات المناسبة، بما في ذلك المهارات التقنية والمهنية، للعمل وشغل وظائف لائقة ولمباشرة الأعمال الحرة.

➤ هدف رقم 6: المياه النظيفة والنظافة الصحية

- 6-4 تحقيق زيادة كبيرة في كفاءة استخدام المياه في كافة القطاعات.

➤ هدف رقم 13: العمل المناخي

- 13-2 إدماج التدابير المتعلقة بتغير المناخ في السياسات والاستراتيجيات والتخطيط على الصعيد الوطني.
- 13-3 تحسين التعليم وإذكاء الوعي وقدرات المزارعين للتخفيف من تغير المناخ، والتكيف معه، والحد من أثره والإنذار المبكر به.

4. دور الإرشاد الزراعي في تحقيق محركات النمو لتنفيذ رؤية التحديث الاقتصادي 2030

تتمحور رؤية التحديث الاقتصادي للمملكة حول شعار "مستقبل أفضل" وتقوم على ركيزتين استراتيجيتين: النمو المتسارع من خلال إطلاق كامل الإمكانيات الاقتصادية، والارتقاء بنوعية الحياة لجميع المواطنين، بينما تشكل الاستدامة ركناً أساسياً في هذه الرؤية المستقبلية. ويمكن للأردن أن يحقق الركيزة الأولى من خلال قفزات نوعية في النمو الاقتصادي واستحداث فرص عمل خلال العقد المقبل، مع النمو المستمر لصافي دخل الأفراد. ويمكن أن يصل من خلال الركيزة الثانية إلى تحسين نوعية الحياة بشكل ملموس ليكون في طليعة دول المنطقة في هذا المضمار.

يمثل قطاع الزراعة المصدر الرئيس للمعيشة في الأردن، وقد تأثر القطاع في السنوات الأخيرة بظواهر التغير المناخي، ولا سيما في المناطق الريفية. وتعاثي الأراضي الصالحة للزراعة من شح المياه والافتقار إلى الموارد الكافية. ويأتي دور الإرشاد الزراعي من خلال العمل على تحقيق الركيزتين للرؤية.

➤ الصناعات عالية القيمة:

○ الزراعة والأمن الغذائي

- إنشاء نظام رقمي لتسجيل الحيازات الزراعية.
- تقديم خدمات التعليم الزراعي والتدريب المهني لصقل مهارات المزارعين.

5. دور الإرشاد الزراعي في تحقيق الخطة الوطنية للزراعة المستدامة 2022-2025

تقدم الخطة الوطنية الأردنية للزراعة المستدامة 2022-2025 مخططاً لتنمية قطاع الأغذية الزراعية في الأردن خلال السنوات القادمة. وبناءً على تحليل التحديات الرئيسية التي تواجه القطاع الزراعي في الأردن، تسعى الخطة إلى تحقيق ثلاثة أهداف رئيسية: زيادة دخل المزارعين وزيادة إنتاجية القطاع وتعزيز كفاءة استخدام المياه.

يأتي دور الإرشاد الزراعي من خلال تحقيق مجموعة من الأولويات الموضحة أدناه:

➤ الأولوية (1): تطوير بيئة الأعمال في القطاع الزراعي:

○ الغاية:

- 1.4 تحسين الإجراءات والخدمات التي تقدمها وزارة الزراعة.

➤ الأولوية (2): تشجيع استخدام التكنولوجيا الحديثة في الزراعة/ البرامج والمشاريع.

○ الغاية:

- 2.1 بناء القدرات في مجال مهارات التكنولوجيا الزراعية الحديثة.

- 2.2 التشغيل والتدريب في قطاع الزراعة.

➤ الأولوية (3): تحسين كفاءة استغلال مياه الري/ البرامج والمشاريع.

○ الغاية:

- 3.1 تشجيع مشاريع كفاءة استغلال مياه الري.

● الأولوية (4): تعزيز تنافسية المنتجات الزراعية/ البرامج والمشاريع.

○ الغاية:

- 4.1 خفض تكاليف الإنتاج الزراعي

6. نماذج رئيسية للإرشاد الزراعي

من الجدير بالذكر أنّ هناك نماذج رئيسية للإرشاد الزراعي معمولاً بها في دول العالم، وقد تشكل توليفة متنوعة في تقديم الخدمات الإرشادية والاستشارية الزراعية:

1. نقل التكنولوجيا

يقدم بشكل أساسي توصيات محددة من البحوث، وخصوصاً بالنسبة للمحاصيل الغذائية الأساسية، ولجميع أنواع المزارعين، ويستخدم هذا النهج عموماً أساليب الإقناع للمزارعين لاستخدام الأصناف والأساليب الإنتاجية التي تعمل على تحسين إنتاجيتهم وبالتالي الحفاظ على الأمن الغذائي.

الهدف الأساسي هو زيادة الإنتاج وخفض تكاليف الغذاء.

2. الخدمات الاستشارية

تقديم المشورة، والإشراف على المزارعين للتأكد من اتباع الممارسات الزراعية الجيدة واستخدام مدخلات الإنتاج.

3. التعليم غير الرسمي

تدريب المزارعين على كيفية استخدام مهارات إدارة المحصول و/ أو معرفة استخدام طرق التقنية لزيادة الكفاءة الإنتاجية، وممارسات معينة يتعلمها المزارعون من خلال دورات تدريبية.

4. الإرشاد الميسر

التركيز على المزارعين المتجانسين من حيث المصالح المشتركة من أجل العمل بشكل وثيق لتحقيق الغايات الفردية والجماعية، وهنا يقوم المرشد بدور وسيط المعرفة وتقوم العملية بشكل أساسي على تبادل المعرفة فيما بين المزارعين.

7. أشكال المسار التنظيمي للإرشاد الزراعي

يمثل نهج الإرشاد الزراعي المسار التنظيمي المحدد الذي تُبنى من خلاله برامج أو أنشطة العمل الإرشادي الزراعي، ويتكون من الهيكل التنظيمي والموارد البشرية، والتسهيلات، والبرامج (الأهداف والأساليب) والعلاقات والروابط مع الشركاء.

إن اتباع أي منهاج مرتبط بشكل وثيق بإمكانيات الدول والأهداف المراد تحقيقها من تقديم الخدمات الإرشادية، كما أن هذه المناهج قابلة للتطوير والتعديل مع إمكانية ظهور مناهج أخرى يمكن أن تحقق أهداف التنمية المستدامة في كل دولة، وقد تم حصر أكثر النماذج الإرشادية الزراعية شيوعاً في العالم بالمناهج التالية:

أولاً: نهج الإرشاد العام

وهو المنهاج الأكثر شيوعاً في العالم، ويستخدم من قبل الجهاز الإرشادي في وزارة الزراعة في معظم الدول، حيث يفترض أن المعرفة والتقنيات موجودة لكنها غير مستخدمة من قبل المزارعين فتعمل الحكومات من خلال الإدارات المركزية للإرشاد الزراعي على تصميم وضع البرامج الإرشادية وتكليف المرشدين بنقل المعرفة للمزارعين وتتكفل الدولة بجميع التكاليف.

ثانياً: نهج السلعة أو السوق

وهو المنهاج الذي يركز على المحصول ويفترض أن الطريقة التي يمكن من خلالها زيادة الإنتاجية لمحصول معين هي التركيز على هذا المحصول، وفيه يتم دمج وظيفة الإرشاد الزراعي مع الوظائف الأخرى كالبحوث، وتأمين مستلزمات الإنتاج، وتسويق الإنتاج، ويتم تزويد المزارعين بالمعلومات من قبل الجهات المهتمة بتحسين إنتاجية ونوعية المحصول سواء كانت جهات حكومية أو جهات خاصة حيث تتكفل هذه الجهات بتكاليف الخدمات الإرشادية من خبراء ومرشدين ووسائل نقل أو أية مستلزمات أخرى تحتاجها البرامج الإرشادية.

ثالثاً: نهج التدريب والزيارة

وهو المنهاج الإرشادي الذي يشجعه البنك الدولي. انتشر منذ بداية السبعينيات وهو يشبه منهج الإرشاد الزراعي العام إلا أنه يفترض بشكل خاص أن الكوادر الميدانية ضعيفة التدريب ولا تقوم بزيارة المزارعين بشكل دوري. ويعتمد هذا المنهاج على تدريب المرشدين الزراعيين من قبل مختصين ثم يقوم المرشدون بالتركيز على مواضيع معينة يحتاجها المزارعون ووضع جدول ثابت لزيارة المزارعين، وهو ما يؤدي إلى زيادة التواصل والتفاعل مع المزارعين، كما أن المرشدين يقومون بتدريب جزء من المزارعين الذين يقومون بدورهم بنقل المعرفة لباقي المزارعين. وتحمل الدول في هذا النهج تكاليف تقديم الخدمة الإرشادية.

رابعاً: نهج المشاركة

يفترض هذا النهج أن المزارعين لديهم معرفة واسعة في إنتاج الغذاء وأنهم الأقدر على تحديد احتياجاتهم المعرفية، وأنه يمكن أن تتحسن ممارساتهم الزراعية بزيادة التعلم، وأن الإرشاد الزراعي

الفاعل لا يمكن أن يتحقق دون مساهمة فاعلة من المزارعين مع الباحثين والمرشدين خلال جميع مراحل تنفيذ برامج نقل المعرفة، التي تشمل تحديد الاحتياجات، وتصميم البرامج، والتنفيذ ثم المراقبة والتقييم. ويتيح هذا النهج الوصول إلى أكبر عدد من المزارعين من خلال تنظيماتهم كالجمعيات والاتحادات بدلاً من الطرق الفردية. وفي هذا النهج تتحمل الحكومات العبء المادي لتقديم الخدمة الإرشادية.

خامساً: نهج المشروع

يفترض هذا النهج أن البيروقراطية الحكومية تضعف من قدرة النهج الحكومي في التأثير على المزارعين، ويمكن أن نحصل على أفضل النتائج إذا تم التركيز على منطقة معينة وتأمين مستلزمات العمل من موارد خارجية، كما يفترض أن النشاطات ذات التأثير الكبير والمنفذة من خلال المشروع سوف تضمن الاستمرارية بعد انتهاء التمويل الخارجي. وتتم إدارة المشروع من قبل الحكومات المركزية أو جهات التمويل من خلال تعيين كواد من الحكومات بتشاركية مع خبراء يتم تأمينهم من قبل الجهات الممولة، كما تقدم هذه الجهات جميع مستلزمات تنفيذ المشروع.

سادساً: نهج الأنظمة الزراعية

كثيراً ما تفشل جهود الإرشاد الزراعي بسبب عدم ملائمة التقنية الزراعية المقدمة لأنظمة الزراعة المحلية، ويفترض هذا النهج أن أسر وتنظيمات المزارعين قادرة على المساهمة الفاعلة في المشاركة مع جهات البحث والمرشدين الزراعيين في إيجاد تقنيات يمكن أن تسهم في تحسين ممارساتهم الزراعية، ويشترك في العمل جميع المزارعين من نساء ورجال والباحثين من جميع الاختصاصات، وكذلك المرشدون الزراعيون، ويركز هذا النهج على صغار المزارعين.

سابعاً: نهج المساهمة أو المشاركة بالتكاليف

يفترض هذا النهج أن مساهمة المزارعين بالتكاليف سوف تضمن نجاح تقديم الخدمات الإرشادية، ويقوم المزارعون أنفسهم بتحديد الاحتياجات الفعلية والمساهمة في تخطيط البرامج، كما أن لهم القدرة على اختيار مقدمي الخدمة الإرشادية. وقد تساهم بعض الحكومات في جزء من تكاليف هذه البرامج.

ثامناً: نهج المؤسسات التعليمية

يفترض أن المعاهد والكلية الزراعية لديها معرفة ملائمة للمزارعين والمجتمعات الريفية، كما يفترض أن المدرسين يحتاجون إلى التفاعل مع المزارعين لنقل المعرفة التي لديهم، ويتم التخطيط من قبل المؤسسات التي تقرر المناهج، ويكون التعليم من خلال التعليم غير الرسمي وعلى شكل مجموعات وأفراد، وعادةً يتم نقل المعلومات من المزارعين إلى المرشدين الزراعيين ثم إلى المزارعين، ويمكن أن يتم نقل المعرفة في هذا النهج من خلال البرامج التلفزيونية والكتيبات والنشرات الإرشادية.

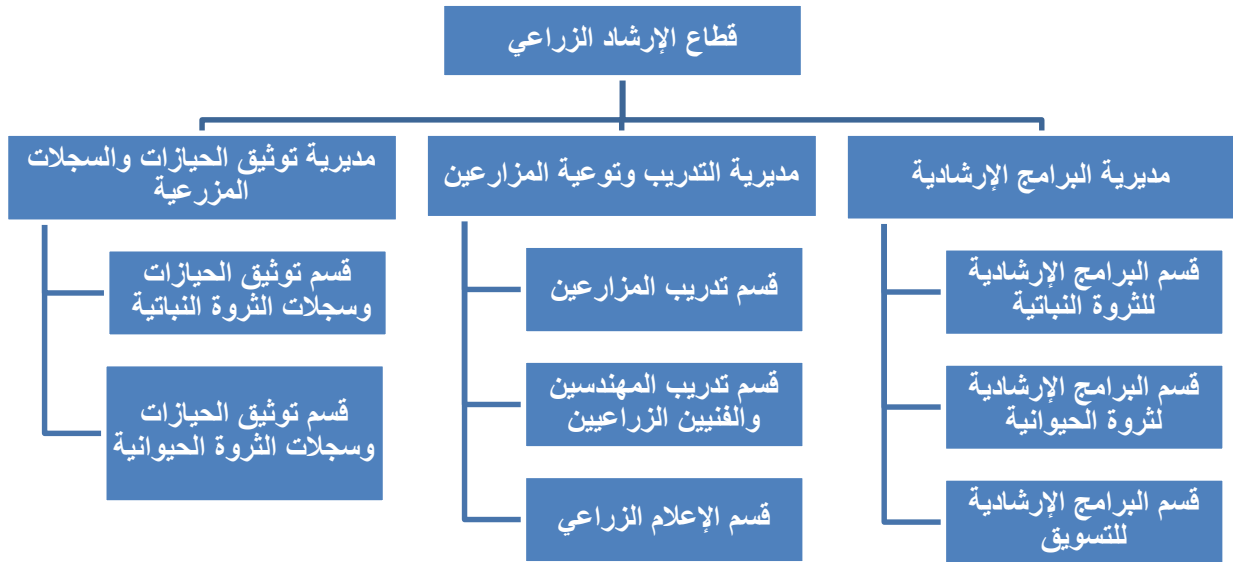
8. الواقع الحالي لقطاع الإرشاد الزراعي

8.1 التسلسل التاريخي لقطاع الإرشاد الزراعي في الأردن:

1. تأسست أول وحدة إدارية خاصة بالإرشاد في عام 1954 حين جرى استحداث قسم "الإرشاد الزراعي". وقد تعرض الارتباط الإداري لخدمات الإرشاد للتغيير عدة مرات خلال العقود الماضية.
2. في عام 1961 جرى دمج نشاطات قسم الإرشاد مع مشروع للإصلاح الريفي في دائرة واحدة سميت "دائرة الإرشاد الريفي". ثم جرى تعديل اسم الدائرة بحيث أصبحت تسمى "دائرة الإرشاد الزراعي"، واقتصر دورها على مجالات تطوير الزراعة. وفي ضوء تجربة بعض الدول في دمج نشاطات البحث والإرشاد في دائرة واحدة للربط بين نشاطاتها وتوجيه نشاطات البحث لمعالجة مشاكل واحتياجات الزراعة المحلية ونقل نتائج البحوث للمزارعين من خلال خدمات الإرشاد -تم دمج دائرة الإرشاد الزراعي ودائرة البحث العلمي.
3. في عام 1970 في دائرة واحدة سميت "مديرية البحث والإرشاد الزراعي".

4. في عام 1986، تم إنشاء "المركز الوطني للبحوث الزراعية ونقل التكنولوجيا" ليحل محل مديرية البحث والإرشاد الزراعي. وأوكلت خدمات الإرشاد لأحد خمسة أقسام في المركز. غير أن تجربة دمج خدمات البحث والإرشاد لم تنجح في وضع آلية للتنسيق أو التكامل بينهما، ولم تطرأ تغييرات إيجابية على وضع خدمات الإرشاد.
5. في أواخر عام 1992 تم فصل خدمات الإرشاد عن المركز الوطني وإنشاء "مديرية الإرشاد والإعلام الزراعي". وجرى تعديل على اسم الدائرة بحيث أصبحت تسمى في عام 1998 "إدارة الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية والبيئة".
6. في عام 2004 تم إلغاء إدارة وضم مديرية الإرشاد الزراعي ضمن مديريات قطاع المشاريع والإرشاد.
7. في عام 2007 أعيد دمج دائرة الإرشاد الزراعي والمركز الوطني للبحوث الزراعية ونقل التكنولوجيا في إطار "المركز الوطني للبحث والإرشاد الزراعي" الذي يضم جناحي البحث: توليد التكنولوجيا والإرشاد ونقل التكنولوجيا "نقل التكنولوجيا" في إطار مؤسسي واحد. ويضم الإرشاد الزراعي في المركز الوطني: مديرية المعلومات والإدارة المزرعية، التي تضم قسم الإدارة المزرعية وقسم التوثيق ودراسة الاحتياجات؛ ومديرية البرامج الإرشادية ونقل التكنولوجيا، وتضم قسم برامج الإنتاج النباتي وقسم برامج الإنتاج الحيواني وقسم الإرشاد التشاركي وقسم النوع الاجتماعي وقسم الإرشاد البيئي والمائي؛ وأخيراً مديرية التوعية والإعلام الزراعي التي تضم قسم الإعلام الزراعي وقسم المطبوعات والنشر وقسم الحملات الإرشادية والمعارض.
- وتتضمن خدمات الإرشاد 13 وحدة إرشادية و19 مكتباً فرعياً إرشادياً موزعة على مختلف المحافظات في المملكة. وبلغ الكادر الإرشادي 90 مرشداً منهم 15 من حملة الدكتوراة والماجستير في نهاية شهر كانون أول 2011.
8. في عام 2018 تم فصل خدمات الإرشاد عن المركز الوطني وأعيد إلى وزارة الزراعة تحت اسم قطاع الإرشاد الزراعي وحسب الهيكل التنظيمي الموضح أدناه.

8.2 الهيكل التنظيمي الحالي:



8.3 مهام قطاع الإرشاد الزراعي حسب مديرياته:

1. مديرية البرامج الإرشادية:
 1. إعداد وتطوير الإجراءات التي تضمن مواعمة البرامج الإرشادية لاحتياجات المزارعين.
 2. وضع الخطة السنوية للبرامج الإرشادية في المحافظات ومتابعة تنفيذها.
 3. تأمين المتطلبات اللازمة لتنفيذ البرامج الإرشادية.

4. المشاركة في اللجان الفنية ذات العلاقة بعمل المديرية.
5. إعداد التقارير الدورية والسنوية حول الإنجاز وأثر هذه البرامج على الفئات المستهدفة.
6. التنسيق مع المعنيين في المركز الوطني للبحوث الزراعية والجهات ذات العلاقة في مجال نقل ونشر التقنيات.

2. مديرية التدريب وتوعية المزارعين:

1. إعداد البرامج التدريبية وفق احتياجات الكوادر الإرشادية والمزارعين على مستوى المحافظات.
2. تنسيق الخطط التدريبية السنوية للمحافظات لوضع خطة سنوية لتدريب المزارعين.
3. إعداد البرامج الخاصة بتدريب المرأة الريفية.
4. وضع الآليات المناسبة لتأمين متطلبات تنفيذ البرامج التدريبية في مختلف المحافظات.
5. المشاركة في اللجان الفنية ذات العلاقة بعمل المديرية.
6. إعداد الخطة السنوية لتنفيذ الأعمال المناطة بالمديرية ومتابعة تنفيذها.

3. مديرية توثيق الحيازات الزراعية:

1. إعداد وتطوير التشريعات المتعلقة بتوثيق الحيازات والسجلات المزرعية.
2. وضع الآليات المناسبة وتأمين المتطلبات لتوثيق الحيازات الزراعية والسجلات المزرعية في مختلف المحافظات.
3. تنسيق خطط المحافظات المتعلقة بتنفيذ توثيق الحيازات والسجلات المزرعية.
4. إعداد نظام إلكتروني للحيازات والسجلات المزرعية.
5. المشاركة في اللجان الفنية ذات العلاقة بعمل المديرية.
6. إعداد الخطة السنوية لتنفيذ الأعمال المناطة بالمديرية ومتابعة تنفيذها.
7. المراجعة الدورية للسجلات لإجراء التقييم والتطوير اللازم للعملية الإرشادية.
8. إعداد التقارير الدورية والسنوية.
9. تأمين متطلبات تنفيذ خطط وأنشطة المديرية.
10. وضع الخطط السنوية لتحديد حجم الحيازات الزراعية حسب مسؤولية كل مرشد زراعي في ضوء واقع القطاع الزراعي في المملكة.

8.4 أدوات وبرامج الإرشاد الزراعي المتبعة حالياً:

1. الزيارات الميدانية: قيام المرشد الزراعي بزيارة المزرعة للاطلاع على الممارسات الزراعية المطبقة والمشاكل التي تواجه المزارع من خلال المشاهدة والحديث المباشر لتقديم الحلول ونقل المعارف والممارسات الجيدة.
2. الدورات التدريبية: نقل المعرفة والخبرات لمجموعة من المزارعين أو أفراد من المجتمع المحلي من خلال إلقاء المحاضرات المتخصصة وكذلك التطبيق الميداني في الحقل.
3. البرامج الإرشادية: مجموعة من الإجراءات يتم تنفيذها من قبل المرشد الزراعي من خلال برنامج مخطط له لتدريب المزارعين على حل مشكلة تم تحديدها مسبقاً أو نقل معرفة حديثة ويمكن أن تستمر شهراً أو موسماً كاملاً.
4. المشاهدات الحقلية: نقل المعرفة للمزارعين من خلال إجراء مشاهدات تتم داخل الحقل في ظروف مشابهة لحقول المزارعين للاطلاع ومشاهدة النتائج التي يمكن أن تقدم حلولاً أو تنقل خبرات أو ابتكارات حديثة.
5. مدارس المزارعين الحقلية: أسلوب إرشاد زراعي تفاعلي لمجموعة من المزارعين يمارسون نشاطاً زراعياً معيناً ومتجانساً في منطقة جغرافية متقاربة نسبياً، ويعتمد على التعليم الفني غير الرسمي من خلال التطبيق العملي وخارج الجدران.

6. الرسائل المقروءة والمرئية والمسموعة: هي الرسائل الإرشادية المطبوعة على شكل كتيبات أو ملصقات يتم توزيعها على المزارعين أو بثها من خلال الصحف والبرامج الإذاعية التلفزيونية.

8.5 الكوادر الإرشادية:

تم خلال إعداد الخطة إجراء تحليل لبيانات المرشدين الزراعيين، وقد وصل عددهم العام 2023 (149) مرشداً زراعياً. وقد تم إجراء التحليل استناداً إلى المعايير التالية:

1. الفئات العمرية:

يوضح الجدول أدناه تحليل الكوادر الإرشادية بناءً على الجنس والعمر. ونلاحظ أن الفئة العمرية 40-49 سنة أعلى عدداً من المرشدين، والفئة 20-29 أقل عدداً من المرشدين.

Table 1 : تحليل الكوادر الإرشادية بناءً على الجنس والعمر

الفئة	عدد المرشدين	النسبة المئوية	عدد الذكور	نسبة الذكور في الفئة العمرية	عدد الإناث	نسبة الإناث في الفئة العمرية
50 - 59	19	13%	10	53%	9	47%
40 - 49	77	52%	33	43%	44	57%
30 - 39	43	29%	14	33%	29	67%
20 - 29	10	7%	5	50%	5	50%
الإجمالي	149		62	41%	87	58%

2. التخصصات الأكاديمية:

يوضح الجدول أدناه تحليلاً للكوادر الإرشادية بناءً على التخصصات. ونلاحظ أن أعلى النسب المئوية لتخصص الإنتاج النباتي مقارنة مع التخصصات الأخرى، وأقل نسبة في تخصص المراعي والغابات الذي لا يتجاوز 1%.

Table 2 : تحليل الكوادر الإرشادية بناءً على التخصص / بكالوريوس و ماجستير

التخصص في البكالوريوس	عدد المرشدين	النسبة المئوية	التخصص في الماجستير	عدد المرشدين	النسبة المئوية
اقتصاد وإرشاد زراعي	27	19%	اقتصاد وإرشاد زراعي	4	17%
إنتاج حيواني	20	13%	إنتاج حيواني	2	8%
إنتاج نباتي	60	40%	إنتاج نباتي	6	25%
وقاية نبات	27	18%	تربة ومياه وبيئة	4	17%
تربة ومياه وبيئة	7	5%	تغذية وتصنيع غذائي	1	4%
تغذية وتصنيع غذائي	6	4%	تغير مناخي	5	21%
مراعٍ وغابات	2	1%	الإدارة والدراسات الاستراتيجية	2	8%
الإجمالي	149		الإجمالي	45	-

3. توزيع المرشدين على محافظات المملكة:

يوضح الرسم البياني أدناه تحليلاً للكوادر الإرشادية بناءً على المحافظات. ونلاحظ أنّ محافظة البلقاء لديها أكبر عدد من المرشدين، والجدير بالذكر أنّ محافظة البلقاء تتضمن السلط/ القصبه وعين الباشا ومحاص والفحيص، إضافة إلى دير علا والشونة الجنوبية.

Table 3 عدد المرشدين بناءً على توزيعها على المحافظات

عدد المرشدين في كل محافظة	
المحافظة	عدد المرشدين الزراعيين
البلقاء	21
الكرك	20
إربد	19
إدارة الإرشاد الزراعي	16
الطفيلة	9
المفرق	10
الزرقاء	10
معان	10
العاصمة	9
مادبا	7
العقبة	6
عجلون	6
جرش	6
المجموع	149

4. أعداد المزارعين للمرشد الزراعي

بلغ عدد حيازات الثروة النباتية (75417) حيازة بينما بلغ مجموع حيازات الثروة الحيوانية (25795) ألف حيازة، وبلغ مجموع الحيازات المختلطة (نباتي و حيواني) (6495) حيازة . وقد تبين من خلال الدراسة أن كل مرشد زراعي يجب أن يقدم الخدمة الإرشادية إلى (760) مزارعاً. وهي تعتبر نسبة كبيرة لتقديم دعم كافٍ في مجال الإرشاد الزراعي، حيث إنّ نسبة المزارعين إلى المرشد الواحد في الدول المتقدمة أقل من 400 مزارع. وكانت أعلى نسبة في محافظة إربد حيث بلغ عدد المزارعين إلى كل مرشد 1765 بينما كانت أقل نسبة في محافظة الطفيلة حيث بلغت (305) مزارعين لكل مرشد زراعي.

Table 4: عدد المزارعين لكل مرشد زراعي في محافظات المملكة

عدد المزارعين لكل مرشد زراعي في محافظات المملكة			
المحافظة	عدد المرشدين	عدد الحيازات (النباتي والحيواني و المختلط)	عدد المزارعين/ مرشد زراعي
إربد	19	34889	1765
جرش	6	8398	1318
عجلون	6	11273	1145
العاصمة	9	7140	1140
المفرق	10	8807	820
مادبا	7	4899	641
الكرك	20	10225	460
معان	10	4406	393
العقبة	6	2473	383

البلقاء	21	3942	382
الزرقاء	10	8229	372
الطفيلة	9	3026	305
الإجمالي	133	107707	810

9. الدول المعيارية

تقوم عملية المقارنة المعيارية على البحث المنهجي والتحليل لإيجاد أفضل الممارسات وتعيين مستويات أداء كأهداف يتم تحقيقها؛ وذلك حتى تتمكن من القيام بالمقارنات مع الدول المتشابهة مع الأردن في البيئة الاجتماعية والموارد الاقتصادية لتحديد أفضل آليات التحسين. وتم البحث من خلال دراسات سابقة والتواصل المباشر مع المعنيين في بعض هذه الدول للحصول على القيمة المعيارية، فمن المهم فهم المؤشرات التي تتم دراستها وتحليلها حيث إن لكل مؤشر خصوصيته.

Table 5: الدول المعيارية

المؤشر	تركيا	المغرب	تونس	إسرائيل	الأردن
عدد السكان/ مليون نسمة	84.78	36.5	11.8	9.2	10.2
المساحة الإجمالية/ كم ²	783,562	446,300	163,610	22,145	89,342
مساحة الأراضي الزراعية مليون (هكتار)	24.5	29.630	8.936	0.6405	0.89
مساحة الأراضي المروية مليون (هكتار)	5.5	1.77	0.135	0.1985	0.843
كمية المياه المستخدمة في الري مليار (م ³)	72	9	2.644	1.045	0.577
القيمة المضافة للقطاع الزراعي بالأسعار الثابتة/ مليون دولار	77009	13686	4597	3552	2019
الناتج المحلي بالأسعار الثابتة/ مليون دولار	905000	112870	39235	410953	43697
مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي %	6.6	12	11.7	1.1	5.2
الصادرات الزراعية من إجمالي الصادرات %	14.8	21	10.6	3.10	14.60
توظيف العمالة %	18	34.56	13.92	1	15
أهم المحاصيل الزراعية	القمح، الشعير، دوار الشمس، الذرة، الفاصوليا، الشمندر، السكر، الطماطم، الزيتون، البندق، الفستق، المشمش	القمح، الشعير، الفاصوليا، الذرة، الترمس، البطاطا، الزيتون، اللوز، التين	القمح، الشعير، الفاصوليا، الطماطم، الفلفل، اللوز، التمر، الفستق	القمح، الشعير، الذرة، البطاطا، الطماطم، البطيخ، الزيتون، الأفوكادو، العنب	القمح، الشعير، البرسيم، البندورة، الكوسا، الزيتون، الحمضيات، التمر
عدد المزارعين إلى كل مرشد زراعي	437	1930	1040	94	810

- الدول الشبيهة للأردن من الناحية الديمغرافية هي إسرائيل وتونس.

- الأردن أقل الدول المعيارية من حيث القيمة المضافة للقطاع الزراعي.
- تونس والمغرب أعلى من الأردن في مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي.
- أهمية الصادرات الزراعية عالية في المغرب وتونس وتنخفض في إسرائيل.
- المغرب اقتصادها ضخم جداً ومساحة الأراضي الزراعية فيها كبيرة جداً والظروف المناخية مختلفة ومن الصعب أن تكون دولة معيارية للأردن.
- تعتبر إسرائيل هي الأقل في عدد المزارعين للمرشد الزراعي الواحد.
- تعتبر الأردن من الدول التي يرتفع فيها عدد المزارعين إلى المرشد الزراعي الواحد .

10. التحليل الرباعي الذي يؤثر على قطاع الإرشاد الزراعي (SWOT Analysis)

التحليل الرباعي للإرشاد الزراعي يهدف إلى صياغة رؤية ورسالة جديدة للإرشاد وإعداد خطة تنفيذية لتطويره وذلك من خلال تحليل وتقييم نقاط القوة ونقاط الضعف في البيئة الداخلية، وتحديد الفرص والتهديدات في البيئة الخارجية للإرشاد الزراعي.

ومن خلال ورش العمل التي أقيمت لمناقشة خطة الإرشاد الزراعي تم التوافق على نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات لخدمات الإرشاد الزراعي الحالية في الأردن، وكما هي موضحة بالشكل أدناه:

Figure 1: التحليل الرباعي

العوامل الداخلية



11. تحديات قطاع الإرشاد الزراعي

وقد أعاقت عدد من التحديات والقيود فعالية وكفاءة الخدمات الإرشادية على مر السنوات السابقة. وستتم معالجة هذه التحديات من خلال هذه الخطة.

1. تغير المناخ وشح المياه وتدهور الموارد الطبيعية/ التربة: إن تغير المناخ هو التحدي الأكبر الذي يواجه الشعوب بشكل عام والأردن بشكل خاص بسبب آثاره المباشرة على معدل الأمطار، وهو ما أثر سلباً على القطاع الزراعي بشكل مباشر، وهذا يتطلب تقديم خدمات إرشادية متطورة وأكثر شمولية واستخدام تقنيات حديثة لمواجهة التغيرات المناخية.
2. العوائق التي تحول دون اعتماد التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الفضلى: هناك معوقات اقتصادية واجتماعية تعمل على عدم تبني التقنيات الحديثة من قبل المزارعين أو عدم وصول المعلومة بطريقة كفؤة لهم، وهذا يحتاج إلى نظام خدمات إرشادي معاصر واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والرقمنة لتبادل المعرفة والمعلومات واستخدام التطبيقات الرقمية في الزراعة.
3. ضعف التنسيق والتعاون بين الجهات المعنية وقطاع الإرشاد الزراعي: بالرغم من وجود تعاون بين قطاع الإرشاد الزراعي والمنظمات الدولية في تمويل وتنفيذ بعض البرامج الإرشادية، لكن لم يزل هناك فجوات وضعف اتصال بينهم، فضلاً عن المؤسسات الوطنية التي تعمل على تنفيذ بعض البرامج الإرشادية دون الرجوع أو التنسيق مع وزارة الزراعة، وهذا كله يعمل على إرباك المشهد العام وتكرار بعض المواضيع الإرشادية. ولمواجهة هذا التحدي علينا اللجوء إلى حوكمة نظم الخدمات الإرشادية والاستشارية، مع الأخذ بعين الاعتبار التطورات والابتكارات المؤسسية في تقديم الخدمات في مختلف دول المنطقة وآليات المساءلة في الخدمات التي تقدمها مختلف الجهات الفاعلة وعقد شراكة حقيقية بين قطاع الإرشاد والقطاع الخاص وتوحيد الجهود بين جميع الجهات المعنية.
4. عدم فعالية بعض الأساليب الإرشادية التقليدية: مع التطورات التكنولوجية ومتغيرات العصر الكثيرة أصبح من الضروري الاتجاه نحو أنظمة إرشادية أكثر ابتكاراً وشمولية واستجابة للعمر والنوع الاجتماعي وتعددية وموجهة نحو السوق ومدفوعة بالطلب.
5. ضعف بعض الإمكانيات اللوجستية وضعف التخصصية في الكوادر الإرشادية: إن عدد المزارعين إلى كل مرشد زراعي يعتبر عالياً وبالتالي فإن 75% من المزارعين في الأردن غير قادرين على الوصول إلى خدمات الإرشاد، وهذا يعتبر التحدي الأكبر. وعلاوة على ذلك، عمل ضعف التخصصية وعدم توفر تدريب فني متخصص على جعل الإرشاد الزراعي الحكومي أقل فعالية وكفاءة.

12. الشركاء الرئيسيون في تنفيذ الاستراتيجية

سيشارك في تنفيذ الإستراتيجية العديد من الشركاء من الوزارات والمؤسسات الحكومية والشركاء المحليين والمنظمات الدولية والإقليمية. وستختلف درجة مشاركة كل شريك حسب درجة استفادته أو تأثيره من الأنشطة وبرامجها، حيث تم تحليل الجهات المعنية لإعطاء صورة واضحة عن درجات تأثير الاستراتيجية على مختلف الشركاء.

Figure 2 : الشركاء الرئيسيون في تنفيذ الاستراتيجية



13. الفرضيات الرئيسية التي بنيت عليها الخطة:

- توفر القناعة لدى وزارة الزراعة بأهمية قطاع الإرشاد الزراعي في تنمية وتطوير القطاع الزراعي من خلال تدريب وتمكين المزارعين الذي يلعب دوراً مهماً في تحسين الإنتاجية كمّاً ونوعاً.
- توفر التمويل للبرامج والمشاريع الإرشادية التي ستنفذها وزارة الزراعة.
- توافر التنسيق والتعاون بين المؤسسات الحكومية المعنية بتنفيذ الخطة.
- استعداد والتزام الجهات المعنية (القطاع الخاص والمجتمع المدني والمزارعين وجمعيات المزارعين) للقيام بدورهم في تقديم الخدمات الزراعية.
- الاهتمام الكافي لمقدمي الخدمات ومنظمات المزارعين وغيرهم للمشاركة في تقديم خدمات الإرشاد الزراعي.

14. الفئات المستهدفة من الخطة:

تضمنت الخطة استهداف 12175 مزارعاً وبنسبة 36% من صغار ومتوسطي الحيازة موزعين على أربع فئات رئيسية من الفئات المستهدفة وهي:

أ. 8523 من المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة والمتوسطة ممن يملكون حيازة بمقدار (6-100 دونم).

ب. 2435 من الحائزات (النساء) من كافة فئات الحيازات.

ج. 1217 من اللاجئين السوريين.

د. الفئات المهمشة والأقل حظاً على أن يتم اختيارهم من ضمن الفئات السابقة وبنسبة 2%.

يوضح الجدول أدناه عدد الحيازات الزراعية حسب فئة الحيازة (الإحصاءات الأردنية- التعداد الزراعي 2017).

Figure 3: الحيازات الزراعية

نوع الحيازة	حيازة نباتية	حيازة حيوانية	حيازة مختلطة (نباتي وحيواني)	إجمالي الحيازات
فئة الحيازة				
أقل من 5 دونمات	38789	24920	2570	38789
من 6-100 دونم	33998	819	3125	33998
أكبر من 100 دونم	2630	56	800	2630
المجموع	75417	25795	6495	107707

وعلاوة على ذلك، فإن أعداد الفئات المستهدفة في الخطة كما هي موضحة في الجدول أدناه:

Figure 4: الفئات المستهدفة

الفئة المستهدفة	عدد الحيازات	عدد الفئة المستهدفة/ الخطة	النسبة
المزارعون (ذكور) 6-100 دونم	32123	8523	27%
المزارعون (إناث) من كافة فئات الحيازات	6329	2435	29%
اللاجئون السوريون	--	1217	14%
الإجمالي		12175	
الفئات المهمشة والأقل حظاً 2%	--	244	

- تتنوع الأهداف المرجوة؛ كلٌّ حسب الفئة المستهدفة:
- أ. المزارعون من أصحاب الحيازات الصغيرة والمتوسطة: تمكين المزارعين في تقوية وتحسين أنظمة عمليات الإنتاج وتحسين دخلهم وزيادة الربحية وسبل عيشهم وتطوير مهاراتهم ومعارفهم في الممارسات وتكنولوجيا "الزراعة الذكية مناخياً" و"إدارة الموارد الطبيعية".
- ب. المرأة الريفية: دمج النساء في سلسلة القيمة وتحسين فرص الحصول على الخدمات الإرشادية والاستشارية في المناطق الريفية، من خلال بناء القدرات الفنية والتنافسية لهن وتفعيل مشاركتهن في سلاسل القيمة وبناء قدراتهن الفنية والريادية.
- ج. اللاجئون السوريون: تعزيز صمود اللاجئين في ظل الظروف الاقتصادية الراهنة والعمل على دمجهم في المجتمع وتحسين دخلهم وسبل العيش.
- د. الفئات الأقل حظاً (المهمشة): إتاحة الفرص للفئات والشرائح المهمشة من الاندماج في المجتمع وإقامة وبناء مشاريعهم الزراعية المستقلة لتمكينهم من المشاركة ولوج العملية الاقتصادية بمفهومها التنموي والاجتماعي وتعزيز مهاراتهم وقدراتهم الإدارية والفنية.

15. خطوات إعداد الاستراتيجية:

- استعراض واقع ومؤشرات القطاع الزراعي وقطاع الإرشاد الزراعي.
- التحليل الرباعي وتقييم البيئة الداخلية والخارجية لقطاع الإرشاد.
- مراجعة الاستراتيجية الوطنية للتنمية الزراعية 2016-2025.
- الاسترشاد برؤية التحديث الاقتصادي، وأهداف التنمية المستدامة، والخطة الوطنية للزراعة المستدامة.
- مناقشة ومراجعة الخطة مع الجهات المعنية في القطاع الزراعي.
- تحديد أولويات وأهداف الخطة للمرحلة القادمة.

16. الرؤية والرسالة والهدف الاستراتيجي لخطة قطاع الإرشاد الزراعي 2024-2030:

الرؤية

قطاع إرشاد زراعي فاعل يساهم في نماء المعارف وتحسين جودة حياة المزارعين.

الرسالة

العمل مع الشركاء على تنظيم وتنمية القطاع الإرشادي من أجل قطاع متطور ومستدام يحافظ على البيئة والموارد الزراعية ويعمل على تمكين المزارعين وتطوير مهاراتهم وزيادة إنتاجيتهم.

الهدف الاستراتيجي

تطوير منظومة مستدامة للإرشاد الزراعي بالتشاركية مع الجهات المعنية من أجل تطوير قطاع الزراعة واستدامته لزيادة الإنتاجية والصادرات.

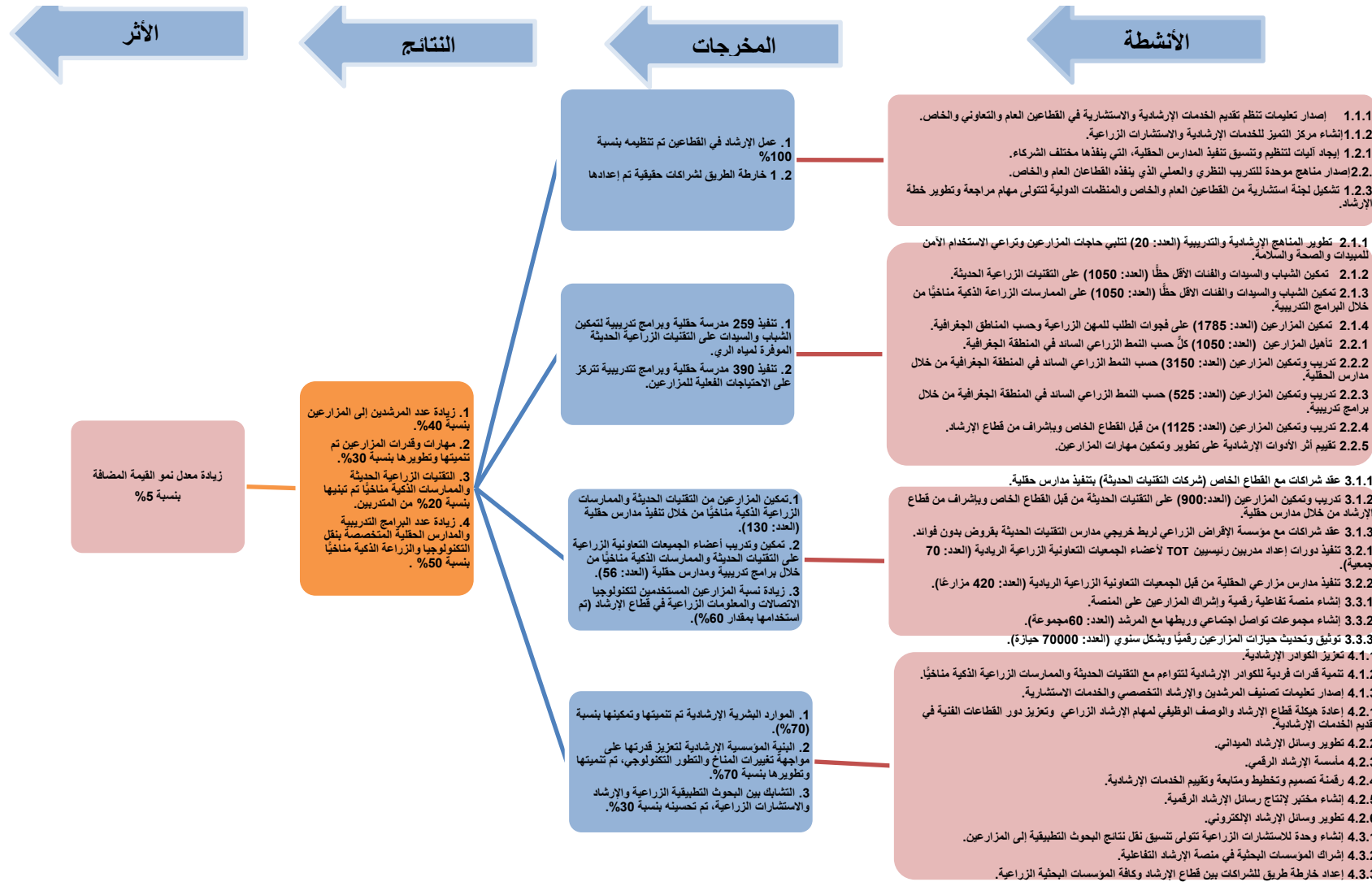
17. الأهداف الرئيسية والأهداف الفرعية والمؤشرات:

هذه الخطة للإرشاد الزراعي لسبع سنوات من أجل تطوير الخدمات الإرشادية والاستشارية التي ستبدأ من عام 2024 وتستمر حتى العام 2030. تتضمن هذه الخطة هدفاً استراتيجياً رئيسياً يعني بـ "تطوير منظومة مستدامة للإرشاد الزراعي بالتشاركية مع الجهات المعنية لزيادة الإنتاجية والصادرات" وسوف يقاس بمؤشر **"زيادة معدل نمو القيمة المضافة بنسبة 5%"**. ويندرج منه مجموعة من الأهداف الرئيسية وعددها 4 أهداف إضافة إلى 10 أهداف فرعية. علماً أن جميع الأهداف تتركز على تطوير قطاع الإرشاد الزراعي وجعله أكثر فعالية وكفاءة في نقل وتبني التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الفضلى لمجموعة واسعة من المستفيدين.

نظرية التغيير:

تصف نظرية التغيير في الخطة كيف ستتم معالجة التحديات والقيود التي أعاققت فعالية وكفاءة الخدمات الإرشادية على مر السنوات السابقة. وتظهر نظرية التغيير في الشكل التالي نظرية التغيير للخطة من أجل تحقيق النتائج.

Figure 5 : نظرية التغيير



الهدف (1): تطوير منظومة متكاملة أكثر شمولية ومتجانسة لتقديم خدمات إرشادية واستشارية أكثر كفاءة وفعالية:

إن منظومة الإرشاد الزراعي الحالية تمتاز بأنها غير منظمة وتفتقر إلى التنسيق ووجود قنوات اتصال ما بين الجهات المعنية رغم وجود تعاون في تنفيذ العديد من المشاريع والبرامج، إضافة لافتقارها لمبادئ توجيهية واضحة ولا تستجيب للفوارق بين الجنسين؛ وهو ما يجعلها غير كفؤة وغير فعالة لحد ما. ولمواجهة هذه التحديات، تسعى هذه الخطة إلى تنسيق خدمات الإرشاد في جميع أنحاء المملكة بما في ذلك مقدمي الخدمات العامة والجهات غير الحكومية.

وتماشياً مع مبدأ التعددية، سيتم الاعتراف بمقدمي الإرشاد من قبل العديد من المنظمات الدولية والقطاع الخاص وتنسيق أعمالهم ودعمها من أجل الوصول إلى مختلف الفئات وعدد أكبر من المستفيدين بما في ذلك المزارعين والجهات الفاعلة الأخرى على طول سلاسل القيمة. والجدير بالذكر أن الجهات الفاعلة غير الحكومية قد تشمل مقدمي الخدمات من القطاع الخاص، والشركات المتكاملة رأسياً التي ليس لديها خطط مزارعين خارجية، والتعاونيات، والمنظمات غير الحكومية، ومنظمات المزارعين/ المنتجين، وتجار المدخلات، وشركات التجهيز والتسويق. ومعظم هذه الجهات الفاعلة تقدم بالفعل خدمات الإرشاد الزراعي.

1.1 تنظيم العمل الإرشادي في القطاعين العام والخاص والمنظمات ذات العلاقة

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

1.1.1 إصدار تعليمات تنظم تقديم الخدمات الإرشادية والاستشارية في القطاعين العام والتعاوني والخاص.

1.1.2 إنشاء مركز التميز للخدمات الإرشادية والاستشارات الزراعية.

1.2 بناء شراكات حقيقية مع القطاع الخاص في تصميم وتخطيط وتنفيذ البرامج الإرشادية المختلفة

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

1.2.1 إيجاد آليات لتنظيم وتنسيق تنفيذ المدارس الحقلية، التي ينفذها مختلف الشركاء.

1.2.2 إصدار مناهج موحدة للتدريب النظري والعملي الذي ينفذه القطاعان العام والخاص (العدد: 35).

1.2.3 تشكيل لجنة استشارية من القطاعين العام والخاص والمنظمات الدولية لتتولى مهام مراجعة وتطوير الخطة الإرشادية.

مؤشرات قياس الأداء الرئيسية للهدف الرئيسي الأول:

وسيعرف المزارعون مدى نجاح تحقيق هذا الهدف من خلال قياس المؤشرات التالية:

- ✚ إصدار تعليمات تنظم تقديم الخدمات الإرشادية والاستشارية في القطاعين العام والتعاوني والخاص.
- ✚ بناء مبنى مركزي إقليمي للتدريب والاستشارات الزراعية.
- ✚ إصدار دليل إجراءات تنظيم آليات تنفيذ مدارس الحقلية.
- ✚ إصدار مناهج تدريبية (العدد: 35).
- ✚ إصدار قرار تشكيل لجنة دائمة لتطوير التدريب والإرشاد الزراعي ويتكون أعضاؤها من وزارة الزراعة ومن الجهات ذات العلاقة.

الهدف (2): تمكين المزارعين والجهات المعنية في سلسلة القيمة (الشباب والنساء وغيرهم من الفئات الأقل حظاً) من المشاركة الفعالة والعادلة والاستفادة من خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية.

إن الخدمات الإرشادية تهدف إلى التنمية الريفية من خلال الوصول إلى مستوى معيشة أفضل للريفيين بجميع مكوناتهم، ولا يمكن أن يتم ذلك إلا إذا بتخطيط وتنفيذ البرامج الإرشادية الزراعية لتقوم على تطوير نوعية الحياة للأسرة الريفية من خلال مساعدتها على النهوض بالمرأة الريفية وتفعيل دورها في الأعمال الزراعية وتربية الحيوان وتأسيس مشاريع صغيرة ومساعدة الشباب الريفي على التعليم والتطوير واكتساب المعارف وأخذ دورهم في عملية تنمية المجتمعات. ولذلك تتركز هذه الخطة على تفعيل دور الإرشاد الزراعي في تدريب وتأهيل المجتمعات الريفية.

2.1 تطوير برامج إرشادية متنوعة موجهة نحو الطلب لتأهيل وتدريب المجتمع الريفي ومع التركيز على فئة الشباب والنساء والفئات الأقل حظاً.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

2.1.1 تطوير المناهج الإرشادية والتدريبية (العدد: 20) لتبلي حاجات المزارعين وتراعي الاستخدام الآمن للمبيدات والصحة والسلامة المهنية ومعايير العمل اللائق.

2.1.2 تمكين الشباب والسيدات والفئات الأقل حظاً (العدد: 1050) على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري من خلال مدارس الحقلية.

2.1.3 تمكين الشباب والسيدات والفئات الأقل حظاً (العدد: 1050) على الممارسات الزراعية الذكية مناخياً من خلال البرامج التدريبية.

2.1.4 تمكين المزارعين (العدد: 1785) على فجوات الطلب للمهن الزراعية وحسب المناطق الجغرافية من خلال برامج تدريبية.

2.2 تطوير مهارات المزارعين بناء على الاحتياجات الفعلية والنمط الزراعي السائد في المنطقة.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

2.2.1 تأهيل المزارعين (العدد: 1050) كل حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية.

2.2.2 تدريب وتمكين المزارعين (العدد: 3150) حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية من خلال مدارس الحقلية.

2.2.3 تدريب وتمكين المزارعين (العدد: 525) حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية من خلال برامج تدريبية.

2.2.4 تدريب وتمكين المزارعين (العدد: 1125) من قبل القطاع الخاص وبإشراف من قطاع الإرشاد.

2.2.5 تقييم أثر الأدوات الإرشادية على تطوير وتمكين مهارات المزارعين.

مؤشرات قياس الأداء الرئيسية للهدف الرئيسي الثاني:

وسيعرف المزارعون مدى نجاح تحقيق هذا الهدف من خلال قياس المؤشرات التالية:

✚ **مراجعة المناهج المعدة (العدد: 20) خلال السنوات السابقة من قبل الجهات المعنية وتوقيع مذكرات تفاهم للاستفادة منها.**

✚ **تدريب وتمكين الشباب والسيدات (العدد: 1050) على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري.**

✚ **تدريب مزارعين (العدد: 1050) على ممارسات الزراعة الذكية.**

✚ **تدريب المزارعين (العدد: 1785) وفق توصيات لجنة تطوير المهارات.**

✚ تنفيذ برامج إرشادية لمزارعين (العدد: 1050) تتركز على الاحتياجات الفعلية للمزارعين (العدد: 525).

✚ تنفيذ مدارس حقلية (العدد: 3150) تتركز على حل مشكلة قائمة وتهم مجموعة كبيرة من المزارعين.

✚ تنفيذ برامج تدريبية للمزارعين (العدد: 525) لحل مشكلة قائمة أو احتياج فعلي للمنطقة.

✚ تنفيذ برامج تدريبية (العدد: 1125) من قبل القطاع الخاص وحسب خطة قطاع الإرشاد الزراعي.

✚ دراسة تقييم أثر التدريب على تطوير مهارات وقدرات المزارعين.

الهدف (3): تطوير الآليات المستدامة لتطبيق ونشر التقنيات الحديثة المناسبة والممارسات الزراعية الذكية مناخياً لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي.

إن الأهداف الأساسية للزراعة الذكية تتمثل في زيادة إنتاجية المحاصيل على أسس مستدامة، مع تقليل تكاليف الإنتاج الزراعي بما يضمن زيادة دخل المزارعين وتحسين مستوى معيشتهم، وتأتي أهمية الزراعة الذكية المرنّة مناخياً في زيادة قدرتها التكيفية مع التغيرات المناخية بما يضمن استقرار الإنتاج الزراعي، وتخفيض معدل الانبعاث الكربوني بالقطاع الزراعي، وتوفير منتجات غذائية آمنة وصحية وخالية من التلوث، من خلال الحد من استخدام المبيدات والأسمدة الكيماوية، وزيادة كفاءة استعمال الموارد الزراعية (التربة والمياه)، وتحسين إنتاجية وحدة المياه. متوقعة أن تكون الزراعة الذكية علاجاً فعالاً؛ واستراتيجية حيوية لا غنى عنها في موضوع تحسين كفاءة استعمال الموارد الزراعية، وزيادة الإنتاج في القطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني لتحقيق الأمن الغذائي.

ويأتي دور الإرشاد الزراعي في تحقيق التنمية المستدامة من خلال نقل التكنولوجيا والممارسات الزراعية الذكية مناخياً من خلال برامجه ومشاريعه للمزارعين والجهات المعنية، والعمل على تحفيز وتشجيع المزارعين لتبني تلك التقنيات والممارسات.

3.1 تشجيع وتحفيز المزارعين لتبني التقنيات الزراعية الحديثة والممارسات الذكية مناخياً.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

3.1.1 عقد شراكات مع القطاع الخاص (شركات التقنيات الحديثة) بتنفيذ مدارس حقلية.

3.1.2 تدريب وتمكين المزارعين (العدد: 900) على التقنيات الحديثة من قبل القطاع الخاص وبإشراف من قطاع الإرشاد من خلال مدارس الحقلية.

3.1.3 عقد شراكات مع مؤسسة الإقراض الزراعي لربط خريجي مدارس التقنيات الحديثة بقروض بدون فوائد.

3.2 تعزيز الإرشاد الزراعي التعاوني لنشر التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخياً.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

3.2.1 تنفيذ دورات إعداد مدربين رئيسيين TOT لأعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية (العدد: 70 جمعية).

3.2.2 تنفيذ مدارس مزارعي الحقلية من قبل الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية (العدد: 420 مزارعاً).

3.3 التوسع في استخدام المعرفة وتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات الزراعية والتوجه نحو الإرشاد الرقمي.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

3.3.1 إنشاء منصة تفاعلية رقمية وإشراك المزارعين على المنصة.

3.3.2 إنشاء مجموعات تواصل اجتماعي وربطها مع المرشد (العدد: 60 مجموعة).

3.3.3 توثيق وتحديث حيازات المزارعين رقمياً وبشكل سنوي (العدد: 70000 حيازة).

مؤشرات قياس الأداء الرئيسية للهدف الرئيسي الثالث:

وسيعرف المزارعون مدى نجاح تحقيق هذا الهدف من خلال قياس المؤشرات التالية:

- ✚ تنفيذ مدارس حقلية (العدد: 1050)، مزارع مدرسة، وبالشراكة مع شركات التقنيات الحديثة.
- ✚ تنفيذ مدارس حقلية من قبل القطاع الخاص وبإشراف قطاع الإرشاد الزراعي لـ (900) مزارع.
- ✚ توقيع مذكرة تفاهم مع مؤسسة الإقراض الزراعي.
- ✚ عقد الدورات المنفذة لتدريب مدربين رئيسيين TOT لأعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية لجمعيات (العدد: 70).
- ✚ عدد المدارس المنفذة من قبل الجمعيات (42) مدرسة.
- ✚ إنشاء منصة تفاعلية.
- ✚ إنشاء مجموعات تواصل تفاعلية واشترك 3000 مزارع.
- ✚ عدد المزارعين الذين تم توثيق حيازتهم (70000) حيازة.

الهدف (4): بناء القدرات المؤسسية والفردية من أجل تقديم خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية بشكل فعال:

ثمة اتجاه واضح في استخدام التكنولوجيا الحديثة في الزراعة وضرورة نقل هذه التكنولوجيا والممارسات الزراعية الذكية مناخياً للمزارعين، وهذا يتطلب وجود بنية تحتية لقطاع الإرشاد تركز على بناء قدرات المؤسسات والأفراد وخلق قنوات تعاون وتنسيق بين الجهات الفاعلة في بحوث الزراعة التطبيقية.

4.1 تنمية وتطوير الموارد البشرية الإرشادية لتحسين كفاءة وفعالية المرشدين للوصول إلى الإرشاد المتخصص.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

4.1.1 تعزيز الكوادر الإرشادية.

4.1.2 تنمية قدرات فردية للكوادر الإرشادية لتتواءم مع التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخياً.

4.1.3 إصدار تعليمات تصنيف المرشدين والإرشاد التخصصي والخدمات الاستشارية.

4.2 تنمية وتطوير البنية المؤسسية الإرشادية لتعزيز قدرتها على مواجهة تغييرات المناخ والتطور التكنولوجي.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

4.2.1 إعادة هيكلة قطاع الإرشاد والوصف الوظيفي لمهام الإرشاد الزراعي وتعزيز دور القطاعات الفنية في تقديم الخدمات الإرشادية.

4.2.2 تطوير وسائل الإرشاد الميداني.

4.2.3 مأسسة الإرشاد الرقمي.

4.2.4 رقمنة تصميم وتخطيط ومتابعة وتقييم الخدمات الإرشادية.

4.2.5 إنشاء مختبر لإنتاج رسائل الإرشاد الرقمية.

4.2.6 تطوير وسائل الإرشاد الإلكتروني.

4.3 تعزيز التشابك بين البحوث التطبيقية الزراعية والإرشاد والاستشارات الزراعية.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

4.3.1 إنشاء وحدة للاستشارات الزراعية تتولى تنسيق نقل نتائج البحوث التطبيقية إلى المزارعين.

4.3.2 إشراك المؤسسات البحثية في منصة الإرشاد التفاعلية.

4.3.3 إعداد خارطة طريق للشراكات بين قطاع الإرشاد وكافة المؤسسات البحثية الزراعية.

مؤشرات قياس الأداء الرئيسية للهدف الرئيسي الثالث:

وسيعرف المزارعون مدى نجاح تحقيق هذا الهدف من خلال قياس المؤشرات التالية:

✚ زيادة الكوادر الإرشادية بنسبة (30%).

✚ تدريب مرشدين (العدد: 1400) على التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخياً.

✚ إصدار تعليمات تصنيف المرشدين والإرشاد التخصصي والخدمات الاستشارية.

✚ هيكلية القطاع الإرشادي ومراجعة مهامه ووصفه الوظيفي.

✚ توفير سيارة كهربائية إرشادية (العدد: 40).

✚ استحداث وحدة للإرشاد الرقمي في قطاع الإرشاد.

✚ إنشاء نظام رقمي.

✚ تجهيز مختبر (أستديو) لإنتاج الرسائل الإرشادية.

✚ شراء أجهزة تابلت (العدد: 100).

✚ استحداث وحدة للاستشارات الزراعية والبحوث التطبيقية.

✚ عدد الباحثين الفاعلين على المنصة يقدر بـ(70) باحثاً.

✚ خطة للشراكات بين قطاع الإرشاد الزراعي والمراكز البحثية (العدد: 7).

18. مصادر تمويل الخطة:

بلغ عدد تدخلات الخطة (34) تدخلاً وقدرت كلفتها الإجمالية بحوالي (2,930,800.00) مليون دينار خلال فترة الخطة حيث ستقوم الخزينة بتوفير نحو (2,745,800) مليون دينار من خلال موازنة وزارة الزراعة وسيتم الاعتماد على المنح بتوفير نحو (50000) دينار، وسيقوم القطاع الخاص بتوفير نحو (135000) دينار.

Table 6: الكلفة التقديرية لمشاريع الخطة (مليون دينار) حسب مصادر التمويل

الأهداف الرئيسية	خزينة	منح	القطاع الخاص	المجموع
تطوير منظومة متكاملة أكثر شمولية ومتجانسة لتقديم خدمات إرشادية واستشارية أكثر كفاءة وفعالية	1,179,000			1,179,000
تمكين المزارعين والجهات المعنية في سلسلة القيمة (الشباب والنساء وغيرهم من الفئات الأقل حظاً) من المشاركة الفعالة والعادلة والاستفادة من خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية	649,400		45,000	694,400
تطوير آليات مستدامة لتطبيق ونشر التقنيات الحديثة المناسبة وممارسات الزراعة الذكية مناخياً لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي	206,400	30,000	90,000	326,400
بناء القدرات المؤسسية والفردية من أجل تقديم خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية بشكل فعال	711,000	20,000		731,000
المجموع	2,745,800	50,000	135,000	2,930,800

Table 7 : عدد مشاريع الخطة حسب مصادر التمويل

الأهداف الرئيسية	خزينة	منح	غير متوفر	المجموع
تطوير منظومة متكاملة أكثر شمولية ومتجانسة لتقديم خدمات إرشادية واستشارية أكثر كفاءة وفعالية	5			5
تمكين المزارعين والجهات المعنية في سلسلة القيمة (الشباب والنساء وغيرهم من الفئات الأقل حظاً) من المشاركة الفعالة والعادلة والاستفادة من خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية	8		1	9
تطوير آليات مستدامة لتطبيق ونشر التقنيات الحديثة المناسبة والممارسات الزراعية الذكية مناخياً لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي	5	1	1	7
بناء القدرات المؤسسية والفردية من أجل تقديم خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية بشكل فعال	11	1		12
المجموع	30	2	2	34

19. مؤشرات الأداء الرئيسية للخطة:

الرقم	المؤشر Indicator	وحدة المؤشر Indicator Unit	الكمية المستهدفة 2030 Target quantity2 030
1	إصدار تعليمات تنظم تقديم الخدمات الإرشادية والاستشارية في القطاعين العام والتعاوني والخاص	العدد	1
2	بناء مبنى مركز الإقليمي للتدريب والاستشارات الزراعية	العدد	1
3	إصدار دليل إجراءات تنظيم آليات تنفيذ مدارس الحقلية	العدد	1
4	إصدار مناهج تدريبية موحدة للتدريب النظري والعملي الذي ينفذه القطاعان العام والخاص	العدد	35
5	إصدار قرار تشكيل لجنة دائمة لتطوير التدريب والإرشاد الزراعي ويتكون أعضاؤها من وزارة الزراعة ومن الجهات ذات العلاقة	العدد	1
6	مراجعة المناهج المعدة خلال السنوات السابقة من قبل الجهات المعنية وتوقيع مذكرات تفاهم للاستفادة منها	العدد	20
7	تدريب وتمكين الشباب والسيدات (العدد: 1050) على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري	العدد	1050
8	تدريب مزارعين (العدد: 1050) على الممارسات الزراعية الذكية	العدد	1050
9	تدريب المزارعين (العدد: 1785) على توصيات لجنة تطوير المهارات	العدد	1785
10	تنفيذ برامج إرشادية تتركز على الاحتياجات الفعلية للمزارعين	العدد	1050
11	تنفيذ مدارس تتركز على حل مشكلة قائمة وتهم مجموعة كبيرة من المزارعين	العدد	3150
12	تنفيذ برامج تدريبية لحل مشكلة قائمة أو احتياج فعلي للمنطقة	العدد	525
13	تنفيذ برامج تدريبية من قبل القطاع الخاص وحسب خطة قطاع الإرشاد الزراعي	العدد	1125
14	دراسة تقييم أثر التدريب على تطوير مهارات وقدرات المزارعين	العدد	1

الرقم	المؤشر Indicator	وحدة المؤشر Indicator Unit	الكمية المستهدفة 2030 Target quantity2030
15	تنفيذ مدارس حقلية بالشراكة مع شركات التقنيات الحديثة	العدد	1050
16	تنفيذ مدارس حقلية من قبل القطاع الخاص وبإشراف قطاع الإرشاد الزراعي	العدد	900
17	توقيع مذكرة تفاهم مع مؤسسة الإقراض الزراعي	العدد	1
18	عقد الدورات المنفذة لإعداد مدربين رئيسيين TOT لأعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية	العدد	70
19	عدد المدارس المنفذة من قبل الجمعيات	العدد	420
20	إنشاء منصة تفاعلية	العدد	1
21	إنشاء مجموعات تواصل تفاعلية واشتراك 3000 مزارع	العدد	60
22	عدد المزارعين الذين تم توثيق حيازتهم	العدد	70000
23	زيادة الكوادر الإرشادية	النسبة	%30
24	تدريب مرشدين على التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخياً	العدد	1400
25	إصدار تعليمات تصنيف المرشدين والإرشاد التخصصي والخدمات الاستشارية	العدد	1
26	هيكله القطاع الإرشادي ومراجعة مهامه ووصفه الوظيفي	العدد	1
27	توفير سيارة كهربائية إرشادية	العدد	40
28	استحداث وحدة للإرشاد الرقمي في قطاع الإرشاد	العدد	1
29	إنشاء نظام رقمي	العدد	1
30	تجهيز مختبر (أستديو) لإنتاج الرسائل الإرشادية	العدد	1
31	شراء أجهزة تابلت	العدد	100
32	استحداث وحدة للاستشارات الزراعية والبحوث التطبيقية	العدد	1
33	عدد الباحثين الفاعلين على المنصة	العدد	70
34	خطة للشراكات بين قطاع الإرشاد الزراعي والمراكز البحثية	عدد مذكرات التفاهم	7

20. متابعة وتنفيذ الخطة وتقييم النتائج:

متابعة وتقييم تنفيذ الخطة من أهم متطلبات نجاح الخطة في تحقيق أهدافها. فهي تضع صانعي ومتخذي القرار في صورة الإنجاز ضمن المخطط الزمني المحدد ولإطلاعهم على أية معوقات قد تعترض سير عمل المشروعات والإجراءات والعمل على تجاوزها بسرعة وفعالية لتمهيد الطريق لتنفيذ الخطة وتحقيق أهدافها على نحو فعال من خلال الإجراءات التالية:

- 1- إنشاء قاعدة بيانات لمشاريع الخطة والإجراءات المطلوب تنفيذها.
- 2- تصميم نماذج خاصة للمتابعة ومؤشرات التقييم.
- 3- متابعة مراحل التنفيذ وتقديم تقارير ربعية على الأقل لوزير الزراعة لبيان مستوى الإنجاز في المشاريع والإجراءات المطلوبة وبيان المشاكل التي تواجه التنفيذ تمهيداً لنقلها إلى صانعي ومتخذي القرارات لدى الجهة المسؤولة عن التنفيذ.
- 4- سيتم تقييم الخطة من خلال تحليل نتائج عمليات المتابعة لتحديد أوجه القصور والانحرافات وتقديم توصيات بذلك إلى متخذي القرار.
- 5- سيتم التقييم من خلال تخصيص نافذة عبر المنصة التفاعلية لتقييم الخدمات الإرشادية والاستشارية من قبل الفئات المستهدفة بشكل مستمر ومتابعة الملاحظات المقدمة على المنصة.
- 6- سيتم تقييم الخدمات الإرشادية من خلال تنفيذ دراسات دورية لنسبة التبني لدى المزارع.
- 7- سيتم متابعة الخطة على مستوى الأهداف الرئيسية والفرعية والمشاريع من خلال أوزان معيارية لكل منها.
- 8- سيتم تنفيذ إجراءات المتابعة والتقييم من خلال وحدة في قطاع الإرشاد الزراعي مختصة بعمليات المتابعة والتقييم.

21. النوع الاجتماعي في الخطة:

إن للنساء دوراً مهماً في القطاع الزراعي إلا أن مراجعة الأدبيات (الإحصاءات المنشورة) والبيانات الثانوية المتوفرة توحى بمحدودية انخراط النساء في القطاع بصورة رسمية، ربما لأن القطاع الزراعي في الأردن يمتاز بأنه يضم أعلى نسبة من العمال غير الرسميين مقارنة بالقطاعات الاقتصادية الأخرى حيث تعمل ما نسبته 16% من النساء الأردنيات في القطاع الزراعي بصورة غير رسمية وهي تعتبر أعلى من نسبة الرجال الأردنيين التي تبلغ 5%. ووفقاً لمنظمة الأغذية والزراعة، فإن للنساء في الأردن مشاركة فعالة أيضاً في الأنشطة الزراعية المنزلية، فهنّ عادة ما يقمن بإدارة حدائق منزلية صغيرة والعناية بأراضي الأسرة. ولتعزيز دور المرأة في القطاع الزراعي من خلال وضع برامج إرشادية هادفة تعمل على المساهمة في إزالة العقبات المتعلقة بالنوع الاجتماعي، التي تحول دون مشاركة المرأة الريفية في القطاع الزراعي في الأردن. في هذه الخطة سيتم التركيز على إشراك النساء بشكل فاعل ومتساوٍ في الخدمات الإرشادية من أجل تحقيق هدف إدماج النوع الاجتماعي في القطاع الزراعي، لضمان تخطيط تنموي فاعل يقوم على أساس المساواة وعدم تهميش أي من فئات المجتمع. وسيتم ذلك من خلال إشراك النساء في كافة الأدوات الإرشادية والعمل على تدريبهن ونشر الوعي لديهن، وعليه تم تحديد ما نسبته 20% من النساء الريفيات من إجمالي الفئات المستهدفة، لكون المرأة الريفية غير منعزلة عن التحديات التي تواجه القطاع الزراعي وتغييرات المناخ التي أثرت سلباً على الإنتاجية. لذلك وجب علينا العمل على تعزيز وتطوير مهارات المزارعات -المرأة الريفية- لتمكينها من مواجهة تلك التحديات.

وتتركز مشاركة النوع الاجتماعي في الخطة من خلال تحقيق الأهداف الرئيسية التالية وما يندرج عنها من أهداف فرعية ومشاريع:

- الهدف (2): تمكين المزارعين والجهات المعنية في سلسلة القيمة (الشباب والنساء وغيرهم من الفئات الأقل حظاً) من المشاركة الفعالة والعادلة والاستفادة من خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية.
 - الهدف (3): تطوير الآليات المستدامة لتطبيق ونشر التقنيات الحديثة المناسبة والممارسات الزراعية الذكية مناخياً لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي.
- وبذلك سيتم تدريب -من خلال البرامج الإرشادية المتنوعة- ما يقارب 2400 سيدة كحد أدنى علماً بأن عدد الحيازات الزراعية للحائزات الأردنيات هو 6329 حائزة وفقاً للتعداد الزراعي 2017. وبذلك سيتم تدريب نسبة 38% من إجمالي الحائزات.

22. دعم صمود اللاجئين في الخطة:

- لتعزيز صمود اللاجئين وتحسين سبل العيش لديهم عملت وزارة الزراعة من خلال خطة الزراعة المستدامة، وتأتي خطة الإرشاد الزراعي مكاملة ومعززة لخطة الزراعة المستدامة، وستعمل الخطة على تحسين وتطوير مهارات اللاجئين وتمكينهم من فرص العمل في قطاع الزراعة لتحسين سبل عيشهم وتعزيز صمودهم.
- وتتركز مشاركة اللاجئين في الخطة من خلال تحقيق الأهداف الرئيسية التالية وما يندرج عنها من أهداف فرعية ومشاريع واستهداف اللاجئين بما نسبته (10%) من الفئات المستهدفة، أي ما يعادل 1200 لاجئ:
- الهدف (2): تمكين المزارعين والجهات المعنية في سلسلة القيمة (الشباب والنساء وغيرهم من الفئات الأقل حظاً) من المشاركة الفعالة والعادلة والاستفادة من خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية.
 - الهدف (3): تطوير الآليات المستدامة لتطبيق ونشر التقنيات الحديثة المناسبة والممارسات الزراعية الذكية مناخياً لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي.

23. الإرشاد الرقمي في الخطة:

إن مفهوم الإرشاد الزراعي التقليدي في عصرنا الحالي يطرح سؤالاً أو عدة أسئلة يجب الإجابة عليها حيث يشهد العالم خلال السنوات القليلة الماضية العديد من التغيرات الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية التي نشأ عنها أوضاع اقتصادية تدور حول مفهوم التجارة والتحول نحو اقتصاديات السوق، وأنتجت واقعاً جديداً: يقوم على التواصل والاتصال خلال تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (الحاسب الآلي والإنترنت والأقمار الصناعية) التي أدت إلى تغيير طريقة وأسلوب الناس في جميع أنحاء العالم، وأصبح العالم يعيش الآن عصر المعرفة أو عصر المعلومات أو ثورة المعلومات المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات المتطورة، وأصبحت المعلومات هي القوة التي يمكن الاستفادة منها في زيادة مستوى المعرفة وأداة للتأثير على سلوك الأفراد في المجتمع. والاستفادة من التطورات السريعة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات القائمة على تطبيق وتوظيف الحاسب الآلي والإنترنت تساهم في تطوير العمل الإرشادي وتفعيل الإرشاد الزراعي الإلكتروني الذي يوفر البيئة الاتصالية الأكثر ملاءمة للتنمية الريفية، وتوفير قنوات اتصال واسعة ومتنوعة لخدمة القطاع الزراعي الإرشادي، ونشر الأفكار الزراعية المستحدثة لكافة المناطق الريفية وتوصيل المعلومات والمعارف الزراعية في الوقت المناسب، وزيادة فرصة المزارع في الوصول إلى نتائج البحوث الزراعية، وإمكانية

مشاركة المؤسسات غير الحكومية في تقديم الخدمة الإرشادية، وتوصيل مشكلات المزارع للمتخصصين لإيجاد الحلول المناسبة لها لتحسين نوعية الحياة في الريف.

لذلك أولت الخطة أهمية كبيرة للإرشاد الرقمي من خلال تحقيق الأهداف التالية:

الهدف (الثاني): تطوير الآليات المستدامة لتطبيق ونشر التقنيات الحديثة المناسبة والممارسات الزراعية الذكية مناخياً لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي:

3.3 التوسع في استخدام المعرفة وتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات الزراعية والتوجه نحو الإرشاد الرقمي.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

3.3.1 إنشاء منصة تفاعلية رقمية وإشراك المزارعين على المنصة.

3.3.2 إنشاء مجموعات تواصل اجتماعي وربطها مع المرشد (العدد: 60).

3.3.3 توثيق وتحديث حيازات المزارعين رقمياً وبشكل سنوي (العدد: 70000 حيازة).

الهدف (4): بناء القدرات المؤسسية والفردية من أجل تقديم خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية بشكل فعال:

4.2 تنمية وتطوير البنية المؤسسية الإرشادية لتعزيز قدرتها على مواجهة تغييرات المناخ والتطور التكنولوجي.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

4.2.3 مؤسسة الإرشاد الرقمي.

4.2.4 رقمنة وتصميم وتخطيط ومتابعة وتقييم الخدمات الإرشادية.

4.2.5 إنشاء مختبر لإنتاج رسائل الإرشاد الرقمية.

4.2.6 تطوير وسائل الإرشاد الإلكتروني.

24. الاستدامة البينية في الخطة:

إن مفهوم الاستدامة يشير إلى ما سنتركه للأجيال القادمة، بما سيلبي احتياجات الجيل الحالي ولا يمس بقدرة الأجيال المستقبلية على تلبية احتياجاتها. إن الهدف الرئيسي للاستدامة هو تحسين جودة الحياة على المدى الطويل للأفراد والمجتمعات، حالياً ومستقبلاً، عبر استخدام الموارد بفعالية، وتشجيع التنمية الاقتصادية، وتقليل النفايات والحد من التلوث، والحفاظ على التنوع البيولوجي الذي يضمن للأجيال المستقبلية الاستفادة من موارد الكوكب. إن الاستدامة هي أساس الأمن الغذائي، عبر العديد من الطرق الهادفة إلى ضمان توفير الغذاء حالياً ومستقبلاً، بدون إحداث تلف بيئي أو استنزاف للموارد، مشيراً إلى زيادة الإنتاجية الزراعية باستخدام تقنيات الزراعة المستدامة مثل الزراعة العضوية وتنويع المحاصيل وتحسين إدارة المياه، وتقليل من استخدام المبيدات الكيماوية.

وإن من الضروري تعزيز البنية التحتية الريفية، وضمان توفير الوصول إلى مياه نقية وري فعال وطاقة ونقل واتصالات وتقنيات وغيرها، واستخدام المكننة الزراعية كقوة في التغيير، لافتاً إلى أن تحويل الأنظمة الغذائية الزراعية وجعلها أكثر كفاءة وشمولية واستدامة، أصبح حاجة ملحة تتطلب الابتكار والتقنيات المتطورة، كأنظمة الأقمار الصناعية ونظام تحديد المواقع العالمي والروبوتات، والذكاء الاصطناعي، ومعدات التشغيل.

تم الأخذ بعين الاعتبار إجراءات الاستدامة التي تم ذكرها سابقاً في الخطة من خلال تحقيق الأهداف التالية والتركيز على نوعية الخدمات الإرشادية والاستشارية القائمة أساساً على الممارسات الزراعية الذكية مناخياً والتقنيات الحديثة الموفرة للمياه والمحافظة على الموارد الطبيعية:

الهدف (2): تمكين المزارعين والجهات المعنية في سلسلة القيمة (الشباب والنساء وغيرهم من الفئات الأقل حظاً) من المشاركة الفعالة والعادلة والاستفادة من خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية

2.1 تطوير برامج إرشادية متنوعة موجهة نحو الطلب لتأهيل وتدريب المجتمع الريفي ومع التركيز على فئة الشباب والنساء والفئات الأقل حظاً.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

2.1.1 تطوير المناهج الإرشادية والتدريبية (العدد: 20) لتبلي حاجات المزارعين وتراعي الاستخدام الآمن للمبيدات والصحة والسلامة المهنية ومعايير العمل اللائق.

2.1.2 تمكين الشباب والسيدات والفئات الأقل حظاً (العدد: 1050) من التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري من خلال مدارس الحقلية.

2.1.3 تمكين الشباب والسيدات والفئات الأقل حظاً (العدد: 1050) من الممارسات الزراعية الذكية مناخياً من خلال البرامج التدريبية.

2.2 تطوير مهارات المزارعين بناء على الاحتياجات الفعلية والنمط الزراعي السائد في المنطقة.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

2.2.1 تأهيل المزارعين (العدد: 1050) كل حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية.

2.2.2 تدريب وتمكين المزارعين (العدد: 3150) حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية من خلال مدارس الحقلية.

2.2.3 تدريب وتمكين المزارعين (العدد: 525) حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية من خلال برامج تدريبية.

2.2.4 تدريب وتمكين المزارعين (العدد: 1125) من قبل القطاع الخاص وبإشراف من قطاع الإرشاد.

الهدف (3): تطوير الآليات المستدامة لتطبيق ونشر التقنيات الحديثة المناسبة والممارسات الزراعية الذكية مناخياً لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي

3.1 تشجيع وتحفيز المزارعين لتبني التقنيات الزراعية الحديثة والممارسات الذكية مناخياً.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

3.1.1 عقد شراكات مع القطاع الخاص (شركات التقنيات الحديثة) بتنفيذ مدارس حقلية.

3.1.2 تدريب وتمكين المزارعين (العدد: 900) على التقنيات الحديثة من قبل القطاع الخاص وبإشراف من قطاع الإرشاد من خلال مدارس الحقلية.

3.1.3 عقد شراكات مع مؤسسة الإقراض الزراعي لربط خريجي مدارس التقنيات الحديثة بقروض بدون فوائد.

3.2 تعزيز الإرشاد الزراعي التعاوني لنشر التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخياً.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

3.2.1 تنفيذ دورات إعداد مدربين رئيسيين TOT لأعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية (العدد: 70 جمعية).

3.2.2 تنفيذ مدارس مزارعي الحقلية من قبل الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية (العدد: 420 مزارعاً).

الهدف (4): بناء القدرات المؤسسية والفردية من أجل تقديم خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية بشكل فعال:

4.2 تنمية وتطوير البنية المؤسسية الإرشادية لتعزيز قدرتها على مواجهة تغييرات المناخ والتطور التكنولوجي.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

4.3 تعزيز التشابك بين البحوث التطبيقية الزراعية والإرشاد والاستشارات الزراعية.

لترجمة هذا الهدف سيعمل القطاع الإرشادي بالتعاون مع الجهات المعنية لتنفيذ الإجراءات التالية:

4.3.1 إنشاء وحدة للاستشارات الزراعية تتولى تنسيق نقل نتائج البحوث التطبيقية إلى المزارعين.

25. الملاحق:

ملحق رقم (1) مصفوفة الاطار المنطقي

الهدف الرئيسي	النتائج Results	المؤشر Indicators	الافتراضات والمخاطر Risks and assumptions	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	مصدر المعلومات Source of information
تطوير منظومة متكاملة أكثر شمولية ومتجانسة لتقديم خدمات ارشادية واستشارية أكثر كفاءة وفعالية	الهدف الفرعي	1.1 تنظيم عمل الارشادي في القطاعين العام والخاص والمنظمات ذات العلاقة	عمل الارشاد في القطاعين العام والخاص تم تنظيمه	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		1.2 بناء شراكات حقيقة مع القطاع الخاص في تصميم و تخطيط وتنفيذ البرامج الارشادية المختلفة	خارطة الطريق لشراكات حقيقة تم اعدادها	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
	المبادرة /التدخل /البرنامج /المشروع /Activity /Projects/ Initiatives	1.1.1 اصدار تعليمات تنظم تقديم الخدمات الارشادية والاستشارية في القطاعين العام والتعاوني والخاص	اصدار تعليمات تنظم تقديم الخدمات الارشادية والاستشارية في القطاعين العام والتعاوني والخاص	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		1.1.2 إنشاء مركز التميز للخدمات الارشادية والاستشارات الزراعية	بناء مبنى مركز الاقليمي للتدريب والاستشارات الزراعية	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		1.2.1 ايجاد اليات لتنظيم وتنسيق تنفيذ المدارس الحقلية والتي تنفذها مختلف الشركاء	اصدار دليل اجراءات تنظيم اليات تنفيذ مدارس الحقلية	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		1.2.2 اصدار مناهج موحدة للتدريب النظري العملي الذي ينفذه القطاعين العام والخاص	اصدار مناهج تدريبية موحدة للتدريب النظري العملي الذي ينفذه القطاعين العام والخاص	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		1.2.3 تشكيل لجنة استشارية من القطاعين العام والخاص والمنظمات الدولية لتتولى مهام مراجعة وتطوير الخطة الارشاد	اصدار قرار تشكيل لجنة دائمة لتطوير التدريب والارشاد الزراعي ويتكون اعضاؤها من وزارة الزراعة ومن جهات ذات العلاقة	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير

Source of information مصدر المعلومات	Responsible institution المؤسسة المسؤولة	Risks and assumptions الافتراضات والمخاطر	المؤشر Indicators	Results النتائج			الأولوية
تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	عدم توفر التمويل الكافي	تنفيذ 259 مدارس حقلية و برامج تدريبية تتركز على لتمكين الشباب والسيدات على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري	تطوير برامج ارشادية متنوعة موجه نحو الطلب لتأهيل و تدريب المجتمع الريفي ومع التركيز على فئة الشباب والنساء والفئات الأقل حظا	2.1	الهدف الفراعي	تمكين المزارعين والجهات المعنية في سلسلة القيمة (الشباب والنساء وغيرهم من الفئات الأقل حظا) من المشاركة الفعالة والعادلة والاستفادة من خدمات الارشاد والاستشارة الزراعية
تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	عدم توفر التمويل الكافي	تنفيذ 390 مدارس حقلية و برامج تدريبية تتركز على الاحتياجات الفعلية للمزارعين	تطوير مهارات المزارعين بناءا على الاحتياجات الفعلية والنمط الزراعي السائد في المنطقة.	2.2		
تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	تأخر في مراجعة المناهج عدم التعاون من قبل الجهات المعنية	مراجعة المناهج المعدة خلال السنوات السابقة من قبل الجهات المعنية و توقيع مذكرات تفاهم للاستفادة منها	تطوير المناهج الارشادية والتدريبية لتلبي حاجات المزارعين وتراعي الاستخدام الامن للمبيدات والصحة	2.1.1	المبادرة /التدخل /البرنامج /المشروع /Activity Projects/ Initiatives	

Source of information مصدر المعلومات	Responsible institution المؤسسة المسؤولة	Risks and assumptions الافتراضات والمخاطر	المؤشر Indicators	Results النتائج			الاولوية
				والسلامة المهنية و معايير العمل الاتق.			
تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	عدم توفر التمويل الكافي	تدريب و تمكين الشباب والسيدات عدد (1050) مشارك على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري .	تمكين الشباب والسيدات والفئات الأقل حظا على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري من خلال مدارس الحقلية .	2.1. 2		
تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	عدم توفر التمويل الكافي	تدريب مزارعين عدد 1050 على الممارسات الزراعة الذكية	تمكين الشباب والسيدات والفئات الأقل حظا على الممارسات الزراعية الذكية مناخيا من خلال البرامج التدريبية	2.1. 3		
تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	عدم توفر التمويل الكافي	تدريب المزارعين عدد 1785 تتركز على توصيات لجنة تطوير المهارات	تمكين المزارعين على فجوات الطلب للمهن	2.1. 4		

Source of information مصدر المعلومات	Responsible institution المؤسسة المسؤولة	Risks and assumptions الافتراضات والمخاطر	المؤشر Indicators	Results النتائج			الاولوية
				الزراعية وحسب المناطق الجغرافية من خلال برامج تدريبية			
تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	عدم توفر التمويل الكافي	تنفيذ برامج ارشادية تتركز على الاحتياجات الفعلية للمزارعين	تأهيل المزارعين كلا حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية	2.2.1		
تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	عدم توفر التمويل الكافي	تنفيذ مدارس تتركز على حل مشكلة قائمة وتهتم مجموعة كبيرة من المزارعين	تدريب وتمكين المزارعين حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية من خلال مدارس المحلية	2.2.2		
تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	عدم توفر التمويل الكافي	تنفيذ برامج تدريبية برنامج لحل مشكلة قائمة او احتياج فعلي للمنطقة	تدريب وتمكين المزارعين حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية من خلال برامج تدريبية	2.2.3		

مصدر المعلومات Source of information	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	الافتراضات والمخاطر Risks and assumptions	المؤشر Indicators	النتائج Results			الأولوية
تقارير	قطاع الإرشاد الزراعي	عدم تجاوب القطاع الخاص	تنفيذ برامج تدريبية من قبل القطاع الخاص وحسب خطة قطاع الإرشاد الزراعي	تدريب وتمكين المزارعين من قبل القطاع الخاص وبإشراف من القطاع الإرشاد	2.2.4		
تقارير	قطاع الإرشاد الزراعي	عدم توفر التمويل الكافي	دراسة لتقييم أثر التدريب على تطوير مهارات وقدرات المزارعين	تقييم أثر الأدورات الإرشادية على تطوير وتنمية مهارات المزارعين	2.2.5		

الهدف الرئيسي	النتائج Results			المؤشر Indicators	الافتراضات والمخاطر Risks and assumptions	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	مصدر المعلومات Source of information
تطوير آليات مستدامة لتطبيق ونشر التقنيات الحديثة المناسبة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي	الهدف الفرعي	3.1	تشجيع وتحفيز المزارعين لتبني التقنيات الزراعية الحديثة والممارسات الذكية مناخيا	تمكين المزارعين من التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا من خلال تنفيذ مدارس حقلية عدد 130	عدم توفر التمويل الكافي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		3.2	تعزيز الارشاد الزراعي التعاوني لنشر التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا	تمكين وتدريب اعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية على التقنيات الحديثة والممارسات الذكية مناخيا من خلال برامج تدريبية ومدارس حقلية عدد 56	عدم توفر التمويل الكافي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		3.3	التوسع في استخدام المعرفة وتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات الزراعية و التوجه نحو الارشاد الرقمي	تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات الزراعية في قطاع الارشاد تم استخدامها (نعم/ لا)	عدم توفر التمويل الكافي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
	المبادرة التدخل/البرنامج/المشروع/Activity Projects/Initiatives	3.1.1	عقد شراكات مع القطاع الخاص (شركات التقنيات الحديثة) بتنفيذ مدارس حقلية	تنفيذ مدارس حقلية مدرسة وبالشراكة مع شركات التقنيات الحديثة	عدم تجاوب القطاع الخاص	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		3.1.2	تدريب وتمكين المزارعين على التقنيات الحديثة من قبل القطاع الخاص وبإشراف من القطاع الارشاد من خلال مدارس الحقلية	تنفيذ مدارس حقلية من قبل القطاع الخاص وبإشراف قطاع الارشاد الزراعي	عدم تجاوب القطاع الخاص	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		3.1.3	عقد شراكات مع مؤسسة الاقراض الزراعي لربط خريجي مدارس التقنيات الحديثة بقروض بدون فوائد	توقيع مذكرة تفاهم مع مؤسسة الاقراض الزراعي	تاخر في توقيع اتفاقية	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		3.2.1	تنفيذ دورات اعداد مدربين رئيسيين TOT لاعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية	عدد الدورات المنفذة لاعداد مدربين رئيسيين TOT لاعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية	عدم توفر التمويل الكافي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		3.2.2	تنفيذ مدارس مزارعين الحقلية من قبل الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية	عدد المدارس المنفذة من قبل الجمعيات	عدم تجاوب الجمعيات التعاونية الزراعية	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		3.3.1	انشاء منصة تفاعلية رقمية واشراك المزارعين على المنصة.	انشاء منصة تفاعلية	عدم توفر التمويل الكافي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		3.2.2	انشاء مجموعات تواصل اجتماعي و ربطها مع المرشد	انشاء مجموعات تواصل تفاعلية واشتراك 3000 مزارع	عدم تجاوب المزارعين	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		3.3.3	توثيق وتحديث الحيازات المزارعين رقميا وبشكل سنوي	عدد المزارعين الذي تم توثيق حيازتهم	تعطل النظام	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير

الهدف الرئيسي	النتائج Results		المؤشر Indicators	الافتراضات والمخاطر Risks and assumptions	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	مصدر المعلومات Source of information
بناء قدرات المؤسسة والفردية من أجل تقديم خدمات الإرشاد واستشارات الزراعة بشكل فعال في القطاع الزراعي	الهدف الفرعي	4.1	تنمية و تطوير الموارد البشرية الارشادية لتحسين كفاءة وفعالية المرشدين للوصول الى الارشاد المتخصص	الموارد البشرية الارشادية تم تنميتها و تمكينها (نعم/ لا)	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		4.2	تنمية و تطوير البنية المؤسسية الارشادية لتعزيز قدرتها على مواجهة تغييرات المناخ و التطور التكنولوجي	البنية المؤسسية الارشادية لتعزيز قدرتها على مواجهة تغييرات المناخ و التطور التكنولوجي تم تنميتها و تطويرها (نعم/ لا)	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		4.3	تعزيز التشابك بين البحوث التطبيقية الزراعية والارشاد والاستشارات الزراعية	التشابك بين البحوث التطبيقية الزراعية والارشاد والاستشارات الزراعية تم تعزيزه (نعم / لا)	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
	المبادرة /التدخل/ البرنامج /المشروع /Activity Projects/ Initiatives	4.1.1	تعزيز الكوادر الارشادية.	زيادة الكوادر الارشادية بنسبة (30%)	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		4.1.2	تنمية قدرات فردية للكوادر الارشادية للتعاون مع التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا	تدريب مرشدين على التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		4.1.3	اصدار تعليمات تصنيف المرشدين والارشاد التخصصي والخدمات الاستشارية	اصدار تعليمات تصنيف المرشدين والارشاد التخصصي والخدمات الاستشارية	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		4.2.1	اعادة هيكلة قطاع الارشاد والوصف الوظيفي لمهام الارشاد الزراعي وتعزيز دور القطاعات الفنية في تقديم الخدمات الارشادية	هيكلة القطاع الارشادية ومراجعة المهام و الوصف الوظيفي له	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		4.2.2	تطوير وسائل الارشاد الميداني	توفير سيارة كهربائية ارشادية	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		4.2.3	مأسسة الارشاد الرقمي	استحداث وحدة للارشاد الرقمي في قطاع الارشاد	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		4.2.4	رقمنة تصميم وتخطيط ومتابعة وتقييم الخدمات الارشادية	انشاء نظام رقمي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير

الهدف الرئيسي	النتائج Results			المؤشر Indicators	الافتراضات والمخاطر Risks and assumptions	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	مصدر المعلومات Source of information
		4.2.5	انشاء مختبر لانتاج رسائل الارشاد الرقمية	تجهيز مختبر (استديو لانتاج رسائل الارشادية)(استديو لانتاج رسائل الارشادية)	عدم توفر التمويل الكافي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		4.2.6	تطوير وسائل الارشاد الميداني	توفير سيارة كهربائية ارشادية	عدم توفر التمويل الكافي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		4.3.1	انشاء وحدة للاستشارات الزراعية تتولى تنسيق نقل نتائج البحوث التطبيقية الى المزارعين	استحداث وحدة للاستشارات الزراعية والبحوث التطبيقية	عدم تشكيل الوحدة	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		4.3.2	اشراك المؤسسات البحثية في منصة الارشاد التفاعلية	عدد الباحثين الفاعلين على المنصة	عدم التجاوب من قبل الباحثين	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير
		4.3.3	اعداد خارطة طريق للشراكات بين قطاع الارشاد وكافة المؤسسات البحثية الزراعية	خطة للشراكات ما بين قطاع الارشاد الزراعي والمراكز البحثية	تاخر في توقيع اتفاقية	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير

ملحق رقم (2) مصفوفة المؤشرات

اسم المؤشر Indicator name	وحدة المؤشر Indicator Unit	خط الأساس Baseline		المعلم Milestone		الهدف Target		مصدر المعلومات Source of information	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	التواتر Frequency	
		السنة Year	القيمة Value	السنة Year	القيمة Value	السنة Year	القيمة Value				
1. تطوير منظومة متكاملة أكثر شمولية ومتجانسة لتقديم خدمات إرشادية واستشارية أكثر كفاءة وفعالية											
1	زيادة عدد المرشدين الى المزارعين بنسبة 40%	نسبة	27%	2022	2%	سنوي	40%	2030	تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	سنوي
1.1	عمل الارشاد في القطاعين العام والخاص تم تنظيمه بنسبة 100%	نسبة	-	-	1	سنوي	100%	2030	تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	سنوي
1.1.1	اصدار تعليمات تنظم تقديم الخدمات الارشادية والاستشارية في القطاعين العام و التعاوني والخاص	وحدة	-	-	1	سنوي	1	2030	تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	سنوي
1.1.2	بناء مبنى مركز الاقليمي للتدريب والاستشارات الزراعية	وحدة	-	-	35%	سنوي	1	2026	تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	سنوي
1.2	خارطة الطريق لشرائط حقيقة تم اعدادها (نعم/ لا)	وحدة	-	-	1	سنوي	1	2024	تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	سنوي
1.2.1	اصدار دليل اجراءات تنظيم البات تنفيذ مدارس الحقلية	وحدة	-	-	1	سنوي	1	2024	تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	سنوي
1.2.2	اصدار مناهج تدريبية موحدة للتدريب النظري العملي الذي ينفذه	عدد	-	-	5	سنوي	35	2030	تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	سنوي

التواتر Frequency	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	مصدر المعلومات Source of information	الهدف Target		المعلم Milestone		خط الأساس Baseline		وحدة المؤشر Indicator Unit	اسم المؤشر Indicator name	
			السنة Year	القيمة Value	الفترة Period	القيمة Value	السنة Year	القيمة Value			
										القطيعين عدد (35)	
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2024	1	سنوي	1	-	-	وحدة	اصدار قرار تشكيل لجنة دائمة لتطوير التدريب والارشاد الزراعي ويتكون اعضاءها من وزارة الزراعة ومن جهات ذات العلاقة	1.2.3
2. تمكين المزارعين والجهات المعنية في سلسلة القيمة (الشباب والنساء وغيرهم من الفئات الأقل حظا) من المشاركة الفعالة والعادلة والاستفادة من خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية											
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	%30	سنوي	%4.3	-	-	نسبة	مهارات وقدرات المزارعين تم تنميتها و تطويرها بنسبة 30%	2
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	259	سنوي	37	-	-	عدد	تنفيذ 259 مدارس حقليّة و برامج تدريبية تتركز على لتمكين الشباب والسيدات على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري	2.1
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2025	21	سنوي	3	-	-	عدد	تطوير المناهج الارشادية والتدريبية لتلبي حاجات المزارعين وتراعي الاستخدام الامن للمبيدات والصحة والسلامة المهنية و معايير العمل الانق عدد(21) منهاج	2.1.1
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	70	سنوي	10	2023		عدد	تمكين الشباب والسيدات والفئات	2.1.2

التواتر Frequency	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	مصدر المعلومات Source of information	الهدف Target		المعلم Milestone		خط الأساس Baseline		وحدة المؤشر Indicator Unit	اسم المؤشر Indicator name	
			السنة Year	القيمة Value	الفترة Period	القيمة Value	السنة Year	القيمة Value			
										الأقل حظا على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري من خلال مدارس الحقلية للمزارعين عدد (1050) مزارع.	
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	70	سنوي	10	2022	-	عدد	تمكين الشباب والسيدات والفئات الأقل حظا على الممارسات الزراعية الذكية مناخيا من خلال البرامج التدريبية	2.1.3
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	119	سنوي	17	2022	-	عدد	تمكين المزارعين على فجوات الطلب للمهن الزراعية وحسب المناطق الجغرافية من خلال برامج تدريبية	2.1.4
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	119	سنوي	55	2023	40	عدد	تنفيذ 119 مدارس حقلية و برامج تدريبية تتركز على الاحتياجات الفعلية للمزارعين	2.2
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	70	سنوي	10	2022		عدد	تأهيل المزارعين كلا حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية	2.2.1
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	210	سنوي	30	2022		عدد	تدريب وتمكين المزارعين حسب النمط الزراعي	2.2.2

اسم المؤشر Indicator name	وحدة المؤشر Indicator Unit	خط الأساس Baseline		المعلم Milestone		الهدف Target		مصدر المعلومات Source of information	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	التواتر Frequency
		السنة Year	القيمة Value	الفترة Period	القيمة Value	السنة Year	القيمة Value			
تدريب وتمكين المزارعين حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية من خلال برامج تدريبية	عدد	2022	5	سنوي	35	2030	تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	سنوي	2.2.3
تدريب وتمكين المزارعين من قبل القطاع الخاص وبإشراف من القطاع الارشاد	عدد	-	-	سنوي	11	2030	تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	سنوي	2.2.4
تقييم أثر الادورات الارشادية على تطوير وتنمية مهارات المزارعين	وحدة	-	-	سنوي	1	2030	تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	سنوي	2.2.5
3. تطوير آليات مستدامة لتطبيق ونشر التقنيات الحديثة المناسبة والممارسات الزراعة الذكية مناخيا لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي										
التقنيات الزراعة الحديثة والممارسات الذكية مناخيا تم تبنيها بنسبة 20% من المتدربين	عدد	-	2.85%	سنوي	20%	2030	تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	سنوي	3
تمكين المزارعين من التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا من خلال تنفيذ مدارس حقلية عدد 130	عدد	2022	18	سنوي	130	2030	تقارير	قطاع الارشاد الزراعي	سنوي	3.1

التواتر Frequency	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	مصدر المعلومات Source of information	الهدف Target		المعلم Milestone		خط الأساس Baseline		وحدة المؤشر Indicator Unit	اسم المؤشر Indicator name	
			السنة Year	القيمة Value	الفترة Period	القيمة Value	السنة Year	القيمة Value			
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	70	سنوي	10	-	-	عدد	عقد شراكات مع القطاع الخاص (شركات التقنيات الحديثة) بتنفيذ مدارس حقلية	3.1.1
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	60	سنوي	10	-	-	عدد	تدريب وتمكين المزارعين على التقنيات الحديثة من قبل القطاع الخاص وبإشراف من القطاع الارشاد من خلال مدارس الحقلية	3.1.2
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	1	سنوي	1	-	-	وحدة	عقد شراكات مع مؤسسة الاقراض الزراعي لربط خريجي مدارس التقنيات الحديثة بقروض بدون فوائد	3.1.3
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	56	سنوي	8	-	-	عدد	تمكين وتدريب اعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية على التقنيات الحديثة والممارسات الذكية مناخيا من خلال برامج تدريبية ومدارس حقلية عدد 56	3.2
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	14	سنوي	2	-	-	عدد	تنفيذ دورات اعداد مدربين رئيسيين TOT لاعضاء	3.2.1

التواتر Frequency	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	مصدر المعلومات Source of information	الهدف Target		المعلم Milestone		خط الأساس Baseline		وحدة المؤشر Indicator Unit	اسم المؤشر Indicator name	
			السنة Year	القيمة Value	الفترة Period	القيمة Value	السنة Year	القيمة Value			
										الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية	
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	42	سنوي	7	-	-	عدد	تنفيذ مدارس مزارعين الحقلية من قبل الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية	3.2.2
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	%60	سنوي	%10	-	-	نسبة	زيادة نسبة المزارعين المستخدمين للتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات الزراعية في قطاع الارشاد تم استخدامها بمقدار (%60)	3.3
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2025	1	سنوي	1	-	-	وحدة	انشاء منصة تفاعلية رقمية واشراك المزارعين على المنصة.	3.3.1
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2026	60	سنوي	20	-	-	عدد	انشاء مجموعات تواصل اجتماعي و ربطها مع المرشد	3.3.2
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	70000	سنوي	10000	2023	10000	عدد	توثيق وتحديث الحيازات المزارعين رقميا وبشكل سنوي	3.3.3
4. بناء قدرات المؤسسة والفردية من أجل تقديم خدمات الإرشاد واستشارات الزراعية بشكل فعال											
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	%50	سنوي	%7.14	-	-	نسبة	زيادة عدد البرامج التدريبية والمدارس الحقلية المتخصصة	4

التواتر Frequency	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	مصدر المعلومات Source of information	الهدف Target		المعلم Milestone		خط الأساس Baseline		وحدة المؤشر Indicator Unit	اسم المؤشر Indicator name	
			السنة Year	القيمة Value	الفترة Period	القيمة Value	السنة Year	القيمة Value			
										بنقل التكنولوجيا و الزراعة الذكية مناخيا بنسبة 50%	
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	70%	سنوي	10%	-	-	نسبة	4.1	الموارد البشرية الارشادية تم تنميتها و تمكينها بنسبة (70%)
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	30%	سنوي	5%	2022	-	نسبة	4.1.1	زيادة الكوادر الارشادية بنسبة 30%
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	1400	سنوي	200	2022	34	عدد	4.1.2	تنمية قدرات فردية للكوادر الارشادية للتعاون مع التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2024	1	سنوي	1	-	-	وحدة	4.1.3	اصدار تعليمات تصنيف المرشدين والارشاد التخصصي والخدمات الاستشارية
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030		سنوي		-	-	وحدة	4.2	البنية المؤسسية الارشادية لتعزيز قدرتها على مواجهة تغيرات المناخ و التطور التكنولوجي

التواتر Frequency	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	مصدر المعلومات Source of information	الهدف Target		المعلم Milestone		خط الأساس Baseline		وحدة المؤشر Indicator Unit	اسم المؤشر Indicator name	
			السنة Year	القيمة Value	الفترة Period	القيمة Value	السنة Year	القيمة Value			
										تم تنميتها وتطويرها بنسبة 70%	
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2024		سنوي		-	-	وحدة	اعادة هيكلة قطاع الارشاد والوصف الوظيفي لمهام الارشاد الزراعي وتعزيز دور القطاعات الفنية في تقديم الخدمات الارشادية	4.2.1
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2027	40	سنوي	10	2020	40	عدد	توفير سيارة كهربائية ارشادية	4.2.2
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2024		سنوي		-	-	وحدة	مأسسة الارشاد الرقمي	4.2.3
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2025	1	سنوي		-	-	وحدة	رقمنة تصميم وتخطيط ومتابعة وتقييم الخدمات الارشادية	4.2.4
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2024	1	سنوي		-	-	وحدة	انشاء مختبر لانتاج رسائل الارشاد الرقمية	4.2.5
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2027	100	سنوي	50	2023	400	عدد	شراء اجهزة التابلت	4.2.6
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	70	سنوي		-	-	وحدة	التشابك بين البحوث التطبيقية الزراعية والارشاد والاستشارات الزراعية تم	4.3

التواتر Frequency	المؤسسة المسؤولة Responsible institution	مصدر المعلومات Source of information	الهدف Target		المعلم Milestone		خط الأساس Baseline		وحدة المؤشر Indicator Unit	اسم المؤشر Indicator name	
			السنة Year	القيمة Value	الفترة Period	القيمة Value	السنة Year	القيمة Value			
										تحسينه بنسبة %30	
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2024	1	سنوي		-	-	وحدة	انشاء وحدة للاستشارات الزراعية تتولى تنسيق نقل نتائج البحوث التطبيقية الى المزارعين	4.3.1
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	7	سنوي		-	-	عدد	اشراك المؤسسات البحثية في منصة الارشاد التفاعلية	4.3.2
سنوي	قطاع الارشاد الزراعي	تقارير	2030	1	سنوي		-	-	وحدة	اعداد خارطة طريق للمشاركات بين قطاع الارشاد وكافة المؤسسات البحثية الزراعية	4.3.3

ملحق رقم (3) مصفوفة المؤشرات المرتبطة بالجدول الزمنية

مؤشرات الانجاز										المبادرات/ المشاريع		مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	
2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	كمية الوحد ة	الوحد ة	المؤشر	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم		الوصف	الرقم
						1	1	عدد	اصدار تعليمات تنظم تقديم الخدمات الارشادية والاستشارية في القطاعين العام و التعاوني والخاص	اصدار تعليمات تنظم تقديم الخدمات الارشادية والاستش ارية في القطاعين العام و التعاوني والخاص	1.1. 1	عمل الارشاد في القطاعين العام والخاص تم تنظيمه بنسبة %100	تنظيم عمل الارشادي في القطاعين العام والخاص والمنظما ت ذات العلاقة	1. 1	زيادة عدد المرشدين الى المزارع بنسبة %40	تطوير منظومة متكاملة اكثر شمولية ومتجانس ة لتقديم خدمات ارشادية واستشار ية اكثر كفاءة وفعالية	1
				%20	%50	%30	1	عدد	بناء مبنى مركز الاقليمي للتدريب والاستشارات الزراعية	إنشاء مركز التميز للخدمات الارشادية و الاستشار ات الزراعية	1.1. 2						
						1	1	عدد	اصدار دليل اجراءات تنظيم اليات تنفيذ مدارس الحقلية	ايجاد اليات لتنظيم وتنسيق تنفيذ	1.2. 1	خارطة الطريق لشراكات حقيقية تم اعدادها	بناء شراكات حقيقية مع القطاع الخاص	1. 2			

مؤشرات الانجاز										المبادرات/ المشاريع		مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	
2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	كمية الوحد ة	الوحد ة	المؤشر	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم		الوصف	الرقم
										المدارس الحقلية والتي تنفذها مختلف الشركاء			في تصميم و تخطيط وتنفيذ البرامج الارشادية المختلفة				
5	5	5	5	5	5	5	35	عدد	اصدار مناهج تدريبية موحدة للتدريب النظري العملي الذي ينفذه القطاعين العام والخاص	اصدار مناهج موحدة للتدريب النظري العملي الذي ينفذه القطاعين العام والخاص	1.2. 2						
							1	عدد	اصدار قرار تشكيل لجنة دائمة لتطوير التدريب والارشاد الزراعي ويتكون اعضاءها من وزارة الزراعة ومن جهات ذات العلاقة	تشكيل لجنة استشاري ة من القطاعين العام والخاص والمنظما ت الدولية لتنوّل مهام مراجعة وتطوير	1.2. 3						

مؤشرات الانجاز										المبادرات/ المشاريع		مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي		
2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	كمية الوحد ة	الوحد ة	المؤشر	الوصف	الرقم		الوصف	الر قم		الوصف	الر قم	
										الخطة الارشاد								
							20	عدد	مراجعة المناهج المعدة خلال السنوات السابقة من قبل الجهات المعنية و توقيع مذكرات تفاهم للاستفادة منها	تطوير المناهج الارشادية والتدريب ية لتلبي حاجات المزارع ين وتراعي الاستخدام الامن للمبيدات والصحة والسلامة المهنية و معايير العمل الانق.	2.1. 1	تنفيذ 259 مدارس حقلية و برامج تدريبية تتركز على لتمكين الشباب والسيدات على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري	2.1. 1	تطوير برامج ارشادية متنوعة موجه نحو الطلب لتأهيل و تدريب المجتمع الريفي ومع التركيز على فئة الشباب والنساء والفئات الاقل حظا	2. 1	مهارات وقدرات المزارع ين تم تنميتها و تطويرها بنسبة %30	2	تمكين المزارعي ن والجهات المعنية في سلسلة القيمة (الشباب والنساء وغيرهم من الفئات الاقل حظا) من المشاركة الفعالة والعادلة والاستفاد ة من خدمات الإرشاد والاستش ارات الزراعية
150	150	150	150	150	150	150	1050	عدد	تدريب و تمكين الشباب والسيدات عدد (1050) مشارك على التقنيات الزراعية الحديثة	تمكين الشباب والسيدات والفئات الاقل حظا على التقنيات الزراعية الحديثة	2.1. 2							

مؤشرات الانجاز										المبادرات/ المشاريع		مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	
203 0	202 9	202 8	202 7	202 6	202 5	202 4	كمية الوحد ة	الوحد ة	المؤشر	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم		الوصف	الرقم
									الموفرة لمياه الري .	الموفرة لمياه الري من خلال مدارس الحقلية .							
150	150	150	150	150	150	150	1050	عدد	تدريب مزارعين عدد 1050 على الممارسات الزراعية الذكية	تمكين الشباب والسيدات والفئات الاقل حظا على الممارسات الزراعية الذكية مناخيا من خلال البرامج التدريبية	2.1.3						
255	255	255	255	255	255	255	1785	عدد	تدريب المزارعين عدد 1785 تتركز على توصيات لجنة تطوير المهارات	تمكين المزارعين على فجوات الطلب للمهن الزراعية وحسب المناطق الجغرافية من خلال	2.1.4						

مؤشرات الانجاز										المبادرات/ المشاريع		مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	
2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	كمية الوحد ة	الوحد ة	المؤشر	الوصف	الرقم		الوصف	الر قم		الوصف	الر قم
										برامج تدريبية							
150	150	150	150	150	150	150	1050	عدد	تنفيذ برامج ارشادية تتركز على الاحتياجات الفعلية للمزارعين	تأهيل المزارع ين كلا حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية	2.2.1	تنفيذ 390 مدارس حقلية و برامج تدريبية تتركز على الاحتياجات الفعلية للمزارعين	2.2	تطوير مهارات المزارعي ن بناءاً على الاحتياجا ت الفعلية والنمط الزراعي السائد في المنطقة.			
450	450	450	450	450	450	450	3150	عدد	تنفيذ مدارس تتركز على حل مشكلة قائمة وتهم مجموعة كبيرة من المزارعين	تدريب وتمكين المزارع ين حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية من خلال مدارس الحقلية	2.2.2						
75	75	75	75	75	75	75	525	عدد	تنفيذ برامج تدريبية برنامج لحل مشكلة قائمة او احتياج فعلي للمنطقة	تدريب وتمكين المزارع ين حسب النمط الزراعي	2.2.3						

مؤشرات الانجاز										المبادرات/ المشاريع		مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	
2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	كمية الوحدة	الوحدة	المؤشر	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم		الوصف	الرقم
									للمزارعين عدد 525	الساند في المنطقة الجغرافية من خلال برامج تدريبية							
300	255	210	165	120	75		1125	عدد	تنفيذ برامج تدريبية من قبل القطاع الخاص وحسب خطة قطاع الارشاد الزراعي	تدريب وتمكين المزارعين من قبل القطاع الخاص وبإشراف من القطاع الارشاد	2.2.4						
1				1			2	عدد	دراسة لتقييم اثر التدريب على تطوير مهارات وقدرات المزارعين	تقييم اثر الادورات الارشادية على تطوير وتتمكية مهارات المزارعين	2.2.5						
150	150	150	150	150	150	150	1050	عدد	تنفيذ مدارس حقلية مدرسة وبالشراكة مع شركات	عقد شراكات مع القطاع	3.1.1	تمكين المزارعين من التقنيات	تشجيع وتحفيز المزارعين للتبني	3.1	التقنيات الزراعة الحديثة والممار	تطوير آليات مستدامة لتطبيق	3

مؤشرات الانجاز										المبادرات/ المشاريع		مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	
2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	كمية الوحدة	الوحدة	المؤشر	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم		الوصف	الرقم
									التقنيات الحديثة	الخاص (شركات التقنيات الحديثة) بتنفيذ مدارس حقلية		الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا من خلال تنفيذ مدارس حقلية عدد 130	التقنيات الزراعية الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا		ممارسات الذكاء مناخيا تم تبنيها بنسبة 20% من المتدربين	ونشر التقنيات الحديثة المناسبة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي	
225	225	180	135	90	45		900	عدد	تنفيذ مدارس حقلية من قبل القطاع الخاص وبإشراف قطاع الارشاد الزراعي	تدريب وتمكين المزارعين على التقنيات الحديثة من قبل القطاع الخاص وبإشراف من القطاع الارشاد من خلال مدارس الحقلية	3.1.2						
						1	1	عدد	توقيع مذكرة تفاهم مع مؤسسة الاقراض الزراعي	عقد شراكات مع مؤسسة الاقراض الزراعي لربط خريجي	3.1.3						

مؤشرات الانجاز										المبادرات/ المشاريع		مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	
2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	كمية الوحدة	الوحدة	المؤشر	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم		الوصف	الرقم
										مدارس التقنيات الحديثة بقروض بدون فوائد							
10	10	10	10	10	10	10	70	عدد	عدد الاعضاء في الجمعية سيتم تدريبهم مدربين رئيسيين TOT في الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية	تنفيذ دورات اعداد مدربين رئيسيين TOT لاعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية	3.2.1	تمكين وتدريب اعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية على التقنيات الحديثة والممارسات الذكية مناخية	تعزيز الارشاد الزراعي التعاوني لنشر التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخية	3.2			
120	100	80	60	40	20		420	عدد	عدد المزارعين المستفيدين من المدارس المنفذة من قبل الجمعيات	تنفيذ مدارس مزارعين الحقلية من قبل الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية	3.2.2	من خلال برامج تدريبية ومدارس حقلية عدد 56					
					%50	%50	1	عدد	انشاء منصة تفاعلية	انشاء منصة تفاعلية رقمية واشراك	3.3.1	زيادة نسبة المزارعين المستخدمين	التوسع في استخدام المعرفة وتكنولوجيا	3.3			

مؤشرات الانجاز										المبادرات/ المشاريع		مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	
2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	كمية الوحدة	الوحدة	المؤشر	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم		الوصف	الرقم
										المزارعين على المنصة.		ين لتكنولوجيا الاتصالات	يا الاتصالات والمعلومات				
				20	20	20	60	عدد	انشاء مجموعات تواصل تفاعلية واشترك 3000 مزارع	انشاء مجموعات تواصل اجتماعي وربطها مع المرشد	3.3.2	الاتصالات والمعلومات الزراعية في قطاع الارشاد تم استخدامه	ت و التوجه نحو الارشاد الرقمي				
10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	70000	عدد	عدد المزارعين الذي تم توثيق حيازتهم	توثيق وتحديث الحيازات المزارعين رقميا وبشكل سنوي	3.3.3	ا بمقدار (%60)					
%5	%5	%5	%5	%5	%5	%5	%30	نسبة	زيادة الكوادر الارشادية	تعزير الكوادر الارشادية	4.1.1	الموارد البشرية الارشادية تم تمهيتها و تمكينها بنسبة (%70)	تنمية و تطوير الموارد البشرية الارشادية لتحسين كفاءة وفعالية المرشدين للوصول الى الارشاد	4.1	زيادة عدد البرامج التدريبية والمدارس الحقلية المتخصصة بنقل التكنولوجيا الزراعية الذكية	بناء قدرات المؤسسية والفردية من أجل تقديم خدمات الإرشاد واستشاريات الزراعية	4
200	200	200	200	200	200	200	1400	عدد	تدريب مرشدين على التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا	تنمية قدرات فردية للكوادر الارشادية للتعاون مع التقنيات الحديثة	4.1.2						

مؤشرات الانجاز										المبادرات/ المشاريع		مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	
2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	كمية الوحد ة	الوحد ة	المؤشر	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم		الوصف	الرقم
										والممارسات الزراعية الذكية مناخيا			المتخصص		مناخيا بنسبة %50	بشكل فعال	
						100 %	1	عدد	اصدار تعليمات تصنيف المرشدين والارشاد التخصصي والخدمات الاستشارية	اصدار تعليمات تصنيف المرشدين والارشاد التخصصي والخدمات الاستشارية	4.1.3						
						100 %	1	عدد	هيكلة القطاع الارشادية ومراجعة المهام والوصف الوظيفي له	اعادة هيكلة قطاع الارشاد والوصف الوظيفي لمهام الارشاد الزراعي وتعزيز دور القطاعات الفنية في تقديم	4.2.1		تنمية وتطوير البنية المؤسسية الارشادية لتعزيز قدرتها على مواجهة تغيرات المناخ والتطور التكنولوجي	4.2			

مؤشرات الانجاز										المبادرات / المشاريع		مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	
2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	كمية الوحدة	الوحدة	المؤشر	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم		الوصف	الرقم
										الخدمات الارشادية		تم تنميتها وتطويرها بنسبة %70	التكنولوجيا				
			10	10	10	10	40	عدد	توفير سيارة كهربائية ارشادية	تطوير وسائل الارشاد الميداني	4.2.2						
						100 %	1	عدد	استحداث وحدة للارشاد الرقمي في قطاع الارشاد	مأسسة الارشاد الرقمي	4.2.3						
					%50	%50	1	عدد	انشاء نظام رقمي	رقمنة تصميم وتخطيط ومتابعة وتقييم الخدمات الارشادية	4.2.4						
				100 %			1	عدد	تجهيز مختبر (استديو لانتاج رسائل الارشادية) استديو لانتاج رسائل الارشادية	انشاء مختبر لانتاج رسائل الارشاد الرقمية	4.2.5						
			%50	%50			100	عدد	شراء اجهزة التابلت	تطوير وسائل الارشاد الالكتروني	4.2.6						
					100 %		1	عدد	استحداث وحدة	انشاء وحدة	4.3.1	التشابك بين	تعزيز التشابك	4.3			

مؤشرات الانجاز										المبادرات/ المشاريع		مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	
2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	كمية الوحد ة	الوحد ة	المؤشر	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم		الوصف	الرقم
									للاستشارات الزراعية والبحوث التطبيقية	للاستشارات الزراعية تتولى تنسيق نقل نتائج البحوث التطبيقية الى المزارع ين		البحوث التطبيقية الزراعية والارشاد والاستش ارات الزراعية تم تحسينه بنسبة %30	بين البحوث التطبيقية الزراعية والارشاد والاستش ارات الزراعية				
10	10	10	10	10	10	10	70	عدد	عدد الباحثين الفاعلين على المنصة	اشراك المؤسس ات البحثية في منصة الارشاد التفاعلية	4.3. 2						
1	1	1	1	1	1	1	7	عدد مذكرات التفاهم	خطة للمشاركات ما بين قطاع الارشاد الزراعي والمراكز البحثية	اعداد خارطة طريق للمشاركات بين قطاع الارشاد وكافة المؤسس ات البحثية الزراعية	4.3. 3						

ملحق رقم (4) الخطة التنفيذية

الهدف الرئيسي		الهدف الفرعي		المبادرات/ المشاريع		مدة تنفيذ المشروع	الانشطة Activities		الاطار الزمني Time 2024		الاطار الزمني Time 2025		الاطار الزمني Time 2026		الاطار الزمني Time 2027		الاطار الزمني Time 2028		الاطار الزمني Time 2029		الاطار الزمني Time 2030	
الرقم	الوصف	الرقم	الوصف	الرقم	الوصف	Project Duration	الرقم	الوصف	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
1.1	تنظيم عمل الارشادي في القطاعين العام والخاص والخدمات والمنظمات ذات العلاقة	1.1	اصدار تعليمات تنظيم تقديم الخدمات الارشادية والاستشارية في القطاعين العام والتعاوني والخاص	1	تشكيل لجنة لاصدار التعليمات	2024	1	202/4 4	202/4 4													
				2	اعداد مسودة وعقد ورشة عمل لاجها ت المعنية	2024	2	202/7 4	202/5 4													
				3	موافقة معالي الوزير على	2024	3	202/8 4	202/8 4													
				4	اصدار التعليمات والبدء بتنفيذها	2024	4	20/10 24	202/8 4													
		1.1 2.	إنشاء مركز التميز للخدمات الارشادية والاستشار	1	اعداد المواصفات	2024	1	202/3 4	202/1 4													
				2	طرح العطاء واحالته	2024	2	202/6 4	202/4 4													
				3	تنفيذ العطاء	2024	3		202/8 4				20/10 26									

الاطار الزمني Time 2030 frame		الاطار الزمني Time 2029 frame		الاطار الزمني Time 2028 frame		الاطار الزمني Time 2027 frame		الاطار الزمني Time 2026 frame		الاطار الزمني Time 2025 frame		الاطار الزمني Time 2024 frame		الانشطة Activities		مدة تنفيذ المشرو ع Project Durat ion	المبادرات/ المشاريع		الهدف الفرعي		الهدف الرئيسي
تاريخ الانتهاء ع End date	تاريخ البدا ع Start date	تاريخ الانتهاء ع End date	تاريخ البدا ع Start date	تاريخ الانتهاء ع End date	تاريخ البدا ع Start date	تاريخ الانتهاء ع End date	تاريخ البدا ع Start date	تاريخ الانتهاء ع End date	تاريخ البدا ع Start date	تاريخ الانتهاء ع End date	تاريخ البدا ع Start date	تاريخ الانتهاء ع End date	الوصف	الرقم	الوصف		الرقم	الوصف	الرقم		
								20/12 26	20/10 26					استلام العطاء	4		ات الزراعية				
												202/6 4	202/6 4	تشكيل لجنة لاصدار التعليما ت	1	2024	ايجاد اليات لتنظيم وتنسيق تنفيذ المدارس الحقلية والتي تنفذها مختلف الشركاء	1.2 1.	بناء شراكات حقيقية مع القطاع الخاص في تصميم و تخطيط وتنفيذ البرامج الارشادية المختلفة	1. 2	
												202/9 4	202/7 4	اعداد مسودة وعقد ورشة عمل لالجها ت المعنية	2						
												202/9 4	202/9 4	موافقة معالي الوزير على	3						
												20/11 24	20/10 24	اصدار التعليما ت والبدء بتنفيذها	4						
												202/3 4	202/3 4	تشكيل لجنة لاعداد المناهج	1						
203/4 0	203/4 0	202/4 9	202/4 9	202/4 8	202/4 8	202/4 7	202/4 7	202/4 6	202/4 6	202/4 5	202/4 5	202/4 4	202/4 4	عقد ورشة عمل لمناقشة لتحديد الاطار ا للعام للمنهاج	2	-2024 2030	اصدار مناهج موحدة للتدريب النظري العملي الذي ينفذه القطاعين العام والخاص	1.2 2.			
203/6 0	203/5 0	202/6 9	202/5 9	202/6 8	202/5 8	202/6 7	202/5 7	202/6 6	202/5 6	202/6 5	202/5 5	202/6 4	202/5 4	اعداد اطار العام للمنهاج	3						

الاطار الزمني Time 2030 frame		الاطار الزمني Time 2029 frame		الاطار الزمني Time 2028 frame		الاطار الزمني Time 2027 frame		الاطار الزمني Time 2026 frame		الاطار الزمني Time 2025 frame		الاطار الزمني Time 2024 frame		الأنشطة Activities		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	المبادرات/ المشاريع		الهدف الفرعي		الهدف الرئيسي
تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم	الوصف	الرقم	
20/10 30	203/6 0	20/10 29	202/6 9	20/10 28	202/6 8	20/10 27	202/6 7	20/10 26	202/6 6	20/10 25	202/6 5	20/10 24	202/6 4	اعداد مسودة المنهاج و البدء باجراءات اعتماد المنهاج من قبل هيئة تطوير	4						
20/11 30	20/10 30	20/11 29	20/10 29	20/11 28	20/10 28	20/11 27	20/10 27	20/11 26	20/10 26	20/11 25	20/10 25	20/11 24	20/10 24	العمل على اعداد دليل البرنامج ج التدريب ي واعتماد ه من الهيئة التطوير	5						
20/12 30	20/12 30	20/12 29	20/12 29	20/12 28	20/12 28	20/12 27	20/12 27	20/12 26	20/12 26	20/12 25	20/12 25	20/12 24	20/12 24	اصدار المنهاج	6						
												202/3 4	202/3 4	تشكيل اللجنة من مختلف القطاعات	1	2024	تشكيل لجنة استشارية من القطاعين العام والخاص والمنظمت الدولية للتتولى مهام مراجعة وتطوير الخطة الارشاد	1.2 3.			

الهدف الرئيسي		الهدف الفرعي		المبادرات/ المشاريع		مدة تنفيذ المشروع	الانشطة		الاطار الزمني Time 2024		الاطار الزمني Time 2025		الاطار الزمني Time 2026		الاطار الزمني Time 2027		الاطار الزمني Time 2028		الاطار الزمني Time 2029		الاطار الزمني Time 2030	
رقم	الوصف	رقم	الوصف	رقم	الوصف	Project Duration	رقم	الوصف	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
2.1	تطوير المزارعين والجهات المعنية في سلسلة القيمة (الشباب والنساء وغيرهم من الفئات الأقل حظاً) من المشاركة الفعالة والعادلة والاستفادة من خدمات الإرشاد والاستشارات الزراعية	2.1.1	تطوير برامج ارشادية متنوعة موجه نحو الطلب لتأهيل و تدريب المجتمع الريفي ومع التركيز على فئة الشباب والنساء والفئات الأقل حظاً	2.1.2	تمكين الشباب والسيدات والفئات الأقل حظاً على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري من خلال مدارس الحقلية	2024-2025	1	تشكيل لجنة مراجعة المناهج	202/24	202/24												
							2	اعداد التعديلات	202/75	202/25	202/84	202/34										
							3	عقد ورشة عمل لمناقشة التعديلات	202/88	202/85	202/84	202/84										
							4	اعتماد التعديلات واصدار المعدلة	20/1225	202/95	20/1224	202/94										
2.1	تمكين الشباب والسيدات والفئات الأقل حظاً على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري من خلال مدارس الحقلية	2.1.2	تمكين الشباب والسيدات والفئات الأقل حظاً على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري من خلال مدارس الحقلية	2.1.2	تمكين الشباب والسيدات والفئات الأقل حظاً على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري من خلال مدارس الحقلية	2024-2030	1	تحديد الاحتياجات	202/25	202/15	202/24	202/14										
							2	اعداد برامج التدريب	203/20	203/20	202/29	202/29										
							3	شراء مستلزمات المدارس	203/50	203/30	202/59	202/39										
							4	تنفيذ المدارس الحقلية	20/1130	203/50	20/1129	202/59										
							5	تقييم المدارس الحقلية	20/1230	20/1130	20/1229	20/1129										

الاطار الزمني Time 2030 frame		الاطار الزمني Time 2029 frame		الاطار الزمني Time 2028 frame		الاطار الزمني Time 2027 frame		الاطار الزمني Time 2026 frame		الاطار الزمني Time 2025 frame		الاطار الزمني Time 2024 frame		الانشطة Activities		مدة تنفيذ المشرو ع Project Durat ion	المبادرات/ المشاريع		الهدف الفرعي		الهدف الرئيسي
تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداء Start date	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم	الوصف	الرقم	
203/2 0	203/1 0	202/2 9	202/1 9	202/2 8	202/1 8	202/2 7	202/1 7	202/2 6	202/1 6	202/2 5	202/1 5	202/2 4	202/1 4	تحديد الاحتي اجات	1	2024- 2030	تمكين الشباب والسيد ات والفتا ت والاقل حظا على الممارس ات الزراعة الذكية مناخيا من خلال البرامج التدريبية	2.1 3.			
203/2 0	203/2 0	202/2 9	202/2 9	202/2 8	202/2 8	202/2 7	202/2 7	202/2 6	202/2 6	202/2 5	202/2 5	202/2 4	202/2 4	اعداد برامج التدريب	2						
203/5 0	203/3 0	202/5 9	202/3 9	202/5 8	202/3 8	202/5 7	202/3 7	202/5 6	202/3 6	202/5 5	202/3 5	202/5 4	202/3 4	شراء مستلزم ات التدريب	3						
20/11 30	203/5 0	20/11 29	202/5 9	20/11 28	202/5 8	20/11 27	202/5 7	20/11 26	202/5 6	20/11 25	202/5 5	20/11 24	202/5 4	تنفيذ التدريب المزارع ين	4						
203/2 0	203/1 0	202/2 9	202/1 9	202/2 8	202/1 8	202/2 7	202/1 7	202/2 6	202/1 6	202/2 5	202/1 5	202/2 4	202/1 4	تحديد الاحتي اجات	1	2024- 2030	تمكين المزارع ين على فجوات الطلب للمهن الزراعية وحسب المناطق الجغرافي ة من خلال برامج تدريبية	2.1 4.			
203/2 0	203/2 0	202/2 9	202/2 9	202/2 8	202/2 8	202/2 7	202/2 7	202/2 6	202/2 6	202/2 5	202/2 5	202/2 4	202/2 4	اعداد برامج التدريب	2						
203/5 0	203/3 0	202/5 9	202/3 9	202/5 8	202/3 8	202/5 7	202/3 7	202/5 6	202/3 6	202/5 5	202/3 5	202/5 4	202/3 4	شراء مستلزم ات التدريب	3						
20/11 30	203/5 0	20/11 29	202/5 9	20/11 28	202/5 8	20/11 27	202/5 7	20/11 26	202/5 6	20/11 25	202/5 5	20/11 24	202/5 4	تنفيذ التدريب المزارع ين	4						
203/2 0	203/1 0	202/2 9	202/1 9	202/2 8	202/1 8	202/2 7	202/1 7	202/2 6	202/1 6	202/2 5	202/1 5	202/2 4	202/1 4	تحديد الاحتي اجات	1	2024- 2030	تأهيل المزارع ين كلا حسب النمط الزراعي الساند في المنطقة الجغرافي ة	2.2 1.	تطوير مهارات المزارع ين بناءا على الاحتياجا ت الفعلية والنمط الزراعي الساند في المنطقة.	2. 2	
203/2 0	203/2 0	202/2 9	202/2 9	202/2 8	202/2 8	202/2 7	202/2 7	202/2 6	202/2 6	202/2 5	202/2 5	202/2 4	202/2 4	اعداد برامج التدريب	2						
203/5 0	203/3 0	202/5 9	202/3 9	202/5 8	202/3 8	202/5 7	202/3 7	202/5 6	202/3 6	202/5 5	202/3 5	202/5 4	202/3 4	شراء مستلزم ات التدريب	3						
20/11 30	203/5 0	20/11 29	202/5 9	20/11 28	202/5 8	20/11 27	202/5 7	20/11 26	202/5 6	20/11 25	202/5 5	20/11 24	202/5 4	تنفيذ التدريب	4						

الاطار الزمني Time 2030 frame		الاطار الزمني Time 2029 frame		الاطار الزمني Time 2028 frame		الاطار الزمني Time 2027 frame		الاطار الزمني Time 2026 frame		الاطار الزمني Time 2025 frame		الاطار الزمني Time 2024 frame		الأنشطة Activities		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	المبادرات/ المشاريع		الهدف الفرعي		الهدف الرئيسي
تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم	الوصف	الرقم	
														المزارع ين		2024- 2030	تدريب وتمكن المزارع ين حسب النمط الزراعي الساند في المنطقة الجغرافي ة من خلال مدارس الحقلية	2.2 2.			
20/12 30	20/11 30	20/12 29	20/11 29	20/12 28	20/11 28	20/12 27	20/11 27	20/12 26	20/11 26	20/12 25	20/11 25	20/12 24	20/11 24	تقييم البرنامج الارشاد ي	5						
203/2 0	203/1 0	202/2 9	202/1 9	202/2 8	202/1 8	202/2 7	202/1 7	202/2 6	202/1 6	202/2 5	202/1 5	202/2 4	202/1 4	تحديد الاحتياجات	1						
203/2 0	203/2 0	202/2 9	202/2 9	202/2 8	202/2 8	202/2 7	202/2 7	202/2 6	202/2 6	202/2 5	202/2 5	202/2 4	202/2 4	اعداد برامج التدريب	2						
203/5 0	203/3 0	202/5 9	202/3 9	202/5 8	202/3 8	202/5 7	202/3 7	202/5 6	202/3 6	202/5 5	202/3 5	202/5 4	202/3 4	شراء مستلزمات المدارس	3						
20/11 30	203/5 0	20/11 29	202/5 9	20/11 28	202/5 8	20/11 27	202/5 7	20/11 26	202/5 6	20/11 25	202/5 5	20/11 24	202/5 4	تنفيذ المدارس الحقلية	4						
20/12 30	20/11 30	20/12 29	20/11 29	20/12 28	20/11 28	20/12 27	20/11 27	20/12 26	20/11 26	20/12 25	20/11 25	20/12 24	20/11 24	تقييم المدارس الحقلية	5						
203/2 0	203/1 0	202/2 9	202/1 9	202/2 8	202/1 8	202/2 7	202/1 7	202/2 6	202/1 6	202/2 5	202/1 5	202/2 4	202/1 4	تحديد الاحتياجات	1	2024- 2030	تدريب وتمكن المزارع ين حسب النمط الزراعي الساند في المنطقة	2.2 3.			
203/2 0	203/2 0	202/2 9	202/2 9	202/2 8	202/2 8	202/2 7	202/2 7	202/2 6	202/2 6	202/2 5	202/2 5	202/2 4	202/2 4	اعداد برامج التدريب	2						
203/5 0	203/3 0	202/5 9	202/3 9	202/5 8	202/3 8	202/5 7	202/3 7	202/5 6	202/3 6	202/5 5	202/3 5	202/5 4	202/3 4	شراء مستلزمات	3						

الاطار الزمني Time 2030 frame		الاطار الزمني Time 2029 frame		الاطار الزمني Time 2028 frame		الاطار الزمني Time 2027 frame		الاطار الزمني Time 2026 frame		الاطار الزمني Time 2025 frame		الاطار الزمني Time 2024 frame		الانشطة Activities		مدة تنفيذ المشرو ع Project Durat ion	المبادرات/ المشاريع		الهدف الفرعي		الهدف الرئيسي
تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدا Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدا Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدا Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدا Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدا Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدا Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدا Start date	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم	الوصف	الرقم	
														ات التدريب		4	الجغرافي ة من خلال برامج تدريبية				
20/11 30	203/5 0	20/11 29	202/5 9	20/11 28	202/5 8	20/11 27	202/5 7	20/11 26	202/5 6	20/11 25	202/5 5	20/11 24	202/5 4	تنفيذ التدريب المزارع ين	4						
203/2 0	203/1 0	202/2 9	202/1 9	202/2 8	202/1 8	202/2 7	202/1 7	202/2 6	202/1 6	202/2 5	202/1 5			تحديد الاحتي اجات	1	-2025 2030	تنفيذ برامج تدريبية من قبل القطاع الخاص وحسب خطة قطاع الارشاد الزراعي	2.2 4.			
203/2 0	203/2 0	202/2 9	202/2 9	202/2 8	202/2 8	202/2 7	202/2 7	202/2 6	202/2 6	202/2 5	202/2 5			اعداد برامج التدريب	2						
203/5 0	203/3 0	202/5 9	202/3 9	202/5 8	202/3 8	202/5 7	202/3 7	202/5 6	202/3 6	202/5 5	202/3 5			شراء مستلزم ات التدريب	3						
20/11 30	203/5 0	20/11 29	202/5 9	20/11 28	202/5 8	20/11 27	202/5 7	20/11 26	202/5 6	20/11 25	202/5 5			تنفيذ التدريب المزارع ين	4						
202/3 3	202/2 3							202/3 3	202/2 3					اعداد الموا صفات	1	-2026 2030	تقييم اثر الادورات الارشاد ية على تطوير وتنمية مهارات المزارع ين	2.2 5.			
202/5 3	202/3 3							202/5 3	202/3 3					طرح العطاء واحالته	2						
20/11 23	202/6 3							20/11 23	202/6 3					تنفيذ الدراسة	3						
20/12 23	20/11 23							20/12 23	20/11 23					تسليم الدراسة واعتماد ها	4						
203/2 0	203/1 0	202/2 9	202/1 9	202/2 8	202/1 8	202/2 7	202/1 7	202/2 6	202/1 6	202/2 5	202/1 5	202/2 4	202/1 4	تحديد الاحتي اجات	1	2024- 2030	عقد شراكات مع القطاع الخاص) شركات	3.1 1.	تشجيع وتحفيز المزارع ين لتبني التقنيات الزراعية	3. 1	تطوير آليات مستدامة لتطبيق ونشر التقنيات
203/2 0	203/2 0	202/2 9	202/2 9	202/2 8	202/2 8	202/2 7	202/2 7	202/2 6	202/2 6	202/2 5	202/2 5	202/2 4	202/2 4	اعداد برامج التدريب	2						

الاطار الزمني Time 2030 frame		الاطار الزمني Time 2029 frame		الاطار الزمني Time 2028 frame		الاطار الزمني Time 2027 frame		الاطار الزمني Time 2026 frame		الاطار الزمني Time 2025 frame		الاطار الزمني Time 2024 frame		الانشطة Activities		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	المبادرات/ المشاريع		الهدف الفرعي		الهدف الرئيسي
تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البداية Start date	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم	الوصف	الرقم	
203/5 0	203/3 0	202/5 9	202/3 9	202/5 8	202/3 8	202/5 7	202/3 7	202/5 6	202/3 6	202/5 5	202/3 5	202/5 4	202/3 4	شراء مستلزمات المدارس	3		التقنيات الحديثة بتنفيذ مدارس حقلية		الحديثة والممارسات الذكية مناخيا		الحديثة المناسبة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي
20/11 30	203/5 0	20/11 29	202/5 9	20/11 28	202/5 8	20/11 27	202/5 7	20/11 26	202/5 6	20/11 25	202/5 5	20/11 24	202/5 4	تنفيذ المدارس الحقلية	4						
20/12 30	20/11 30	20/12 29	20/11 29	20/12 28	20/11 28	20/12 27	20/11 27	20/12 26	20/11 26	20/12 25	20/11 25	20/12 24	20/11 24	تقييم المدارس الحقلية	5						
203/2 0	203/1 0	202/2 9	202/1 9	202/2 8	202/1 8	202/2 7	202/1 7	202/2 6	202/1 6	202/2 5	202/1 5			تحديد الاحتياجات	1	-2025 2030	تدريب وتمكين المزارعين على التقنيات الحديثة من قبل القطاع الخاص وباشراف من القطاع الارشاد مدارس الحقلية	3.1 2.			
203/2 0	203/2 0	202/2 9	202/2 9	202/2 8	202/2 8	202/2 7	202/2 7	202/2 6	202/2 6	202/2 5	202/2 5			اعداد برامج التدريب	2						
203/5 0	203/3 0	202/5 9	202/3 9	202/5 8	202/3 8	202/5 7	202/3 7	202/5 6	202/3 6	202/5 5	202/3 5			شراء مستلزمات المدارس	3						
20/11 30	203/5 0	20/11 29	202/5 9	20/11 28	202/5 8	20/11 27	202/5 7	20/11 26	202/5 6	20/11 25	202/5 5			تنفيذ المدارس الحقلية	4						
20/12 30	20/11 30	20/12 29	20/11 29	20/12 28	20/11 28	20/12 27	20/11 27	20/12 26	20/11 26	20/12 25	20/11 25			تقييم المدارس الحقلية	5						
												202/6 4	202/6 4	اعداد مسودة الاتفاقية	1	2024	عقد شراكات مع مؤسسة الاقراض الزراعي لربط خريجي مدارس	3.1 3.			

الهدف الرئيسي		الهدف الفرعي		المبادرات/ المشاريع		مدة تنفيذ المشروع	الانشطة Activities		الاطار الزمني Time 2024		الاطار الزمني Time 2025		الاطار الزمني Time 2026		الاطار الزمني Time 2027		الاطار الزمني Time 2028		الاطار الزمني Time 2029		الاطار الزمني Time 2030	
الرقم	الوصف	الرقم	الوصف	الرقم	الوصف	Project Duration	الرقم	الوصف	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
					التقنيات الحديثة بقروض بدون فوائد		2	توقيع الاتفاقية	202/7/4	202/7/4												
							3	تنفيذ الاتفاقية	202/8/4												20/12/30	
					تنفيذ دورات اعداد مدربين رئيسيين TOT لاعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية	3.2.1.	1	تحديد الاحتياجات	202/1/4	202/2/4	202/1/5	202/2/5	202/1/6	202/2/6	202/1/7	202/2/7	202/1/8	202/2/8	202/1/9	202/2/9	203/1/0	203/2/0
							2	اعداد برامج التدريب	202/2/4	202/2/4	202/2/5	202/2/5	202/2/6	202/2/6	202/2/7	202/2/7	202/2/8	202/2/8	202/2/9	202/2/9	203/2/0	203/2/0
							3	شراء مستلزمات التدريب	202/3/4	202/5/4	202/3/5	202/5/5	202/3/6	202/5/6	202/3/7	202/5/7	202/3/8	202/5/8	202/3/9	202/5/9	203/3/0	203/5/0
							4	تنفيذ التدريب المزارعين	202/5/4	202/5/24	202/5/5	202/5/25	202/5/6	202/5/26	202/5/7	202/5/27	202/5/8	202/5/28	202/5/29	202/5/29	203/5/0	20/11/30
							1	تحديد الاحتياجات			202/1/5	202/2/5	202/1/6	202/2/6	202/1/7	202/2/7	202/1/8	202/2/8	202/1/9	202/2/9	203/1/0	203/2/0
							2	اعداد برامج التدريب			202/2/5	202/2/5	202/2/6	202/2/6	202/2/7	202/2/7	202/2/8	202/2/8	202/2/9	202/2/9	203/2/0	203/2/0
							3	شراء مستلزمات المدارس			202/3/5	202/5/5	202/3/6	202/5/6	202/3/7	202/5/7	202/3/8	202/5/8	202/3/9	202/5/9	203/3/0	203/5/0
							4	تنفيذ المدارس الحقلية			202/5/5	202/5/25	202/5/6	202/5/26	202/5/7	202/5/27	202/5/8	202/5/28	202/5/29	202/5/29	203/5/0	20/11/30
							5	تقييم المدارس الحقلية			202/11/25	202/12/25	202/11/26	202/12/26	202/11/27	202/12/27	202/11/28	202/12/28	202/11/29	202/12/29	20/12/30	20/11/30
3.3	التوسع في استخدام	3.3.1.	انشاء منصة تفاعلية			-2024-2025	1	اعداد المواصفات	202/2/4	202/2/4												

الهدف الرئيسي		الهدف الفرعي		المبادرات/ المشاريع		مدة تنفيذ المشروع	الانشطة Activities		الاطار الزمني Time 2024 frame		الاطار الزمني Time 2025 frame		الاطار الزمني Time 2026 frame		الاطار الزمني Time 2027 frame		الاطار الزمني Time 2028 frame		الاطار الزمني Time 2029 frame		الاطار الزمني Time 2030 frame	
رقم	الوصف	رقم	الوصف	رقم	الوصف	Project Duration	رقم	الوصف	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date
	المعرفة وتكنولوجيا الاتصال والمعلومات الزراعية والتوجه نحو الارشاد الرقمي	3.3 2.	انشاء مجموعة تواصل اجتماعي وربطها مع المرشد	3.3 3.	رقمية واشراك المزارعين على المنصة.		2	طرح العطاء واصدار قرار الاحالة	202/4 4	202/7 3												
							3	تنفيذ العطاء	202/7 4	202/7 5												
							4	استلام العطاء/ المنصة	202/8 5	202/9 5												
							5	اطلاق المنصة		20/10 25												
						-2024 2026	1	انشاء المجموعة	202/1 4	202/1 4	202/1 5	202/1 5	202/1 6	202/1 6								
							2	اشراك المزارعين في المجموعة	202/2 4	202/2 4	202/2 5	202/2 5	202/2 6	202/2 6								
						2024-2030	1	جمع البيانات وادخالها وتحديثها على النظام	202/1 4	202/1 4	202/1 5	202/1 5	202/1 6	202/1 6	202/1 7	202/1 7	202/1 8	202/1 8	202/1 9	202/1 9	203/1 0	20/12 30
							2	تدقيقها وتفعيلها	202/1 4	202/1 4	202/1 5	202/1 5	202/1 6	202/1 6	202/1 7	202/1 7	202/1 8	202/1 8	202/1 9	202/1 9	203/1 0	20/12 30
							3	اصدار شهادات الحيازة الفعالة	202/1 4	202/1 4	202/1 5	202/1 5	202/1 6	202/1 6	202/1 7	202/1 7	202/1 8	202/1 8	202/1 9	202/1 9	203/1 0	20/12 30
						-2024 2030	1	تحديد الاحتياجات	202/9 4	202/9 4							202/9 8	202/9 8				
							2	استحداث الشواغر	20/10 24	20/12 24							20/10 28	20/12 28				

الاطار الزمني Time 2030 frame		الاطار الزمني Time 2029 frame		الاطار الزمني Time 2028 frame		الاطار الزمني Time 2027 frame		الاطار الزمني Time 2026 frame		الاطار الزمني Time 2025 frame		الاطار الزمني Time 2024 frame		الانشطة Activities		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	المبادرات/ المشاريع		الهدف الفرعي		الهدف الرئيسي
تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	الوصف	الرقم		الوصف	الرقم	الوصف	الرقم	
		20/11/29	202/6/9							20/11/25	202/6/5			البداية بإجراءات التعيين	3			فعالية المرشدين للوصول الى الارشاد المتخصص		خدمات الإرشاد واستشارات الزراعة بشكل فعال	
		20/12/29	20/11/29							20/12/25	20/11/25			التعيين	4						
203/2/0	203/1/0	202/2/9	202/1/9	202/2/8	202/1/8	202/2/7	202/1/7	202/2/6	202/1/6	202/2/5	202/1/5	202/2/4	202/1/4	تحديد القرارات الاحتمالية	1	2024-2030	تتمية قدرات فردية للكوادر الارشادية للتوائم مع التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا	4.1.2.			
203/2/0	203/2/0	202/2/9	202/2/9	202/2/8	202/2/8	202/2/7	202/2/7	202/2/6	202/2/6	202/2/5	202/2/5	202/2/4	202/2/4	اعداد برامج التدريب	2						
203/5/0	203/3/0	202/5/9	202/3/9	202/5/8	202/3/8	202/5/7	202/3/7	202/5/6	202/3/6	202/5/5	202/3/5	202/5/4	202/3/4	شراء مستلزمات التدريب	3						
20/11/30	203/5/0	20/11/29	202/5/9	20/11/28	202/5/8	20/11/27	202/5/7	20/11/26	202/5/6	20/11/25	202/5/5	20/11/24	202/5/4	تنفيذ التدريب المزارعين	4						
												202/7/4	202/7/4	تشكيل لجنة لاصدار التعليمات	1						
													20/10/24	202/8/4	اعداد تعليمات تصنيف المرشدين لعمل التخصصات المعنية	2	2024	اصدار تعليمات تصنيف المرشدين والارشاد صحي والخدمية الاستشارية	4.1.3.		
													20/11/24	20/11/24	موافقة معالي الوزير علي	3					
													20/12/24	20/12/24	اصدار التعليمات	4					

الهدف الرئيسي		الهدف الفرعي		المبادرات/ المشاريع		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الأنشطة Activities		الاطار الزمني Time 2024 frame		الاطار الزمني Time 2025 frame		الاطار الزمني Time 2026 frame		الاطار الزمني Time 2027 frame		الاطار الزمني Time 2028 frame		الاطار الزمني Time 2029 frame		الاطار الزمني Time 2030 frame	
رقم	الوصف	رقم	الوصف	رقم	الوصف		رقم	الوصف	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date
								و البدء بتنفيذها														
						2024	1	تشكيل لجنة لاعادة الهيكلة	202/3 4	202/3 4												
							2	اعداد مسودة وعقد ورشة عمل لالجهات المعنية	202/6 4	202/4 4												
							3	موافقة معالي الوزير على	202/7 4	202/7 4												
							4	اصدار التعليمات والبدء بتنفيذها	202/8 4	202/8 4												
							1	تحديد الاحتمالات	202/2 4	202/1 4	202/2 5	202/1 5	202/2 6	202/1 6	202/2 7	202/1 7						
							2	اعداد المواصفات الفنية	202/3 4	202/2 4	202/3 5	202/2 5	202/3 6	202/2 6	202/3 7	202/2 7						
							3	طرح واحالة العطاء	202/6 4	202/4 4	202/6 5	202/4 5	202/6 6	202/4 6	202/6 7	202/4 7						
							4	تركيب نقاط الشحن	202/7 4	202/7 4	202/7 5	202/7 5	202/7 6	202/7 6	202/7 7	202/7 7						
							5	استلام وتوزيع السيارات	202/8 4	202/8 4	202/8 5	202/8 5	202/8 6	202/8 6	202/8 7	202/8 7	20/10 27	20/10 26				

الهدف الرئيسي		الهدف الفرعي		المبادرات/ المشاريع		مدة تنفيذ المشروع	الانشطة Activities		الاطار الزمني Time 2024 frame		الاطار الزمني Time 2025 frame		الاطار الزمني Time 2026 frame		الاطار الزمني Time 2027 frame		الاطار الزمني Time 2028 frame		الاطار الزمني Time 2029 frame		الاطار الزمني Time 2030 frame	
رقم	الوصف	رقم	الوصف	رقم	الوصف	Project Duration	رقم	الوصف	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
	مأسسة الارشاد الرقمي	4.23.				2024	1	تقديم مقترح الوحدة ومهامه	202/34	202/34												
							2	عرض المقترح على لجنة التخطيط	202/64	202/44												
							3	الموافقة على انشاء الوحدة	202/74	202/74												
							4	تعيينة الشواغر	202/84	202/84												
							5	بدء عمل الوحدة	202/94	202/94												
	رقمنة تصميم وتخطيط ومتابعة وتقييم الخدمات الارشادية	4.24.				-2024 2025	1	اعداد المواصفات	202/24	202/24												
							2	طرح العطاء واصدار قرار الاحالة	202/73	202/44												
							3	تنفيذ العطاء	202/75	202/74												
							4	استلام العطاء/ المنصة	202/95	202/85												
							5	اطلاق المنصة	20/1025													
						2026	1	اعداد المواصفات	202/26	202/26												

الهدف الرئيسي		الهدف الفرعي		المبادرات/ المشاريع		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الانشطة Activities		الاطار الزمني Time 2024 frame		الاطار الزمني Time 2025 frame		الاطار الزمني Time 2026 frame		الاطار الزمني Time 2027 frame		الاطار الزمني Time 2028 frame		الاطار الزمني Time 2029 frame		الاطار الزمني Time 2030 frame	
الرقم	الوصف	الرقم	الوصف	الرقم	الوصف		الرقم	الوصف	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date
	رسائل الارشاد الرقمية						2	طرح العطاء واصدار قرار الاحالة		202/4 6				202/7 6								
							3	تنفيذ العطاء		202/8 6				20/10 26								
							4	استلام العطاء/		20/10 26				20/10 26								
							5	البدء بتنفيذ رسائل		20/11 26											20/12 30	
	تطوير وسائل الارشاد الالكتروني	4.2 6.				-2026 2027	1	تحديد الاحتي اجات		202/1 6				202/2 6		202/1 7						
							2	اعداد الموا صفات الفنية		202/2 6				202/4 6		202/2 7						
							3	طرح العطاء		202/4 6				202/6 6		202/4 7						
							4	تنفيذ واستلام العطاء		202/7 6				202/8 6		202/7 7						
							5	توزيع الاجهزة على المرشد ين		202/9 6				20/10 26		202/9 7						
	انشاء وحدة للاستش ارات الزراعية	4.3 1.				2025	1	تقديم مقترح الوحدة ومهامه ا	202/8 5	202/8 5												
							2	عرض المقترح على لجنة التخطيط	202/9 5	202/9 5												

الهدف الرئيسي		الهدف الفرعي		المبادرات/ المشاريع		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الأنشطة Activities		الاطار الزمني Time 2024 frame		الاطار الزمني Time 2025 frame		الاطار الزمني Time 2026 frame		الاطار الزمني Time 2027 frame		الاطار الزمني Time 2028 frame		الاطار الزمني Time 2029 frame		الاطار الزمني Time 2030 frame	
رقم	الوصف	رقم	الوصف	رقم	الوصف		رقم	الوصف	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date	تاريخ البدء Start date	تاريخ الانتهاء End date
	المزارعين			4.3 2.	اشراك المؤسسات البحثية في منصة الارشاد التفاعلية	2026-2030	3	الموافق على إنشاء الوحدة	20/10/25	20/10/25												
							4	تعبئة الشواغر	20/11/25	20/11/25												
							5	بدء عمل الوحدة	20/12/25	20/12/25												
							1	مخاطبة الباحثين	203/2/0	202/2/9	202/2/9	202/2/8	202/2/8	202/2/7	202/2/7	202/2/6	202/2/6					
							2	اشراك الباحثين في منصة الارشاد	203/3/0	202/3/9	202/3/9	202/3/8	202/3/8	202/3/7	202/3/7	202/3/6	202/3/6					
						2024-2030	1	تشكيل لجنة لاعداد التعليمات			202/8/6	202/8/4										
							2	اعداد مسودة وعقد ورشة عمل لاجها ت المعنية			202/9/4	202/9/4										
							3	موافقة معالي الوزير على			20/10/24	20/10/24										
							4	اصدار التعليمات وبدء تنفيذها			20/11/24	20/11/24										

ملحق رقم (5) الخطة التمويل

[illegible]

الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الموازنة التقديرية Estimated budget	مصدر التمويل Funding source	للموازنة التقديرية Estimated budget 2024	للموازنة التقديرية Estimated budget 2025	للموازنة التقديرية Estimated budget 2026	للموازنة التقديرية Estimated budget 2027	للموازنة التقديرية Estimated budget 2028	للموازنة التقديرية Estimated budget 2029	للموازنة التقديرية Estimated budget 2030
	الرقم	الوصف										
			2024	0.00	خزينة	0.00						
			2025-2024	16,000.00	خزينة	8,000.00	8,000.00					
			2024-2030	105,000.00	خزينة	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00

الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي		المبادرات/ المشاريع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الموازنة التقديرية Estimated budget	مصدر التمويل Funding source	لموازنة التقديرية Estimated budget 2024	لموازنة التقديرية Estimated budget 2025	لموازنة التقديرية Estimated budget 2026	لموازنة التقديرية Estimated budget 2027	لموازنة التقديرية Estimated budget 2028	لموازنة التقديرية Estimated budget 2029	لموازنة التقديرية Estimated budget 2030
	الرقم	الوصف	الرقم	الوصف									
			2.1.3	تمكين الشباب والسيدات والفئات الأقل حظا على الممارسات الزراعية الذكية مناخيا من خلال البرامج التدريبية	2024-2030	خزينة	35,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
			2.1.4	تمكين المزارعين على فجوات الطلب للمهن الزراعية وحسب المناطق الجغرافية من خلال برامج تدريبية	2024-2030	خزينة	71,400.00	10,200.00	10,200.00	10,200.00	10,200.00	10,200.00	10,200.00
			2.2.1	تأهيل المزارعين كلا حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية	2024-2030	خزينة	56,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00	8,000.00
			2.2.2	تدريب وتمكين المزارعين حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية من خلال مدارس المحلية	2024-2030	خزينة	315,000.00	45,000.00	45,000.00	45,000.00	45,000.00	45,000.00	45,000.00
	2.2	تطوير مهارات المزارعين بناءا على الاحتياجات الفعلية والنمط الزراعي السائد في المنطقة.											

الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الموازنة التقديرية Estimated budget	مصدر التمويل Funding source	لموازنة التقديرية Estimated budget 2024	لموازنة التقديرية Estimated budget 2025	لموازنة التقديرية Estimated budget 2026	لموازنة التقديرية Estimated budget 2027	لموازنة التقديرية Estimated budget 2028	لموازنة التقديرية Estimated budget 2029	لموازنة التقديرية Estimated budget 2030
	الوصف	الرقم										
	تدريب وتمكين المزارعين حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية من خلال برامج تدريبية	2.2.3	2024-2030	21,000.00	خزينة	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00
	تنفيذ برامج تدريبية من قبل القطاع الخاص وحسب خطة قطاع الارشاد الزراعي	2.2.4	2030-2025	45,000.00	القطاع الخاص		3,000.00	4,800.00	6,600.00	8,400.00	10,200.00	12,000.00
	تقييم أثر الادورات الارشادية على تطوير وتنمية مهارات المزارعين	2.2.5	2030-2026	30,000.00	خزينة			15,000.00				15,000.00
تطوير آليات مستدامة لتطبيق ونشر التقنيات الحديثة المناسبة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي	تشجيع وتحفيز المزارعين لتبني التقنيات الزراعية الحديثة والممارسات الذكية مناخيا	3.1.1	2024-2030	105,000.00	خزينة	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00
	تدريب وتمكين المزارعين على التقنيات الحديثة من قبل القطاع الخص وبإشراف	3.1.2	2030-2025	90,000.00	القطاع الخاص		4,500.00	9,000.00	13,500.00	18,000.00	22,500.00	22,500.00

الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الموازنة التقديرية Estimated budget	مصدر التمويل Funding source	لموازنة التقديرية Estimated budget 2024	لموازنة التقديرية Estimated budget 2025	لموازنة التقديرية Estimated budget 2026	لموازنة التقديرية Estimated budget 2027	لموازنة التقديرية Estimated budget 2028	لموازنة التقديرية Estimated budget 2029	لموازنة التقديرية Estimated budget 2030
	الوصف	الرقم										
	من القطاع الارشاد من خلال مدارس الحقلية											
	عقد شراكات مع مؤسسة الاقرض الزراعي لربط خريجي مدارس التقنيات الحديثة بقروض بدون فوائد	3.1.3	2024	0.00	خزينة							
	تنفيذ دورات اعداد مدربين رئيسيين TOT لاعضاء الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية	3.2.1	2024-2030	8,400.00	خزينة	1,200.00	1,200.00	1,200.00	1,200.00	1,200.00	1,200.00	1,200.00
	تنفيذ مدارس مزارعين الحقلية من قبل الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية	3.2.2	2030-2025	63,000.00	خزينة		3,000.00	6,000.00	9,000.00	12,000.00	15,000.00	18,000.00
	انشاء منصة تفاعلية رقمية واشراك المزارعين على المنصة	3.3.1	2025-2024	30,000.00	منح	15,000.00	15,000.00					
	التوسع في استخدام المعرفة وتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات الزراعية و	3.2										
	تعزيز الارشاد الزراعي التعاوني لنشر التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا	3.3										

الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي		المبادرات/ المشاريع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الموازنة التقديرية Estimated budget	مصدر التمويل Funding source	لموازنة التقديرية Estimated budget 2024	لموازنة التقديرية Estimated budget 2025	لموازنة التقديرية Estimated budget 2026	لموازنة التقديرية Estimated budget 2027	لموازنة التقديرية Estimated budget 2028	لموازنة التقديرية Estimated budget 2029	لموازنة التقديرية Estimated budget 2030
	الرقم	الوصف	الرقم	الوصف									
		التوجه نحو الارشاد الرقمي	3.3.2	انشاء مجموعات تواصل اجتماعي و ربطها مع المرشد	0.00	خزينة							
			3.3.3	توثيق وتحديث الحيئات المزارعين رقميا وبشكل سنوي	0.00	خزينة							
بناء قدرات المؤسسية والفردية من أجل تقديم خدمات الإرشاد واستشارات الزراعية بشكل فعال	4.1	تنمية و تطوير الموارد البشرية الارشادية لتحسين كفاءة وفعالية المرشدين للوصول الى الارشاد المتخصص	4.1.1	زيادة الكوادر الارشادية بنسبة (%30)	0.00	خزينة							
			4.1.2	تنمية قدرات فردية للكوادر الارشادية للتعاون مع التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا	47,000.00	خزينة	6,714.29	6,714.29	6,714.29	6,714.29	6,714.29	6,714.29	6,714.29
			4.1.3	اصدار تعليمات تصنيف المرشدين والارشاد التخصصي والخدمات الاستشارية	2,000.00	خزينة	2,000.00						
			4.2.1	اعادة هيكلة قطاع الارشاد والوصف الوظيفي لمهام الارشاد	0.00	خزينة							
	4.2	تنمية و تطوير البنية المؤسسية الارشادية لتعزيز قدرتها على مواجهة											

الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي		المبادرات/ المشاريع		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الموازنة التقديرية Estimated budget	مصدر التمويل Funding source	لموازنة التقديرية Estimated budget 2024	لموازنة التقديرية Estimated budget 2025	لموازنة التقديرية Estimated budget 2026	لموازنة التقديرية Estimated budget 2027	لموازنة التقديرية Estimated budget 2028	لموازنة التقديرية Estimated budget 2029	لموازنة التقديرية Estimated budget 2030	
	الرقم	الوصف	الرقم	الوصف											
		تغييرات المناخ و التطور التكنولوجي		الزراعي وتعزيز دور القطاعات في تقديم الخدمات الارشادية											
				تطوير وسائل الارشاد الميداني	2027-2024	600,000.00	خزينة	150,000.00	150,000.00	150,000.00					
				ماسسة الارشاد الرقمي	2024	0.00	خزينة								
				رقمنة تصميم وتخطيط ومتابعة وتقييم الخدمات الارشادية	2025-2024	20,000.00	منح	10,000.00	10,000.00						
				انشاء مختبر لانتاج رسائل الارشاد الرقمية	2026	65,000.00	خزينة		65,000.00						
				تطوير وسائل الارشاد الالكتروني	2026-2027	25,000.00	خزينة		12,500.00	12,500.00					
		تعزيز التشابك بين البحوث التطبيقية الزراعية والارشاد والاستشارات الزراعية	4.3	4.3.1	انشاء وحدة للاستشارات الزراعية تتولى تنسيق نقل نتائج البحوث التطبيقية الى المزارعين	2025	0.00	خزينة							
			4.3.2	اشراك المؤسسات البحثية في منصة	2026-2030	0.00	خزينة								

لموازنة التقديرية Estimated budget 2030	لموازنة التقديرية Estimated budget 2029	لموازنة التقديرية Estimated budget 2028	لموازنة التقديرية Estimated budget 2027	لموازنة التقديرية Estimated budget 2026	لموازنة التقديرية Estimated budget 2025	لموازنة التقديرية Estimated budget 2024	مصدر التمويل Funding source	الموازنة التقديرية Estimated budget	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	المبادرات/ المشاريع		الهدف الفرعي		الهدف الرئيسي
										الوصف	الرقم	الوصف	الرقم	
										الارشاد التفاعلية				
						2,000.00	خزينة	2,000.00	2024-2030	اعداد خارطة طريق للمشروعات بين قطاع الارشاد وكافة المؤسسات البحثية الزراعية	4.3.3			

ملحق رقم (6) الخطة المتابعة والتقييم

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعياري لمؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعياري للهدف الفرعي	المعدل العام للهدف المعياري	المبادرات/ المشاريع	المؤشر	الوزن المعياري للمبادرة / المؤشر المبادرة	المعدل العام للمبادرة المشروع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الانشطة Activities	الوزن المعياري ي المخطط لللنشاط	المعدل العام/ للالنشط ة
تطوير منظومة مستدامة للارشاد الزراعي بالتشاركية مع الجهات المعنية من أجل تطوير قطاع الزراعة واستدامته لزيادة الانتاجية والصادرات	زيادة معدل نمو القيمة المضافة بنسبة 5% زيادة عدد المرشدين الى المزارعين بنسبة 40% تطوير منظومة متكاملة اكثر شمولية ومتجانسة لتقديم خدمات ارشادية واستشارية اكثر كفاءة وفعالية	تطوير منظومة متكاملة اكثر شمولية ومتجانسة لتقديم خدمات ارشادية واستشارية اكثر كفاءة وفعالية	زيادة عدد المرشدين الى المزارعين بنسبة 40%	30% 1.1	تنظيم عمل الارشادي في القطاعات العام والخاص والمنظمات ذات العلاقة	عمل الارشاد في القطاعات العام والخاص تم تنظيمه بنسبة 100%	60% 18.000 %	18.000 %	اصدار تعليمات تنظم تقديم الخدمات الارشادية والاستشار ية في القطاعات العام و التعاوني والخاص	اصدار تعليمات تنظم تقديم الخدمات الارشادية والاستشارية في القطاعات العام و التعاوني والخاص	50% 9.0%	2024	1	تشكيل لجنة الاصدار للتعليمات	10%	0.90 %
													2	اعداد مسودة وعقد ورشة عمل للجهات المعنية	50%	4.50 %
													3	موافقة معالي الوزير على	20%	1.80 %
													4	اصدار التعليمات والبدء بتنفيذها	20%	1.80 %

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعياري لمؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعياري للهدف الفرعي	المعدل العام للهدف المعياري	المبادرات/ المشاريع	المؤشر	الوزن المعياري لمؤشر المبادرة	المعدل العام للمبادرة / المشروع	مدة تنفيذ المشروع Duration	الانشطة Activities	الوزن المعياري للمنشاط	المعدل العام للمنشاط
									الرقم	الوصف				الرقم	الوصف	
										للخدمات الارشادية و الاستشارات الزراعية				2	طرح العطاء واحالته	1.80 %
														3	تنفيذ العطاء	4.50 %
														4	استلام العطاء	1.80 %
													2024	1	تشكيل لجنة لاصدار التعليمات	0.42 %
									1.2.1	ايجاد اليات لتنظيم وتنسيق تنفيذ المدارس الحقلية والتي تنفذها الشركاء	35%	4.2%		2	اعداد مسودة وعقد ورشة عمل للاجهات المعنية	2.10 %
														3	موافقة معالي الوزير على	0.84 %
														4	اصدار الدل يل والبدء بتنفيذها	0.84 %
										اصدار مناهج	40%	4.8%		1	تشكيل لجنة	0.24 %

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعيار ي لمؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعيار ي للهدف الفرعي	المعدل العام للهدف المعباري	المبادرات/ المشاريع	المؤشر	الوزن المعيار ي للمبادرة المشروع	المعدل العام للمبادرة / المشروع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الانشطة Activities		الوزن المعيار ي للمنشاط	المعدل العام للمنشاط
					الرقم	الوصف									الرقم	الوصف		
														-2024 2030	2	اعداد المناهج		
															3	عقد ورشة عمل لمناقشة لتحديد الاطار ا العام للمنهج	25%	1.20 %
															4	اعداد مسودة المنهاج و البداية باجراءات اعتماد المنهاج من قبل هيئة تطوير	10%	0.48 %
															5	العمل على اعداد دليل البرنامج التدريب	25%	1.20 %

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعيار ي لمؤشر الهدف الرئيس ي	الهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعيار ي للهدف الفرعي	المعدل العام للهدف المعيار ي	المبادرات/ المشاريع	المؤشر	الوزن المعيار ي للمبادرة المشروع	المعدل العام للمبادرة المشروع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الانشطة Activities	الوزن المعيار ي للمنشاط	المعدل العام/ للمنشاط
														واعتماده من الهيئة التطوير		
														اصدار المنهاج	6	0.72 %
														تشكيل اللجنة من مختلف القطاعات	1	3.00 %
														تشكيل لجنة استشارية من القطاعات العام والخاص والمنظمات الدولية لتنوولي مهام مراجعة وتطوير الخطة الارشاد		
														تشكيل لجنة مراجعة المناهج	1	0.20 %
														اعداد التعديلات	2	0.50 %
		</														

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعيار ي لمؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعيار ي للهدف الفرعي	المعدل العام للهدف المعياري	المبادرات/ المشاريع	المؤشر	الوزن المعيار ي للمبادرة / المشروع	المعدل العام للمبادرة / المشروع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الانشطة Activities		الوزن المعيار ي للمخطط للنشاط	المعدل العام/ للانشطة						
					الرقم	الوصف									الرقم	الوصف								
		(الشباب والنساء وغيرهم من الفئات الاقل حظا) من المشاركة الفعالة والعدالة والاستفادة من خدمات الارشاد والاستشارات الزراعية	بنسبة 30%		لتأهيل و تدريب المجتمع الريفي ومع التركيز على فئة الشباب والنساء والفئات الاقل حظا	لتمكين الشباب والسيدات على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري					للاستفادة منها عدد 20			2024-2030	3	عقد ورشة عمل لمناقشة التعديلات	25%	0.50 %						
															4	اعتماد التعديلات واصدار المناهج المعدلة	40%	0.80 %						
															1	تحديد الاحتياجات	10%	0.20 %						
															2	اعداد برامج التدريب	15%	0.30 %						
															3	شراء مستلزمات المدارس	25%	0.50 %						
															4	تنفيذ المدارس الحقلية	40%	0.80 %						
															5	تقييم المدارس الحقلية	10%	0.20 %						
															1	تحديد الاحتياجات	10%	0.20 %						
															2.1.2	تمكين الشباب والسيدات والفئات الاقل حظا على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري من خلال مدارس الحقلية .	تدريب و تمكين الشباب والسيدات عدد (1050) مشارك على التقنيات الزراعية الحديثة الموفرة لمياه الري	2.0%	25%				تدريب مزارعين عدد 1050 على	تمكين الشباب

المعدل العام / للاتشط ة	الوزن المعيار ي المخطط للتشاط	الانشطة Activities		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	المعدل العام للمبادرة / المشروع ع	الوزن المعيار ي للمؤشر المبادرة	المؤشر	المبادرات/ المشاريع		المعدل العام للمؤشر المعيار	الوزن المعيار ي للمؤشر الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		الوزن المعيار ي للمؤشر الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الاستراتيجي ي	الهدف الاستراتيجي ي
		الوصف	الرقم					الوصف	الرقم				الوصف	الرقم					
0.30 %	15%	اعداد برامج التدريب	2	2024-2030			الممارسات الزراعية الذكية	والسيدات والفئات الأقل حظا على الممارسات الزراعية الذكية مناخيا من خلال البرامج التدريبية	2.1.3										
0.50 %	25%	شراء مستلزمات التدريب	3																
1.00 %	50%	تنفيذ التدريب المزارعين	4																
0.20 %	10%	تحديد الاحتياجات	1	2024-2030	2.0%	25%	تدريب المزارعين عدد 1785 تتركز على توصيات لجنة تطوير المهارات	تمكين المزارعين على فجوات الطلب للمهن الزراعية وحسب المناطق الجغرافية من خلال برامج تدريبية	2.1.4										
0.30 %	15%	اعداد برامج التدريب	2																
0.50 %	25%	شراء مستلزمات التدريب	3																
1.00 %	50%	تنفيذ التدريب المزارعين	4																

المعدل العام / للاتشط ة	الوزن المعيار ي المخطط للاتشط	الانشطة Activities		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	المعدل العام للمبادرة / المشروع ع	الوزن المعيار ي للمؤشر المبادرة	المؤشر	المبادرات/ المشاريع		المعدل العام للمهدف المعيار	الوزن المعيار ي للمهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		الوزن المعيار ي للمؤشر الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
		الوصف	الرقم					الرقم	الوصف				الوصف	الرقم					
0.30 %	10%	تحديد الاحتياجات	1	2024-2030	3.0%	25%	تأهيل المزارعين كلاً حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية	2.2.1		12.000 %	60%	تنفيذ 390 مدارس حقلية و برامج تدريبية تتركز على الاحتياجات الفعلية للمزارعين	2.2						
0.45 %	15%	اعداد برامج التدريب	2																
0.75 %	25%	شراء مستلزمات التدريب	3																
1.20 %	40%	تنفيذ التدريب المزارعين	4																
0.30 %	10%	تقييم البرنامج الارشادي	5																
0.24 %	10%	تحديد الاحتياجات	1	2024-2030	2.4%	20%	تدريب وتمكين المزارعين حسب النمط الزراعي السائد في المنطقة الجغرافية	2.2.2											
0.36 %	15%	اعداد برامج التدريب	2																

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعيار ي للمؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعيار ي للهدف الفرعي	المعدل العام للهدف المعيار ي	المبادرات/ المشاريع		المؤشر	الوزن المعيار ي للمبادرة المشروع / المبادرة المشروع	المعدل العام للمبادرة المشروع / المبادرة المشروع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الانشطة Activities		الوزن المعيار ي للمخطط للمنشاط	المعدل العام/ للاشغال															
									الرقم	الوصف					الرقم	الوصف																	
																3	شراء مستلزمات المدارس	25%	0.60 %														
																4	تنفيذ المدارس الحقلية	40%	0.96 %														
																5	تقييم المدارس الحقلية	10%	0.24 %														
																												2024- 2030	1	تحديد الاحتياجات	10%	0.18 %	
																													2	اعداد برامج التدريب	15%	0.27 %	
																													3	شراء مستلزمات التدريب	25%	0.45 %	
																													4	تنفيذ التدريب المزارعين	50%	0.90 %	
																													-2025 2030	1	تحديد الاحتياجات	10%	0.18 %
																														2	اعداد برامج التدريب	15%	0.27 %

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعيار ي	الهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعيار ي للهدف الفرعي	المعدل العام للهدف المعيار ي	المبادرات/ المشاريع	المؤشر	الوزن المعيار ي لمؤشر المبادرة	المعدل العام للمبادرة / المشروع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الانشطة Activities	الوزن المعيار ي للمخطط للنشاط	المعدل العام/الانشطة
									خطة قطاع الارشاد الزراعي	الزراعي لعدد المزارعين 1125				شراء مستلزمات التدريب	25%	0.45 %
														تنفيذ التدريب المزارعين	50%	0.90 %
									تقديم اثر الادورات الارشادية على تطوير وتنمية مهارات المزارعين	دراسة لتقييم اثر التدريب على تطوير مهارات وقدرات المزارعين	25%	3.0%	2026-2030	اعداد الموصفات	10%	0.30 %
														طرح العطاء واحالته	20%	0.60 %
														تنفيذ الدراسة	40%	1.20 %
														تسليم الدراسة واعتمادها	30%	0.90 %
									عقد شراكات مع القطاع الخاص (شركات التقنيات الحديثة)	تنفيذ مدارس حقلية مدرسة وبالشراكة مع شركات التقنيات الحديثة للمزارعين عدد 1050	30%	2.3%	2024-2030	تحديد الاحتياجات	10%	0.23 %
														اعداد برامج التدريب	15%	0.34 %
														شراء مستلزمات المدارس	25%	0.56 %

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعيار ي لمؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعيار ي للهدف الفرعي	المعدل العام للهدف المعياري	المبادرات/ المشاريع		المؤشر	الوزن المعيار ي للمبادرة المشروع	المعدل العام للمبادرة المشروع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الانشطة Activities		الوزن المعيار ي للمخطط للاششط ة	المعدل العام/ للاششط ة
					الرقم	الوصف				الرقم	الوصف								
		والممارسات الزراعية الذكية مناخيا لجميع فئات المزارعين والمستفيدين في القطاع الزراعي	20% من المتدربين		ات الذكية مناخيا	مناخيا من خلال تنفيذ مدارس حقلية عدد 130				مدارس حقلية					-2025 2030	4	تنفيذ المدارس الحقلية	40%	0.90 %
										5	تقييم المدارس الحقلية					10%	0.23 %		
										1	تحديد الاحتياجات					10%	0.30 %		
										2	اعداد برامج التدريب					15%	0.45 %		
										3	شراء مستلزمات المدارس					25%	0.75 %		
										4	تنفيذ المدارس الحقلية					40%	1.20 %		
										5	تقييم المدارس الحقلية					10%	0.30 %		
1.13 %	50%	اعداد مسودة الاتفاقية	1	2024	30% %	2.3% %	اتوقيع مذكرة تفاهم مع مؤسسة الاقراض الزراعي لربط	3.1.3	عقد شراكات مع مؤسسة الاقراض الزراعي لربط										

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعياري لمؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعياري للهدف الفرعي	المعدل العام للهدف المعياري	المبادرات/ المشاريع	المؤشر	الوزن المعياري لمؤشر المبادرة	المعدل العام للمبادرة / المشروع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الانشطة Activities	الوزن المعياري للمخطط للنشاط	المعدل العام / للنشاط
					الوصف	الرقم								الوصف	الرقم	
					خرجي مدارس التقنيات الحديثة بقروض بدون فوائد									توقيع الاتفاقية	2	0.56 %
														تنفيذ الاتفاقية	3	0.56 %
					تنفيذ دورات اعداد مدربين رئيسين	3.2.1						4.4%	2024-2030	تحديد الاحتياجات	1	0.44 %
					عدد الاعضاء في الجمعية سيتم تدريبهم مدربين رئيسين						50%			اعداد برامج التدريب	2	0.66 %
					TOT في الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية									شراء مستلزمات التدريب	3	1.09 %
					الجمعيات التعاونية الزراعية الريادية			8.750 %						تنفيذ التدريب المزارعين	4	2.19 %
					ات الذكاءات الممارسات الزراعية الذكية خلال برامج تدريبية ومدارس محلية عدد 56			35 %						تحديد الاحتياجات	1	0.44 %
					عدد المزارعين المستفيدين من المدارس المنفذة من قبل الجمعيات عدد 420 مزارع	3.2.2						4.4%	-2025 2030	اعداد برامج التدريب	2	0.66 %
														شراء مستلزمات المدارس	3	1.09 %

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعيار ي	الهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعيار ي للهدف الفرعي	المعدل العام للهدف المعيار ي	المبادرات/ المشاريع	المؤشر	الوزن المعيار ي لمؤشر المبادرة	المعدل العام للمبادرة / المشروع	مدة تنفيذ المشروع Duration	الانشطة Activities	الوزن المعيار ي للمخطط للنشاط	المعدل العام/للاشغال
				الرقم	الوصف				الرقم	الوصف				الرقم	الوصف	
				4	الزراعية الريادية									4	تنفيذ المدارس الحقلية	1.75 %
				5										5	تقييم المدارس الحقلية	0.44 %
				1										1	اعداد المواصفات	0.46 %
				2	انشاء منصة تفاعلية رقمية واشراك المزارعين على المنصة.				3.3. 1	التوسع في استخدام المعرفة وتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات الزراعية في قطاع الارشاد تم استخدامها بمقدار (%60)				2	طرح العطاء واصدار قرار الاحالة	0.77 %
				3										3	تنفيذ العطاء	1.23 %
				4										4	استلام العطاء/ المنصة	0.31 %
				5										5	اطلاق المنصة	0.31 %
				1	انشاء مجموعة تواصل اجتماعي وربطها مع المرشد									1	انشاء المجموعة	0.35 %
				2										2	اشراك المزارعين	1.40 %

[illegible]

الهدف الاستراتيجي ي	مؤشر الهدف الاستراتيجي ي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعيار ي للمؤشر الرئيسي ي	الهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعيار ي للمهدف الفرعي	المعدل العام للمهدف المعياري	المبادرات/ المشاريع	المؤشر	الوزن المعيار ي للمبادرة المشروع	المعدل العام للمبادرة المشروع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الانشطة Activities	الوزن المعيار ي للمخطط للتنشاط	المعدل العام/ للتنشط ة
			بنسبة %50		الى الارشاد المتخصص					التقنيات الحديثة والممارسات الزراعية الذكية مناخيا			2024- 2030	اعداد برامج التدريب	15%	0.59 %
														شراء مستلزمات التدريب	25%	0.98 %
														تنفيذ التدريب المزارعين	50%	1.97 %
									اصدار تعليمات تصنيف المرشدين والارشاد التخصصي والخدمات الاستشارية		30%	2.6%	2024	تشكيل لجنة لاصدار التعليمات	15%	0.39 %
														اعداد مسودة وعقد ورشة عمل للاجهات المعنية	40%	1.05 %
														موافقة معالي الوزير على	25%	0.66 %

المعدل العام / للاتشط ة	الوزن المعيار ي المخطط لالنشاط	الانشطة Activities	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	المعدل العام للمبادرة / المشروع ع	الوزن المعيار ي للمؤشر المبادرة	المؤشر	المبادرات/ المشاريع	المعدل العام للمهدف المعيار	الوزن المعيار ي للمهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي	الوزن المعيار ي للمؤشر الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
		الوصف	الرقم				الوصف	الرقم				الوصف	الرقم			
0.53 %	20%	اصدار التعليمات والبدء بتنفيذها	4													
0.45 %	15%	تشكيل اللجنة لاعادة الهيكلة	1	2024	30%	30%	هيكله القطاع الارشاد والوصف الوظيفي لمهام الارشاد الزراعي وتعزيز دور القطاعات الفنية في تقديم الخدمات الارشادية	4.2.1	10.000 %	40%	البنية المؤسسية الارشادية لتعزيز قدرتها على مواجهة تغيرات المناخ و التطور التكنولوجي تم تنميتها وتطويرها بنسبة 70%	4.2				
1.20 %	40%	اعداد مسودة وعقد ورشة عمل لالجهات المعنية	2													
0.75 %	25%	موافقة معالي الوزير على	3													
0.60 %	20%	اصدار التعليمات والبدء بتنفيذها	4													
0.15 %	10%	تحديد الاحتياجات	1													

المعدل العام / المعدل للنشاط	الوزن المعيار ي المخطط للنشاط	الانشطة Activities		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	المعدل العام للمبادرة / المشروع	الوزن المعيار ي لمؤشر المبادرة	المؤشر	المبادرات/ المشاريع		المعدل العام للهدف المعياري	الوزن المعيار ي للهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		الوزن المعيار ي لمؤشر الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
		الوصف	الرقم					الوصف	الرقم				الوصف	الرقم					
0.30 %	20%	اعداد المواصف ات الفنية	2	2024-2027			توفير سيارة كهربائية ارشاديه	الارشاد الميداني	4.2.2										
0.38 %	25%	طرح واحالة العطاء	3																
0.15 %	10%	تركيب نقاط الشحن	4																
0.53 %	35%	استلام وتوزيع السيارات	5																
0.30 %	15%	تقديم مقترح الوحدة ومهامها	1	2024	2.0%	20%	استحداث وحدات للارشاد الرقمي في قطاع الارشاد	ماسسة الارشاد الرقمي	4.2.3										
0.30 %	15%	عرض المقترح على لجنة التخطيط	2																
0.50 %	25%	الموافقة على انشاء الوحدة	3																
0.60 %	30%	تعبينة الشواغر	4																
0.30 %	15%	بدء عمل الوحدة	5																

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعيار ي لمؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الفرعي		مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعيار ي للهدف الفرعي	المعدل العام للهدف المعياري	المبادرات/ المشاريع	المؤشر	الوزن المعيار ي للمبادرة	المعدل العام للمبادرة / المشروع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الانشطة Activities		الوزن المعيار ي للمبادرة	المعدل العام للمبادرة / المشروع												
					الرقم	الوصف									الرقم	الوصف														
											انشاء نظام رقمي	15%	1.5%	2024 2025	1	اعداد المواصف ات	15%													
															2	طرح العطاء واصدار قرار الاحالة														
															3	تنفيذ العطاء														
															4	استلام العطاء/ المنصة														
															5	اطلاق المنصة														
														4.2. 4	رقمنة تصميم وتخطيط ومتابعة وتقييم الخدمات الارشادية															
														4.2. 5	انشاء مختبر لانتاج رسائل الارشاد الرقمية										تجهيز مختبر (استديو لانتاج رسائل الارشادية)(استديو لانتاج رسائل الارشادية)	10%	1.0%	2026	1	اعداد المواصف ات
2	طرح العطاء واصدار قرار الاحالة																													
3	تنفيذ العطاء																													
4	استلام العطاء/ المنصة																													

الهدف الاستراتيجي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الوزن المعيار ي	الهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الوزن المعيار ي للهدف الفرعي	المعدل العام للهدف المعيار ي	المبادرات/ المشاريع	المؤشر	الوزن المعيار ي لمؤشر المبادرة	المعدل العام للمبادرة / المشروع	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	الانشطة Activities	الوزن المعيار ي للمخطط للنشاط	المعدل العام/للاشط
				الرقم	الوصف				الرقم					الوصف		
				5	البدا بتنفذي رسائل		20%	0.20 %								
				1	تحديد الاحتياجات		10%	0.10 %								
				2	اعداد الموصفات الفنية		20%	0.20 %								
				3	طرح العطاء		35%	0.35 %								
				4	تنفيذ واستلام العطاء		15%	0.15 %								
				5	توزيع الاجهزة على المرشدين		20%	0.20 %								
				1	تقديم مقترح الوحدة ومهامها		10%	0.16 %								
				2	عرض المقترح على لجنة التخطيط		20%	0.31 %								
				4.3	تعزيز التشابك بين البحوث التطبيقية الزراعية والارشاد والاستشارات الزراعية	التشابك بين البحوث التطبيقية الزراعية والارشاد والاستشارات الزراعية تم تحسينه	25%	6.250 %								
				4.3.1	انشاء وحدة للاستشارات الزراعية والبحوث التطبيقية	تنسيق نقل نتائج	25%	6.250 %								
				4.2.6	تطوير وسائل الارشاد الالكتروني	شراء اجهزة التابلت	10%	1.0 %								
				2026 2027												

المعدل العام / للاتشط ة	الوزن المعيار ي المخطط للاتشط	الانشطة Activities	مدة تنفيذ المشروع Project Duration	المعدل العام للمبادرة / المشروع ع	الوزن المعيار ي للمبادرة	المؤشر	المبادرات/ المشاريع	المعدل العام للمعدل المعيار	الوزن المعيار ي للمعدل الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي	الوزن المعيار ي للمعدل الفرعي	مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي
		الوصف	الرقم				الوصف	الرقم				الوصف				
0.55 %	35%	الموافقة على انشاء الوحدة	3				البحوث التطبيقية الى المزارعين			بنسبة 30%						
0.23 %	15%	تعبئة الشواغر	4													
0.31 %	20%	بدء عمل الوحدة	5													
0.88 %	40%	مخاطبة الباحثين	1				اشراك المؤسسات البحثية في منصة الارشاد التفاعلية									
1.31 %	60%	اشراك الباحثين في منصة	2	2026-2030	2.2%	35%	عدد الباحثين 70 الفاعلين على المنصة	4.3. 2								
0.38 %	15%	تشكيل لجنة لاصدار التعليمات	1				اعداد خارطة طريق للشراكات									
0.75 %	30%	اعداد مسودة وعقد ورشة عمل لالجهات المعنية	2	2024-2030	2.5%	40%	خطة للشراكات ما بين قطاع الارشاد الزراعي والمراكز البحثية	4.3. 3								
0.50 %	20%	موافقة معالي	3				المؤسسات البحثية الزراعية									

المعدل العام / للاشط ة	الوزن المعيار ي المخطط للنشاط	الانشطة Activities		مدة تنفيذ المشروع Project Duration	المعدل العام للمبادرة / المشروع	الوزن المعيار ي للمؤشر المبادرة	المؤشر	المبادرات/ المشاريع		المعدل العام للهدف المعيار ي	الوزن المعيار ي للهدف الفرعي	مؤشر الهدف الفرعي	الهدف الفرعي		الوزن المعيار ي للمؤشر الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الرئيسي	الهدف الرئيسي	مؤشر الهدف الاستراتيج ي	الهدف الاستراتيج ي
		الوصف	الرقم					الوصف	الرقم				الوصف	الرقم					
		الوزير على																	
0.88 %	35%	اصدار التعليمات والبدء بتنفيذها	4																

ملحق رقم (7): الجهات المشاركة

أ- القطاع العام:

1. وزارة الزراعة
2. المؤسسة التعاونية الاردنية
3. المركز الوطني للبحوث الزراعية
4. الجامعة الاردنية
5. جامعة البلقاء التطبيقية
6. مؤسسة التدريب المهني
7. هيئة تطوير وتنمية المهارات

ب- القطاع الخاص:

1. الجمعية الاردنية لمنتجي ومصدري الخضار والفواكه
2. جمعية التمور الاردنية
3. نقابة تجار ومنتجي المواد الزراعية
4. مؤسسة نهر الاردن
5. شركة الشوبك الزراعية
6. غرفة صناعة عمان
7. مزرعة الطرح للاسماك
8. الدكتور اسامة الزيود

ت- المنظمات ومؤسسات المجتمع المدني :

1. مجموعة البنك الدولي
2. منظمة الاغذية والزراعة للامم المتحدة
3. الشبكة الاسلامية لتنمية وإدارة مصادر المياه
4. ادفانس كوستلتنس
5. ايكوكونسلتنس
6. السفارة الهولندية
7. الجمعية الأردنية للبحث العلمي والريادة والإبداع