



مشروع الامن الغذائي للحد من الفقر والجوع

دراسة الجدوى المالية والاقتصادية لمشروع التسمين

كانون اول — ٢٠١٢

مشروع الامن الغذائي للحد من الفقر والجوع

دراسة الجدوى المالية والاقتصادية لمشروع التسمين

فريق الدراسة

/اخصائي دراسات اقتصادية

/اخصائي دراسات اقتصادية

/اخصائي دراسات اقتصادية

/اخصائي تسويق

/اخصائي انتاج نباتي

اخصائي انتاج حيواني

المهندس ناجي حداد

الدكتور محمود ربيع ربايعه

المهندس معتصم الحيارى

المهندسة لينا بطاينة

المهندس وسام العمري

المهندس بسام الخطيب

فهرس المحتويات

الموضوع	رقم الصفحة
فهرس المحتويات	٣
فهرس الجداول	٦
الملخص التنفيذي	٩
١- المقدمة والاطار النظري	١٢
١-١ المقدمة	١٢
٢-١ مشروع الامن الغذائي للحد من الفقر	١٣
١-٢-١ تمهيد	١٣
٢-٢-١ أهداف المشروع:	١٣
٣-٢-١ المكونات الرئيسية للمشروع	١٤
٣-١ اهداف الدراسة	١٥
٤-١ منهجية الدراسة	١٦
١-٤-١ مجتمع الدراسة	١٦
٢-٤-١ مصادر البيانات المستخدمة في الدراسة	١٦
٣-٤-١ طرق التحليل المستخدمة في الدراسة	١٧
٢- منطقة المشروع ودراسة السوق	١٩
١-٢ منطقة المشروع	١٩
١-١-٢ الموقع	١٩
٢-١-٢ السكان	١٩
٣-١-٢ التعليم	١٩
٤-١-٢ قطاع الصحة	٢٠
٥-١-٢ قطاع الزراعة	٢٢
٢-٢ البنية التحتية والخدمات العامة	٢٣
١-٢-٢ قطاع المياه	٢٣
٢-٢-٢ قطاع الكهرباء	٢٣
٣-٢-٢ قطاع البريد والاتصالات	٢٤
٤-٢-٢ الأشغال العامة /الطرق والمواصلات	٢٤
٥-٢-٢ الهيئات المحلية	٢٤
٦-٢-٢ الانشطة الاقتصادية	٢٥

٢٥	٣-٢ دراسة سوق الخراف والجديان
٢٥	١-٣-٢ الطاقة الانتاجية لخراف التسمين
٢٦	٢-٣-٢ انتاج المنطقة من الخرفان
٢٦	٣-٣-٢ انتاج المنطقة من الجديان
٢٧	٤-٣-٢ أنشطة تسمين الجديان والخرفان في المنطقة
٢٧	٥-٣-٢ اسعار جديان وخراف التسمين في المنطقة
٢٨	٤-٢ دراسة سوق البرسيم
٢٨	١-٤-٢ الطاقة الانتاجية للبرسيم
٢٨	٢-٤-٢ انتاج المنطقة من البرسيم
٢٨	٣-٤-٢ الطلب على البرسيم في منطقة المشروع
٣١	٣- التكاليف والإيرادات لمشروع التسمين
٣١	١-٣ مشروع تسمين الخرفان
٣١	١-١-٣ التكاليف الراسمالية لنشاط زراعة البرسيم
٣٣	٢-١-٣ التكاليف التشغيلية لنشاط زراعة البرسيم
٣٨	٣-١-٣ إيرادات نشاط زراعة البرسيم
٣٨	٢-٣ نشاط تسمين الخراف
٣٨	١-٢-٣ التكاليف الراسمالية لنشاط تسمين الخراف
٣٩	٢-٢-٣ التكاليف التشغيلية لنشاط تسمين الخراف
٤٣	٣-٢-٣ إيرادات نشاط تسمين الخراف
٤٤	٣-٣ نشاط تسمين الجديان
٤٤	١-٣-٣ التكاليف الراسمالية لنشاط تسمين الجديان
٤٤	٢-٣-٣ التكاليف التشغيلية لنشاط تسمين الخراف
٤٨	٣-٣-٣ إيرادات نشاط تسمين الخراف
٥١	٤- التحليل المالي والاقتصادي لمشروع التسمين
٥١	١-٤ مشروع تسمين الخراف
٥١	١-١-٤ التكاليف الراسمالية لمشروع تسمين الخراف
٥١	٢-١-٤ التكاليف التشغيلية لمشروع تسمين الخراف
٥٤	٣-١-٤ الإيرادات المتوقعة لمشروع التسمين الخراف
٥٦	٤-١-٤ لتدفق النقدي لمشروع التسمين الخراف
٥٨	٥-١-٤ مؤشرات التحليل المالي لمشروع تسمين الخرفان
٥٩	٦-١-٤ تحليل مخاطر المشروع (الحساسية)
٦٢	٢-٤ مشروع تسمين الجديان
٦٢	١-٢-٤ التكاليف الراسمالية لمشروع تسمين الجديان
٦٣	٢-٢-٤ التكاليف التشغيلية لمشروع تسمين الجديان
٦٥	٣-٢-٤ الإيرادات المتوقعة لمشروع التسمين الجديان

٦٧	٤-٢-٤ التدفق النقدي لمشروع التسمين الجديدان.....
٦٩	٤-٢-٥ مؤشرات التحليل المالي لمشروع تسمين الجديدان.....
٧٠	٤-٢-٦ تحليل مخاطر المشروع (الحساسية).....
٧٣	٤-٣ مشروع تسمين خرفان وجديان.....
٧٣	٤-٣-١ التدفق النقدي لمشروع التسمين الخرفان والجديان.....
٧٥	٤-٣-٢ مؤشرات التحليل المالي لمشروع تسمين الخرفان والجديان.....
٧٦	٤-٣-٣ تحليل مخاطر المشروع (الحساسية).....
٨٠	٥- النتائج والتوصيات.....
٨٠	٥-١ نتائج الدراسة.....
٨١	٦-٢ توصيات فريق الدراسة.....
٨٣	الملاحق.....
٨٣	ملحق (١) مواصفات حظيرة التسمين.....
٨٤	ملحق (٢) مواصفات مستودعات الاعلاف المركزة والخشنة وغرفة الحارس لمشروع التسمين.....
٨٥	ملحق (٣) مواصفات المعالف والمشارب.....
٨٦	ملحق (٤) مواصفات خزانات المياه.....

فهرس الجداول

رقم الصفحة	عنوان الجدول
١٦	جدول (١) عدد السكان والاسرة في القرى المستهدفة
٢٠	جدول (٢) المدارس والطلبة في القرى المستهدفة
٢٠	جدول (٣) المستوى التعليمي لرب الاسرة في القرى المستهدفة
٢١	جدول (٤) المؤسسات الصحية في لواء الشونة الجنوبية
٢٢	جدول (٥) نسبة الاسر المؤمنة صحيا في القرى المستهدفة
٢٢	جدول (٦) نوع التامين الصحي للاسر المؤمنة صحيا في القرى المستهدفة
٢٣	جدول (٧) اعداد الثروة الحيوانية في لواء الشونة الجنوبية
٢٣	جدول (٨) اعداد المؤسسات الزراعية الانتاجية والخدمية في لواء الشونة الجنوبية
٢٥	جدول (٩) الجمعيات في القرى المستهدفة
٢٥	جدول (١٠) الانشطة الاقتصادية في القرى المستهدفة
٢٧	جدول (١١) عدد الاغنام والمواليد في القرى المستهدفة
٢٧	جدول (١٢) عدد الماعز والمواليد في القرى المستهدفة
٢٨	جدول (١٣) عدد مشاريع التسمين في القرى المستهدفة
٢٨	جدول (١٤) اسعار بيع الاغنام والمواليد في القرى المستهدفة
٣٢	جدول (١٥) تكاليف شبكة الري لنشاط زراعة البرسيم
٣٢	جدول (١٦) تكاليف البذور لنشاط زراعة البرسيم
٣٢	جدول (١٧) التكاليف الراسمالية لنشاط زراعة البرسيم
٣٣	جدول (١٨) تكاليف الحراثة لنشاط زراعة البرسيم
٣٤	جدول (١٩) تكاليف تجهيز الارض لنشاط زراعة البرسيم
٣٤	جدول (٢٠) تكاليف تجهيز البالات لنشاط زراعة البرسيم
٣٥	جدول (٢١) تكاليف الاسمدة لنشاط زراعة البرسيم
٣٦	جدول (٢٢) تكاليف الاسمدة لنشاط زراعة البرسيم خلال عمر المشروع

٣٦	جدول (٢٣) تكاليف المبيدات لنشاط زراعة البرسيم
٣٧	جدول (٢٤) الاحتياجات والتكاليف السنوية من مياه الري لنشاط زراعة البرسيم
٣٧	جدول (٢٥) تكاليف العمالة لنشاط زراعة البرسيم
٣٨	جدول (٢٦) إيرادات نشاط زراعة البرسيم
٣٩	جدول (٢٧) التكاليف الراسمالية لنشاط تسمين الخراف
٣٩	جدول (٢٨) اسعار خراف التسمين لنشاط تسمين الخراف
٤٠	جدول (٢٩) تكاليف خراف التسمين لنشاط تسمين الخراف
٤٠	جدول (٣٠) تكاليف العلف المركز لنشاط تسمين الخراف
٤١	جدول (٣١) تكاليف العليقة المألنة لنشاط تسمين الخراف
٤١	جدول (٣٢) تكاليف البرسيم لنشاط تسمين الخراف
٤٢	جدول (٣٣) تكاليف استهلاك المياه لنشاط تسمين الخراف
٤٢	جدول (٣٤) تكاليف العلاجات واللقاحات البيطرية لنشاط تسمين الخراف
٤٣	جدول (٣٥) تكاليف العمالة لنشاط تسمين الخراف
٤٣	جدول (٣٦) إيرادات الخراف المسمنة لنشاط تسمين الخراف
٤٤	جدول (٣٧) إيرادات الزبل البلدي لنشاط تسمين الخراف
٤٤	جدول (٣٨) التكاليف الراسمالية لنشاط تسمين الجديان
٤٥	جدول (٣٩) اسعار الجديان لنشاط تسمين الجديان
٤٥	جدول (٤٠) تكاليف جديان التسمين لنشاط تسمين الجديان
٤٦	جدول (٤١) تكاليف العلف المركز لنشاط تسمين الجديان
٤٦	جدول (٤٢) تكاليف العليقة المألنة لنشاط تسمين الجديان
٤٧	جدول (٤٣) تكاليف البرسيم لنشاط تسمين الجديان
٤٧	جدول (٤٤) تكاليف المياه لنشاط تسمين الجديان
٤٨	جدول (٤٥) تكاليف العلاجات واللقاحات البيطرية لنشاط تسمين الجديان
٤٨	جدول (٤٦) تكاليف العمالة لنشاط تسمين الجديان

- ٤٩ جدول (٤٧) إيرادات جديان التسمين لنشاط تسمين الجديان
- ٤٩ جدول (٤٨) إيرادات الزبل لنشاط تسمين الجديان
- ٥١ جدول (٤٩) إجمالي التكاليف الاستثمارية خلال العمر الاقتصادي لمشروع الخرفان
- ٥٣ جدول (٥٠) إجمالي التكاليف الانتاجية خلال العمر الاقتصادي لمشروع الخرفان
- ٥٤ جدول (٥١) القيمة المتبقية في نهاية العمر الاقتصادي لمشروع الخرفان
- ٥٥ جدول (٥٢) إجمالي الإيرادات المتوقعة خلال العمر الاقتصادي لمشروع الخرفان
- ٥٧ جدول (٥٣) إجمالي التدفق النقدي المتوقع خلال العمر الاقتصادي لمشروع تسمين الخرفان
- ٥٩ جدول (٥٤) مؤشرات التقييم المالي لمشروع تسمين الخراف
- ٦١ جدول (٥٥) مؤشرات تقييم الحساسية لمشروع تسمين الخراف
- ٦٢ جدول (٥٦) إجمالي التكاليف الاستثمارية خلال العمر الاقتصادي لمشروع الجديان
- ٦٤ جدول (٥٧) إجمالي التكاليف الانتاجية خلال العمر الاقتصادي لمشروع الجديان
- ٦٥ جدول (٥٨) القيمة المتبقية في نهاية العمر الاقتصادي لمشروع الجديان
- ٦٦ جدول (٥٩) إجمالي الإيرادات المتوقعة خلال العمر الاقتصادي لمشروع الجديان
- ٦٨ جدول (٦٠) إجمالي التدفق النقدي المتوقع خلال العمر الاقتصادي لمشروع تسمين الجديان
- ٧٠ جدول (٦١) مؤشرات التقييم المالي لمشروع تسمين الجديان
- ٧٢ جدول (٦٢) مؤشرات تقييم الحساسية لمشروع تسمين الجديان
- ٧٤ جدول (٦٣) إجمالي التدفق النقدي المتوقع خلال العمر الاقتصادي لمشروع تسمين الخرفان والجديان
- ٧٦ جدول (٦٤) مؤشرات التقييم المالي لمشروع تسمين الخرفان والجديان
- ٧٨ جدول (٦٥) مؤشرات تحليل المخاطر لمشروع تسمين الخرفان والجديان

الملخص التنفيذي

مقدمة

رغم التفاوت في تحديد مفهوم الفقر ومعاييره، إلا أن انخفاض الدخل للفرد أو الأسرة يشكل العمود الفقري لهذا المفهوم وهذه المعايير، مع ما يرافق ذلك من ضعف القدرة على توفير مستلزمات الحياة الضرورية من مسكن ومأكل وملبس، ناهيك عن المستلزمات الأخرى الصحية والتعليمية وغيرها. وفي هذا الإطار قامت الحكومة الأردنية بإجراء دراسات الفقر في الأردن لتحديد المناطق التي لم تأخذ نصيبها من برامج التنمية وترتفع نسب الفقر فيها وصنفت كجيوب فقر لاستهدافها في برامج تنموية خاصة تحقيقاً لاهداف الالفية الانمائية في القضاء على الجوع. وقد تم تصنيف لواء الشونة الجنوبية من ضمن مناطق جيوب الفقر في المملكة، حيث بلغت نسبة الفقر في اللواء (٢٢.٣%) في عام ٢٠٠٦ وارتفعت الى (٤٠.٢%) عام ٢٠٠٨، ويأتي هذا المشروع الذي يتم تنفيذه بالتعاون بين وزارة الزراعة والصندوق الهاشمي للتنمية البشرية وبرنامج الأمم المتحدة الانمائي (UNDP) من ضمن البرامج والمشاريع لمواجهة مشكلة الفقر في لواء الشونة الجنوبية.

اهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع التسمين كاحد المشاريع الجماعية المقترح تنفيذها في قرى الروضة والنهضة والجوفة في لواء الشونة الجنوبية كاحد الفرص المتاحة التي يمكن من خلالها مساعدة الفقراء والحد من الحرمان والفقر في منطقة المشروع.

منهجية الدراسة

اعتمدت الدراسة في منهجيتها على الدراسات السابقة لمشروع الامن الغذائي وتم جمع البيانات التي تحتاجها الدراسة من خلال المقابلات المباشرة للاسر والقادة المحليين في المنطقة المستهدفة كما تم الحصول على البيانات الثانوية من الدوائر الحكومية في لواء الشونة الجنوبية. واستخدمت الدراسة التحليل الإحصائي الوصفي كمقاييس النزعة المركزية والجداول والنسب المئوية للوصول الى المؤشرات المالية والاقتصادية التي تخدم تحقيق اهداف الدراسة كمؤشر القيمة الحالية للتدفق النقدي ونسبة العائد الى التكاليف ومعدل العائد الداخلي IRR وفترة استرداد راس المال.

نتائج الدراسة

تناولت الدراسة تحليل الإيرادات والتكاليف والمؤشرات الاقتصادية لمشروع التسمين وتناولت سيناريوهات التربية في المشروع كما تناولت الدراسة التحليل المالي والاقتصادي لهذه السيناريوهات واهم النتائج التي توصل إليها فريق الدراسة ما يلي:

أ- مشروع تسمين الخرفان مجدي من الناحية المالية ومعدل العائد الداخلي له ١٥% ولكنه يعاني من مخاطر ارتفاع اسعار المدخلات وانخفاض اسعار المنتجات.

ب- مشروع تسمين الجديان مجدي من الناحية المالية ومعدل العائد الداخلي له ١٨.٧% ولكنه يعاني من مخاطر ارتفاع اسعار المدخلات وانخفاض اسعار المنتجات. ولكن درجة حساسيته اقل من مشروع تسمين الخراف

ج- مشروع تسمين الخرفان والجديان (مختلط) مجدي من الناحية المالية ومعدل العائد الداخلي له ١٧% وكاد ان يجتاز اختبار الحساسية لمخاطر ارتفاع اسعار المدخلات وانخفاض اسعار المنتجات. وبينت النتائج ان درجة حساسيته اقل بكثير من مشروع تسمين الخراف او مشروع تسمين الجديان

توصيات الدراسة

أ- تنفيذ مشروع مشروع تسمين الخرفان والجديان نظرا لانه مجدي من الناحية المالية والاقتصادية و اقل حساسية لارتفاع اسعار المدخلات والمنتجات من البدائل الاخرى.

متطلبات تنفيذ المشروع

١- ان يتم تنفيذ المشروع من خلال اطار مؤسسي واضح للمستفيدين للمحافظة على ديمومة المشروع.

٢- ان يتم تنفيذ المشروع من خلال اتفاقيات تنظم عملية التمويل بين الاطار المؤسسي الاهلي ووزارة الزراعة والمؤسسات الوسيطة

٣- توفير تمويل بقيمة (٣٧٩٠٠) دينار لتغطية الانفاق الراسمالي لمكوني المشروع (نشاط تسمين الخرفان والجديان ونشاط زراعة البرسيم)

٤- ان يتم اقامة المشروع في اراضي مستأجرة يتوفر فيها مصدر ماء من الابار الارتوازية نظرا لعدم كفاية المياه المخصصة من سلطة وادي الاردن لتنفيذ المشروع.

الفصل الاول

المقدمة والاطار النظري

١- المقدمة والاطار النظري

١-١ المقدمة

الفقر ظاهرة معقدة ذات ابعاد متعددة اقتصادية واجتماعية وربما سياسية وتاريخية. ويختلف مفهوم الفقر باختلاف البلدان والثقافات والازمنة. ولكن من المتفق عليه ان الفقر هو حالة من الحرمان المادي التي تتجلى أهم مظاهرها في انخفاض استهلاك الغذاء، كما ونوعا، وتدني الحالة الصحية والمستوى التعليمي والوضع السكني. وهي ظاهرة لا يخلو منها أي مجتمع، مع التفاوت الكبير في حجمها وطبيعتها والفئات المتضررة منها. وتشير التقديرات إلى أن خمس سكان العالم يمكن تصنيفهم بأنهم فقراء محرومون من الحدود الدنيا لفرص العيش الكريم الآمن.

ورغم التفاوت في تحديد مفهوم الفقر ومعايير، إلا أن انخفاض الدخل للفرد أو الأسرة يشكل العمود الفقري لهذا المفهوم وهذه المعايير، مع ما يرافق ذلك من ضعف القدرة على توفير مستلزمات الحياة الضرورية من مسكن ومأكل وملبس، ناهيك عن المستلزمات الأخرى الصحية والتعليمية وغيرها.

وتتفاقم مشكلة الفقر في العادة في المجتمعات النامية، وبخاصة تلك التي يلهث نموها الاقتصادي وراء نموها السكاني، وتتفاوت تبعاً لذلك أساليب المعالجات والمحاولات الرامية إلى الحد من هذه الظاهرة الخطيرة وتداعياتها. لذا فان ظاهرة الفقر تشكل واحدة من اكبر التحديات التنموية التي تعاني منها مختلف دول العالم بغض النظر عن مستوى تطورها أو تخلفها الاقتصادي والاجتماعي، فهي ظاهرة موجودة بين شرائح المجتمع السكاني لكن بوجود تفاوت في حجم هذه الظاهرة بين دولة وأخرى كما أن طرق مكافحتها والحد من انتشارها باستخدام البرامج والآليات والسياسات يختلف باختلاف تقدم هذه الدول.

وفي إطار توجهات حكومة المملكة الاردنية الهاشمية نحو إحداث تنمية مستدامة في مختلف مناطق المملكة، تحقق تنمية متوازنة في مختلف المحافظات والالوية تم تحديد المناطق التي لم تاخذ نصيبها من برامج التنمية وترتفع نسب الفقر فيها وصنفت كجيوب فقر لاستهدافها في برامج تنموية خاصة تحقيقا لاهداف الالفية الانمائية في القضاء على الجوع. وقد تم تصنيف لواء الشونة الجنوبية من ضمن مناطق جيوب الفقر في المملكة، حيث بلغت نسبة الفقر في اللواء (٢٢.٣%) في عام ٢٠٠٦ وارتفعت الى (٤٠.٢%) عام ٢٠٠٨، في حين ان نسبة الفقر في محافظة البلقاء التي يتبع اليها اللواء تقدر (١٩.٧%)، بينما تبلغ نسبة الفقر في المملكة (١٣.٣%)، و جاءت هذا الدراسة للتعرف على خصائص لواء الشونة الجنوبية الاقتصادية والاجتماعية والوصول الى احتياجاتها ومشاكلها ووضع الحلول المقترحة لتلك الاحتياجات والمشاكل وتقييم بعض الآليات من اجل زيادة دخل الاسر الفقيرة والحد من الفقر في هذا اللواء.

٢-١ مشروع الامن الغذائي للحد من الفقر.

١-٢-١ تمهيد

يعتبر تقليل نسبة الفقر المدقع الى النصف من اهم الاهداف الإنمائية الثمانية، وان تحقيق هذا الهدف من اهم التحديات التي تواجه دول العالم لتخفيف معاناة الناس من الفقر والحرمان. ولعل تحقيق غايات الهدف الاول من الاهداف الانمائية والمتمثلة في تخفيض نسبة السكان الذين يعانون من نقص في الدخل وتوفير العمالة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق للجميع وتخفيض نسبة السكان الذين يعانون من الجوع، ان يخفض من نسبة الفقراء وحالات الحرمان التي تعاني منها فئات واسعة من المجتمع وخاصة في البلدان النامية.

ونظراً لالتزام الحكومة الاردنية بتحقيق الاهداف الانمائية تبنت الحكومة العديد من البرامج والمشاريع التي تساعد في تحقيق هذه الاهداف ويأتي مشروع الامن الغذائي للحد من الفقر كاحد المشاريع التي تبنتها الحكومة الاردنية في مناطق جيوب الفقر والمناطق الاقل حظا في محاولة لتخفيف معاناة الناس من الفقر والحرمان. ولتأمين التمويل اللازم لتنفيذ أنشطة المشروع وقعت الحكومة الاردنية اتفاقية مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) وبمشاركة مجموعة من الوكالات الدولية يتم بموجبها توفير (٤) مليون دولار امريكي لتنفيذ أنشطة المشروع. وقد أنيط بوزارة الزراعة وبالتعاون مع العديد من الوزارة ذات العلاقة ومنظمات المجتمع المدني المعنية ببرامج الفقر تنفيذ أنشطة المشروع في مناطق مختارة من جيوب الفقر والمناطق الاقل حظا في الاردن.

٢-٢-١ أهداف المشروع:

يهدف المشروع الى زيادة إنتاجية المجتمع (المحلي)، وتمكينه وإشراكه في مبادرات التنمية المحلية تحقيقاً لأهداف الالفية الثانية في محاربة الجوع وتحسين مستوى الأمن الغذائي في الاردن. ولتحقيق هذا الهدف فان المشروع سيتناول تحقيق الاهداف الثانوية التالية والتي تساهم في تحقيق هذا الهدف وهي:

- تعزيز وتنسيق القدرات الوطنية لتطوير وإدارة ومراقبة الاستراتيجيات وخطط العمل المتعلقة بالأمن الغذائي
- زيادة إنتاجية الغذاء من قبل صغار المزارعين وأسر النساء الريفيات في مناطق الفقر المستهدفة، و زيادة دخل من لا يملكون أراض بحيث يتمكنون من شراء متطلباتهم من الغذاء.

- تعزيز التدخلات على الصعيد التغذوي، وتعزيز آليات الاستهداف المعتمدة من قبل صناديق المعونة.

١-٢-٣ المكونات الرئيسية للمشروع

سيقوم المشروع بتنفيذ المكونات التالية لتحقيق الاهداف الانمائية للالفية الثانية وهذه المكونات هي:

اولا: تعزيز وتنسيق الاستجابة للأمن الغذائي على المستوى الوطني

من خلال هذا المكون سيتم تنفيذ الانشطة التالية:

- تطوير استراتيجية وطنية للأمن الغذائي تمتد لخمس سنوات وتأخذ النوع الاجتماعي بعين الاعتبار
- تحديد المديرية/ المديرية الملائمة لتولي مسؤولية الإدارة اليومية للبرنامج المشترك، وذلك بناء على تقييم القدرة المؤسسية للمديرية المعنية في وزارة الزراعة.
- إنشاء آلية مؤسسية وطنية ملائمة لتقديم التوجيه والدعم للتوجه الاستراتيجي للأمن الغذائي في الأردن.

ثانيا: تعزيز الإنتاج المستدام للغذاء من قبل صغار المزارعين

من خلال هذا المكون سيتم تنفيذ الانشطة التالية:

- تقييم سلسلة الإمداد الخاصة بالسلع الأساسية لتعزيز أداء وزارة الصناعة والتجارة على صعيد كل من الرقابة على الأسعار/ التزويد (الإمداد) وتقديم الدعم للأسعار.
- إيجاد نظام تتبع يسمح بالارتقاء بنوعية إنتاج صغار المزارعين من الفواكه والخضار، وتسويق هذا الإنتاج.

ثالثا: تعزيز كل من التدخلات المتعلقة بالتغذية وشبكات الحماية، وزيادة القدرة على الوصول إليها

من خلال هذا المكون سيتم تنفيذ الانشطة التالية:

- تدعيم أنواع الطحين الأربعة، وتوفير مكملات الحديد على المستوى الوطني للأطفال والنساء المصابات بفقر الدم.
- زيادة معدل الاعتماد على الرضاعة الطبيعية للأطفال دون سن ستة أشهر من ٢٢% إلى ٣٠%، وإدخال ممارسات ملائمة على صعيد التغذية التكميلية.
- تعزيز قدرة وكفاءة برنامج التغذية المدرسية ونظام الرقابة والتقييم الخاص به.

- وضع توصيات لتحسين اداء صناديق المعونة واستهدافها للمحتاجين.
- تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق بالاستراتيجيات والخطط المتعلقة بتطوير، التنسيق، والرقابة، والحد من الفقر، وسياسات الأمن الغذائي، وغيرها من الاستراتيجيات والخطط.

رابعاً: تعزيز وتطوير كل من سبل العيش والأمن الغذائي للفقراء

من خلال هذا المكون سيتم تنفيذ الأنشطة التالية:

- زيادة القدرة على إنتاج الغذاء وتوليد الدخل لدى كل من المزارعين المحليين، النساء في الريف، الأسر، المنظمات المحلية غير الحكومية، والمجتمعات من خلال :
 - تعزيز قدرات الأسر والمزارعين والنساء في الريف على إنتاج الغذاء.
 - تعزيز قدرات المجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية لإنتاج الغذاء.
 - زيادة إنتاج صغار المزارعين من الغذاء.
 - زيادة عوائد الأسر الريفية المتأثرة من منتجات المزارع.
 - تعزيز قدرات الأسر والمزارعين والنساء في الريف للحصول على الغذاء.
 - تعزيز قدرات المجتمعات المحلية والمنظمات غير الحكومية للحصول على الغذاء.
 - زيادة دخل الأسر الفقيرة من خلال الزراعة والنشاطات الأخرى المرتبطة بها.
 - تبني تكنولوجيات حديثة.

- تشجيع ريادة النساء الريفيات من خلال نشاطات زراعية صناعية

وسوف تقوم وزارة الزراعة بتنفيذ النشاطات الخاصة بالمكون الاول والمكون الرابع، وتأتي هذه الدراسة ضمن نشاطات المكون الرابع.

٣-١ أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع التسمين كاحد المشاريع الجماعية المقترح تنفيذها في قرى الروضة والنهضة والجوفة كاحد الفرص المتاحة في القرى الثلاث التي يمكن استغلالها لمساعدة الفقراء والحد من الحرمان والفقر في منطقة المشروع. كما ستقوم الدراسة بقياس المؤشرات المالية والاقتصادية للمشروع ودرجة تحمله للمخاطر المحتملة للتأكد من ان المشروع سيساعد الاسر الفقير المستفيدة منه في الخروج من براثن الفقر والحرمان.

١-٤ منهجية الدراسة

١-٤-١ مجتمع الدراسة

تستهدف الدراسة السكان في كل من تستهدف الدراسة التجمعات السكانية في الروضة والنهضة والجوفة حيث كات هذه القرى عبارة عن واجهات عشائرية وارضها تستعمل لاغراض الرعي الا ان عمليات النزوح التي تمت نتيجة حرب عام ١٩٦٧ ادت الى استقرار عدة عشائر نازحة من الضفة الغربية وقامت هذه العائلات باستثمار الاراضي الزراعية حيث شكلت نسبة هذه الاراضي حوالي ٩٥% من اراضي هذه القرى. وتسكن قرية الروضة في الوقت الحالي عشائر القرناوي، النمر، الدغيمات، النواصرة، الخنازرة، العجالين، البشيش، العمارين، ابو الشيخ، الفتاحة، المنايعه، العزازمه، العشوش، وقرية النهضة عشائر السبعاوية، جعارات، عزازمه، عمارين، وقرية الجوفة عشائر البراج، السراديح، العجوري، العدوان، التعامرة، الشطي، ابوالسيد، الجهران. ويبلغ اجمالي عدد السكان فيها (٩.٤)، (٢.٥)، (٦.٦) الف نسمة على التوالي حيث يبلغ اجمالي عدد السكان في هذه القرى حوالي (١٨.٥) الف نسمة تشكل نسبتهم حوالي ٣٨% من اجمالي سكان لواء الشونة الجنوبية البالغ حوالي (٤٨٢٦٠) نسمة. كما يبلغ اجمالي عدد الاسر فيها (٢٠٠٠)، (٣٠٠)، (١٣٠٠) اسرة على التوالي حيث يبلغ اجمالي عدد الاسر في هذه القرى حوالي (٣٥٠٠) اسرة ويقدر متوسط عدد افراد الاسرة في هذه القرى ما بين (٥.٤-٧.٢) افراد وهي اسر كبيرة الحجم. ويعيش حوال ٢٧% من اسر هذه القرى تحت خط الفقر.

جدول (١) عدد السكان والاسرة في القرى المستهدفة

الرقم	المنطقة	عدد السكان/نسمة	عدد الاسر
١	لواء الشونة الجنوبية	٤٨٢٦٠	١٠٠٥٠
٥	الروضة	9377	٢٠٠٠
٨	جوفة الكفرين	6636	١٣٠٠
٩	النهضة	٢٤٨٧	٣٠٠

المصدر: الاحصاءات العامة ٢٠٠٨

١-٤-٢ مصادر البيانات المستخدمة في الدراسة

اعتمدت الدراسة على مصدرين أساسيين للبيانات التي تم استخدامها لاغراض الدراسة وهذه

المصادر هي:

أ-المصادر الأولية: حيث تم جمع البيانات الاساسية من خلال المقابلات المباشرة للاسر والقادة المحليين في القرى الثلاث .

ب-المصادر الثانوية:

تم الاعتماد على المصادر الاخرى للبيانات كتقارير وزارة الزراعة ودائرة الاحصاءات العامة، كما تم استخدام دراسة تقييم الاحتياجات والاليات الملائمة لتنفيذ المشروع في لواء الشونة الجنوبية ودراسة مسح جيوب الفقر المعدة من قبل وزارة التخطيط ووثائق دراسات الفقر في وزارة الزراعة.

١-٤-٣ طرق التحليل المستخدمة في الدراسة.

تم استخدام التحليل الإحصائي الوصفي كمقاييس النزعة المركزية والجداول والنسب المئوية للوصول الى المؤشرات المالية والاقتصادية التي تخدم تحقيق اهداف الدراسة كمؤشر القيمة الحالية للتدفق النقدي ونسبة العائد الى التكاليف ومعدل العائد الداخلي IRR وفترة استرداد راس المال. وتم استخدام برنامج Excel في تحليل بيانات الدراسة والوصول الى المؤشرات المستخدمة في الدراسة.

الفصل الثاني

منطقة المشروع ودراسة السوق

٢- منطقة المشروع ودراسة السوق

١-٢ منطقة المشروع

١-١-٢ الموقع.

يتبع لواء الشونة الجنوبية إداريا لمحافظة البلقاء ويبعد عن مدينة السلط والتي مركز المحافظة حوالي ثلاثون كم. ويرتبط اللواء بشبكة طرق دولية تخدم الأهالي من كل المحافظات المجاورة للواء. ويتبع للواء الشونة الجنوبية اثنا عشر تجمعاً سكانياً وهي: الشونة الجنوبية والشونة الجديدة والكرامة والروضة والرامه والكفرين وجوفه الكفرين وسويمة والنهضة والجواسرة ونمرين الغربي ونمرين الشمالي

وتبلغ مساحة اللواء حوالي (٢٩٤) كم^٢، وتشكل ما نسبته (٢٦.٣) % من إجمالي مساحة محافظة البلقاء البالغة حوالي (١١١٩) كم^٢. ويمتاز اللواء بمناخه المعتدل شتاءً والحار صيفاً ويتراوح معدل الهطول المطري السنوي الأمطار في اللواء ما بين (١٥٠-٢٥٠) ملم. كما توجد في اللواء العديد من مشاريع الري الكبرى كقناة الغور الشرقية والابار الارتوازية ونتيجة لذلك يعتمد سكان المنطقة على الزراعة، إذ تبلغ مساحة الأراضي المستصلحة الزراعية حوالي (١١٠) ألف دونم. ويتمتع اللواء بخصائص سياحية وعلاجية فريدة مستفيداً من موقعه كونه أخفض بقعة في العالم ويعد متنفساً سياحياً هاماً في فصل الشتاء.

أما القرى المستهدفة بقرية الروضة يقع إلى الغرب منها الرامة وشرقها ناعور وشمالها الكفرين وجنوبها الرامة وقرية النهضة يقع إلى الغرب منها السويمة وشرقها ناعور وشمالها الرامة وجنوبها مادبا وقرية الجوفة يقع إلى الغرب منها المغطس وشرقها ناعور وشمالها الشونة الجنوبية وجنوبها الكفرين

٢-١-٢ السكان

يبلغ إجمالي عدد السكان فيها (٩.٤)، (٢.٥)، (٦.٦) ألف نسمة على التوالي حيث يبلغ إجمالي عدد السكان في هذه القرى حوالي (١٨.٥) ألف نسمة تشكل نسبتهم حوالي ٣٨% من إجمالي سكان لواء الشونة الجنوبية البالغ حوالي (٤٨٢٦٠) نسمة. كما يبلغ إجمالي عدد الأسر فيها (٢٠٠٠)، (٣٠٠)، (١٣٠٠) أسرة على التوالي حيث يبلغ إجمالي عدد الأسر في هذه القرى حوالي (٣٥٠٠) أسرة ويقدر متوسط عدد أفراد الأسرة في هذه القرى ما بين (٥.٤-٧.٢) أفراد وهي أسر كبيرة الحجم. ويعيش حوال ٢٧% من أسر هذه القرى تحت خط الفقر.

٣-١-٢ التعليم

يوجد في القرى الثلاث (١١) مدرسة منها (٦) مدارس للبنات و (٥) مدارس للذكور يبلغ عدد الطلبة في قرى الروضة والنهضة والجوفة حوالي (٢٧١٦)، (١١١٧)، (١٥٣٠) طالبا وطالبة

على التوالي واجمالي عدد الطلبة في هذه القرى حوالي (٥٣٦٣) طالب وطالبة منهم (٢٧٢٧) طالبا و (٢٦٣٦) طالبة. والجدول التالي يبين عدد المدارس والطلبة في القرى الثلاث.

جدول (٢) المدارس والطلبة في القرى المستهدفة

المدارس	الروضة	النهضة	الجوفة
عدد مدارس الذكور الثانوية	١	واحدة تشمل الثانوي والابتدائي	١
عدد مدارس الذكور الاساسية	١		١
عدد مدارس الاناث الثانوية	١	واحدة تشمل الثانوي والابتدائي	١
عدد مدارس الاناث الاساسية	٢		١
عدد الطلاب على مقاعد الدراسة	١٣٩٧ طالب	٥٦٦ طالب	٧٦٤ طالب
عدد الطالبات على مقاعد الدراسة	١٣١٩ طالبة	٥٥١ طالبة	٧٦٦ طالبة

المصدر: مديرية التربية والتعليم في لواء الشونة الجنوبية

وتشير نتائج الدراسات السابقة لمشروع الامن الغذائي كما في الجدول التالي الى ان ٤٢% من ارباب الاسر في القرى الثلاثة اميون وتتراوح هذه النسبة بين ٤٤% في الروضة و ٤٢% في الجوفة و ٣٩% في النهضة. وان نسبة الذين يعرفون القراءة والكتابة (هم الذين السنوات الاولى من الدراسة الابتدائية) حوالي ٢٣% في القرى الثلاث وتتراوح هذه النسبة بين ٣٠% في الروضة و ٢٤% في الجوفة و ١١% في النهضة. وتشير الدراسة الى انخفاض مستويات التعليم الجامعي والدبلوم في عينة الدراسة وتبين هذه النتائج اهمية تنفيذ البرامج التدريبية لاكساب ارباب الاسر المهارات التي تمكنهم من بناء قدراتهم ومهاراتهم والتي قد تساعدهم في ايجاد فرص العمل او تبني الانشطة الانتاجية التي تساعدهم في زيادة دخولهم.

جدول (٣) المستوى التعليمي لرب الاسرة في القرى المستهدفة

المؤشر	القرى الثلاث		
	القرية	الروضة	النهضة
امي	42.4	43.5	38.9
يقراً ويكتب	24.2	30.4	11.1
اساسي	15.2	17.4	27.8
اعدادي		1.4	5.6
ثانوي	15.2	8.7	5.6
دبلوم	3	4	11.1
المجموع	100	100	100

المصدر: دراسة تقييم الاحتياجات والاليات الملانمة لتنفيذ مشروع الامن الغذائي في لواء الشونة الجنوبية لواء الشونة الجنوبية

٢-١-٤ قطاع الصحة

تشير بيانات وزارة الصحة كما في الجدول (١٤) الى توفر مستشفى واحد في لواء الشونة الجنوبية اذ تبلغ عدد الأسرة فيه ٥٤ سرير بمعدل ٠.٩ سرير/ ١٠٠٠ نسمة وهو دون المستوى المطلوب مقارنة مع مستوى المملكة البالغ ١.٨ سرير/ ١٠٠٠ نسمة، ويبلغ عدد الأطباء في

المستشفى (٢٦) طبيب. كما يتوفر في اللواء مركز للتأهيل النفسي في منطقة الكرامة حيث يبلغ عدد الأسرة فيه (١٦٧) سرير.

كما يوجد (١١) مركز صحي يتضمن (٨) مراكز أولية تضم (٢٢) طبيب و(٤٠) ممرض ، اما المراكز الفرعية فهي (٣) مراكز تضم (١) طبيب و(٦) ممرضين. يوجد في جميع المراكز الصحية الأولية مراكز أمومة وطفولة وصيدليات وعيادات أسنان. وتقوم المراكز الصحية بتقديم الرعاية الصحية لطلاب المدارس من تطعيم وفحوصات طبية بشكل دوري. كما يوجد في اللواء (٧) عيادات خاصة و (٨) صيدليات خاصة.

وتشير بيانات وزارة الصحة الى وفيات الأطفال من حديثي الولادة والرضع بلغت حوالي ٢٨ / ١٠٠٠ حالة سنويا للسنوات ٢٠٠٧-٢٠٠٨ وان هذه المعدلات أعلى من المعدل العام على مستوى المملكة والبالغ ٢٤ / ١٠٠٠ حالة سنويا.

تشير نتائج دراسة تقييم الاحتياجات والليات الملائمة لتنفيذ المشروع في لواء الشونة الجنوبية كما في جدول التالي الى ان ٩١% من الاسر في اللواء مؤمنة صحيا، وتتراوح نسبة المؤمنین صحيا ما بين ٩٣% من الاسر في الجوفة و ٩١% في الروضة و ٩٠% في النهضة.

جدول (٤) المؤسسات الصحية في لواء الشونة الجنوبية

الرقم	المؤشر	العدد	الملاحظات
١	عدد المستشفيات	١	مستشفى
٢	عدد الأسرة	٤٧	-
٣	عدد المراكز الصحية	١١	(٨) أولي، (٣) فرعي
٤	عدد الصيدليات	١٨	(١١) حكومي ، (٧) خاصة
٥	عدد الأطباء	٢٦	(٣) عام، (٦) أسنان، (٤) جراحة، (٤) باطني، (٩) أخرى
٦	عدد الممرضين	١١٠	ذكور (٣٧) ، إناث (٧٣)
٧	عدد العيادات	١٤	(١١) حكومي، (٣) خاص
٨	عيادات/ مراكز الأمومة والطفولة	٨	-
٩	عدد القابلات	٦	-

❖ المصدر وزارة الصحة ٢٠٠٨.

جدول (٥) نسبة الاسر المؤمنة صحيا في القرى المستهدفة

المؤشر	العينة الكلية		
	الروضة	النهضة	القرية الجوفة
يوجد	91.3	88.9	93.9
لا يوجد	8.7	11.1	6.1
Total	100	100	100

المصدر: دراسة تقييم الاحتياجات والليات الملائمة لتنفيذ مشروع الامن الغذائي في لواء الشونة الجنوبية لواء الشونة الجنوبية

وتبين النتائج في الجدول التالي ان تأمينات التنمية الاجتماعية تشكل النسبة الاكبر في تغطية التأمين الصحي في القرى المستهدفة اذ بلغت نسبتها ٤٦% على مستوى القرى وتليها التأمين المدني حيث بلغت نسبتها ٢٥.٢%.

جدول (٦) نوع التأمين الصحي للاسر المؤمنة صحيا في القرى المستهدفة

المؤشر	العينة الكلية	القرية	
		الروضة	النهضة
عسكري	9.1	4.8	6.3
مدني	25.2	9.5	43.8
خاص	1.6	4.8	
تنمية	46.1	52.4	37.5
اخضر	18	28.6	12.5
Total	100	100	100

المصدر: دراسة تقييم الاحتياجات والاليات الملائمة لتنفيذ مشروع الامن الغذائي في لواء الشونة الجنوبية لواء الشونة الجنوبية

٢-١-٥ قطاع الزراعة

يمثل القطاع الزراعي مصدرا مهما للمعيشة في لواء الشونة الجنوبية، حيث يعتبر هذا القطاع المصدر الرئيسي للدخل من خلال الانشطة الزراعية التي يمارسها السكان وكما يعتبر القطاع الزراعي مصدرا رئيسيا لفرص العمل المتاحة. حيث تبلغ المساحة الكلية للروضة والنهضة والجوفة حوالي (٣)، (١.٥)، (٢.٥) كم^٢ حيث ان المساحة الكلية مستغلة في الزراعة باستثناء الاراضي المستغلة للسكن. ويبلغ معدل سقوط الامطار في القرى الثلاثة حوالي ١٥٠-٢٠٠ ملم وتعتمد الزراعة على الري من خلال مصادر المياه التي توفرها سلطة وادي الاردن وكذلك الابار الاتوازية ويتكون النمط الزراعي في القرى الثلاث من زراعة الخضراوات والموز والنخيل.

اما في قطاع الانتاج الحيواني يبلغ اجمالي اعداد الثروة الحيوانية في لواء الشونة الجنوبية حوالي ٧٤,٤٠٤ راس. ويبين الجدول (٢٤) ان الاغنام هي حيوانات المزرعة الرئيسية في اللواء اذ تبلغ اعدادها حوالي ٥٠,٤٠٠ راس ويليها الماعز ويبلغ عدد رؤوسها حوالي ٢٣,١٧٩ راس بينما يبلغ عدد رؤوس الابقار حوالي ٥٨٥ راس.

جدول (٧) اعداد الثروة الحيوانية في لواء الشونة الجنوبية

النوع	العدد (راس)
ضأن	٥٠٤٠٠
ماعز	٢٣١٧٩
ابقار	٥٨٥
خيل	٨٠
جمال	١٦٠
المجموع	٧٤٤٠٤

ويوجد في اللواء العديد من المؤسسات الزراعية الخدمية والانتاجية ويبين الجدول (٢٥) ان عدد مزارع الدواجن اللحم حوالي ٢٨ مزرعة بطاقة انتاجية ٣٥٠ الف طير لكل دورة كما يوجد في اللواء ٣ مزارع لتربية الاسماك و ٢٤ منحل بسعة ٦,٠٠٠ خلية كما يوجد في اللواء ٦,٠١٣ بيت بلاستيكي و ٢٤٦ الية زراعية اما في مجال التزويد بالخدمات الزراعية فيوجد في اللواء ٤ محلات لبيع العلاجات البيطرية و ١١ محل لبيع المواد الزراعية.

جدول (٨) اعداد المؤسسات الزراعية الانتاجية والخدمية في لواء الشونة الجنوبية

النوع	العدد	السعة
مزارع الدواجن اللحم (امهات ولاحم)	٢٨	٣٥٠٠٠٠ طير
مزارع تربية الاسماك	٣	
خلايا المنحل	٢٤	٦٠٠٠ خلية
محلات العلاجات البيطرية	٤	
محلات بيع المواد الزراعية	١١	
البيوت البلاستيكية	٦٠١٣	
التركتورات والالات الزراعية	٢٤٦	

المصدر: مديرية زراعة لواء الشونة الجنوبية

٢-٢ البنية التحتية والخدمات العامة

٢-٢-٢ قطاع المياه

تشير البيانات الثانوية الى ان عدد الآبار الموجودة في اللواء (١٥) بئر ويبلغ عدد محطات الضخ العاملة (٤) محطات ويحصل (٧٩%) من السكان في اللواء على مياه الشرب والاستخدامات الأخرى من الشبكة العامة للمياه بينما في القرى الثلاثة فان كل الاسر في الروضة والجوفة مخدومة بالمياه النظيفة والصالحة للشرب بينما حوالي ٨٠% من الاسر النهضة مخدومة بالمياه النظيفة نظرا لوجود مشاكل تتعلق باقامة المباني السكنية على اراضي الدولة معتدى عليها مما يجرمها من الخدمات الاساسية.

٢-٢-٢ قطاع الكهرباء

تبلغ نسبة السكان المتصلين بشبكة الكهرباء (١٠٠%). إلا أن اللواء يعاني من انقطاع التيار الكهربائي بشكل متكرر وخاصة في فصل الصيف. بينما في القرى الثلاثة فان كل الاسر في الروضة والجوفة مخدومة بالكهرباء بينما حوالي ٨٠% من الاسر النهضة مخدومة بالكهرباء نظرا لوجود مشاكل تتعلق باقامة المباني السكنية على اراضي الدولة معتدى عليها مما يجرمها من الخدمات الاساسية.

٢-٢-٣ قطاع البريد والاتصالات

تتوفر خدمة البريد في قرية الروضة بينما القرى الأخرى لا توجد فيها مكاتب لشركة البريد. أما في قطاع الاتصالات فإن جميع الأسر تتوفر لديها خدمات الهواتف النقالة بينما ٢% من الأسر في الروضة والجوفة تستخدم خدمات الهاتف الأرضي ولا يستخدم هذه الخدمة سمان النهضة أما خدمات الانترنت فإن ٣% من الأسر في الروضة تستخدم هذه الخدمة بينما ١% من الأسر في الجوفة وجميع الأسر لا تستخدم هذه الخدمة في النهضة.

٢-٢-٤ الأشغال العامة /الطرق والمواصلات

تغطي شبكة الطرق كافة المدن والقرى والتجمعات السكانية في لواء الشونة الجنوبية ويكاد لا يخلو أي تجمع سكاني من وجود طريق تربطه مع التجمعات السكانية الأخرى حيث تتوفر في اللواء شبكة من الطرق الرئيسية والقروية والزراعية ويبلغ مجموع أطوال هذه الطرق (١٧٨) كم منها ١٢١ كم من الطرق الرئيسية و ٢٨ كم من الطرق الثانوية و ١٤ كم من الطرق الفرعية و ١٥ كم من الطرق الزراعية وتبلغ أطوال الطرق التي بحاجة إلى صيانة (تحسين) حوالي (٦) كم وأطوال الطرق التي بحاجة إلى تعبيد حوالي (٩) كم. أما في القرى الثلاث فإن جميع الطرق التي تربطها بالقرى المحيطة وكذلك بمركز اللواء جميعها طرق معبدة. ويوجد ٧ باصات للنقل العام تعمل على تقديم خدمات نقل الركاب بين الثلاث مناطق من الجوفة الى الروضة و ثم النهضة.

٢-٢-٥ الهيئات المحلية

توجد في القرى المستهدفة (٧) جمعيات منها (٤) جمعيات تعاونية و (٣) جمعيات خيرية حيث تفتقر قرية النهضة الى الهيئات المحلية حيث لا يوجد فيها اية هيئة محلية تطوعية كما يوجد نادي رياضي في الروضة ومركز للصندوق الهاشمي في الجوفة والجدول التالي يبين الهيئات التطوعية في القرى المستهدفة.

جدول (٩) الجمعيات في القرى المستهدفة

القرية	عدد الجمعيات الخيرية	عدد الجمعيات التعاونية
الروضة	١	٢
الجوفة	٢	٢
النهضة	٠	٠
المجموع	٣	٤

المصدر: مديرية التنمية الاجتماعية، مديرية تعاون البلقاء

٢-٢-٦ الأنشطة الاقتصادية

يعمل ٩٠% من ارباب الاسر في القرى الثلاث بالزراعة كما توجد العديد من المنشآت الاقتصادية في هذه القرى وتشمل محلات البقالة وبيع اللحوم الطازجة والمجمدة ومحلات بيع الدواجن والمخابز ومحلات بيع مواد البناء وتوزيع الغاز والجدول التالي يبين المنشآت الاقتصادية المتوفرة في منطقة الدراسة.

جدول (١٠) الأنشطة الاقتصادية في القرى المستهدفة

المؤشر	الروضة	النهضة	الجوفة
عدد البقالات	١٩ بقاله	٥ بقاله	١٥ بقاله
عدد محلات بيع اللحوم الطازجة	١	لا يوجد	١
عدد محلات بيع اللحوم المجمدة	لا يوجد	لا يوجد	١
عدد محلات بيع الدواجن (النتافات)	٦	٣	٣
عدد المخابز	٢	١	٢
عدد محلات بيع مواد البناء	٤	٤	٥
عدد موزعي الغاز	٢	١	١
اية محلات اخرى	- تجارة احذية - معمل حلويات - مكتبه - خدمة سيارات - اثاث منازل - صالون رجالي وسيدات - مطاعم وكفتيريا - مواد تنظيف - معمل طوب - مخيطة - منجرة - صيدلية - تصليح ساعات	- معمل طوب - صالون رجالي وسيدات - مصنع بلاستيك - محل تحف - محل مواد زراعيه - محل خضار وفواكة - محطة محروقات	- معمل طوب - صالون رجالي وسيدات - مطاعم واستراحات - صيدلية - معامل الحلويات - صيانه الاجهزة الكهربائية

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٢-٣ دراسة سوق الخراف والجديان

٢-٣-١ الطاقة الانتاجية لخراف التسمين

تعتبر عملية تسمين الخراف من الأنشطة الاقتصادية والزراعية المهمة التي يقوم بها المربي بهدف الحصول على مردود مادي مجز، حيث يمكن تشبيه عملية التسمين هذه بصناعة متكاملة تعمل على تحويل الأعلاف بمختلف أشكالها إلى منتج نهائي في صورة خراف سمينه مكتنزة باللحم، وذلك باستخدام وسائل إنتاج بسيطة ومتوفرة محلياً.

إن النمو السريع للخراف وزيادة وزنها مع زيادة معدل تحويل الأعلاف يعتمد على الصفة الوراثية لها وذلك ضمن الظروف التربوية والصحية المناسبة وبشكل عام تزداد سرعة نمو الخراف من الولادة وحتى مرحلة البلوغ ومن ثم تتخفض سرعة النمو عند قربها من المرحلة التامة للنمو، ومن الملاحظ أن الخراف تصل لـ ٧٥% من وزنها خلال السنة الأولى من عمرها وأن ٥٠% من

هذا الوزن يحدث خلال الأشهر الثلاثة الأولى من حياتها و ٢٥% يتم خلال الأشهر الثلاثة التالية أما الـ ٢٥% فيتم خلال الأشهر الستة الأخيرة من السنة الأولى. لذا تستجيب الخراف الصغيرة للتسمين وتكوين اللحم أكثر من الخراف الكبيرة وبتكاليف وكميات أعلاف أقل وبالتالي تحقق ربحاً أوفر لأن سرعة النمو تكون كبيرة بعد الولادة مباشرة كما تتصف الخراف الصغيرة بقابليتها الشديدة لتكوين اللحم وترسيب الدهن وكلما كان التسمين سريعاً كلما انخفضت كمية الغذاء اللازمة لإنتاج ١ كجم وزن حي وبالتالي فإنه من الأفضل للمربي تسمين الخراف الصغيرة عند توفرها.

لدى تسمين الخراف الصغيرة تعطي ٧٥% من معدل الزيادة الوزنية لحم أحمر و ٢٥% دهناً أما الخراف التي تبلغ من العمر ٨/ أشهر تقريباً فتعطي ٥٠% لحم أحمر و ٥٠% دهن والخراف الكبيرة البالغة تعطي ١٠% لحم و ٩٠% دهن.

يفضل تقسيم وفرز الخراف أو الجداء إلى مجموعات متجانسة بالحجم لأن الحيوانات الكبيرة تنافس الحيوانات الصغيرة على الغذاء مما يسبب عدم التجانس في النمو إضافة لاحتمال إصابة الحيوانات الكبيرة بالتخممة مما يؤدي لنفوقها، لذا يفضل شراؤها من أقل عدد ممكن من المصادر فمثلاً شراء ٦٠ خروف من مصدر أو مصدرين أفضل من شرائها من أربعة مصادر.

٢-٣-٢ إنتاج المنطقة من الخرفان

تبين نتائج التحليل في الجدول التالي ان انتاج القرى الثلاث من مواليد الضأن حوالي ٤٣٣٦ مولود حيث يباع حوالي ٧٠% منها خارج القرية ويستهلك ٤% منها داخل القرية على شكل لحوم طازجة، وتبلغ نسبة الاناث من اجمالي المواليد حوالي ٥٠% وبالتالي فان الخراف القابلة للتسمين حوالي ٢١٦٨ راس وهذا يشير الى ان خراف التسمين من الموارد المتوفرة في القرية وان نشاط المشروع سوف يؤدي الى زيادة القيمة المضافة للخراف مما يساهم في زيادة دخول الاسر المستفيدة من المشروع. والجدول التالي يبين الخراف المنتجة في القرية.

جدول (١١) عدد الاغنام والمواليد في القرى المستهدفة

التسلسل	البيان	الروضة	النهضة	الجوفة	المجموع
١.	عدد رؤوس الاغنام في القرية	٢٢٢٧	١٧٠٠	١٤٩٤	5421
٢.	عدد مواليد الاغنام المنتجة في القرية	١٧٨١	١٣٦٠	١١٩٥	4336
٣.	عدد مواليد الاغنام المذبوحة في القرية	٨٩	٤٠	٢٥	154
٤.	عدد مواليد الاغنام المباعة خارج القرية	١٢٤٥	٩٥٢	٨٣٦	3033

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٢-٣-٢ إنتاج المنطقة من الجديان

تبين نتائج التحليل في الجدول التالي ان انتاج القرى الثلاث من مواليد الماعز حوالي ٢٩١٠ مولود حيث يباع حوالي ٦٥% منها خارج القرية ويستهلك ٣% منها داخل القرية على شكل لحوم

طازجة، وتبلغ نسبة الاناث من اجمالي المواليد حوالي ٥٠% وبالتالي فان الجديان القابلة للتسمين حوالي ١٤٥٥ راس وهذا يشير الى ان جديان التسمين من الموارد المتوفرة في القرية وان نشاط المشروع سوف يؤدي الى زيادة القيمة المضافة للخراف مما يساهم في زيادة دخول الاسر المستفيدة من المشروع. والجدول التالي يبين الخراف المنتجة في القرية.

جدول (١٢) عدد الماعز والمواليد في القرى المستهدفة

التسلسل	البيان	الروضة	النهضة	الجوفة	المجموع
١.	عدد رؤوس الماعز في القرية	٢١٠٠	٧١١	١١٦٥	3976
٢.	عدد مواليد الماعز المنتجة في القرية	١٥٥٠	٥١٠	٨٥٠	2910
٣.	عدد مواليد الماعز المذبوحة في القرية	٦٢	١١	١٧	90
٤.	عدد مواليد الماعز المباعة خارج القرية	١٢٤٠	٣٠٦	٣٤٠	1886

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٢-٣-٤ أنشطة تسمين الجديان والخرافان في المنطقة

تبين نتائج التحليل في الجدول التالي ان ٢٤ اسرة تقوم بانشطة تسمين الخراف والجديان في القرى الثلاث حيث يبلغ اجمالي عدد الرؤوس المسمنة من قبل هذه الاسر حوالي ١٣٦٠ راس ومن خلال الجداول السابقة يتبين ان اجمالي المبيع الى خارج القرية من المواليد يبلغ حوالي ٣٠٣٣ راس من مواليد الخرافان وحوالي ١٨٨٦ راس من مواليد الجديان وبما مجموعه حوالي ٤٩١٩ راس من المواليد وهذا يشير الى ان الاسر تسمن حوالي ٢٨% من المواليد الناتجة وان الباقي يباع كخرافان وجديان غير مسمنة (بعمر شهرين) هذه النتيجة تشير الى ان المشروع لن يؤدي الى منافسة الاسر التي تقوم بانشطة التسمين وانه سيعمل على تسمين الخراف والجديان التي تباع بعمر شهرين دون ان يتم دخولها في عملية التسمين. هذه النتائج تشير الى الفرصة المتوفرة للمشروع في سوق القرى الثلاث وانه يستطيع تحقيق دخول اضافية للاسر المستفيدة من المشروع دون الاضرار بالدخول المتحققة للاسر التي تمارس أنشطة التسمين في منطقة المشروع.

جدول (١٣) عدد مشاريع التسمين في القرى المستهدفة

التسلسل	البيان	الروضة	النهضة	الجوفة	المجموع
١.	عدد المزارعين الذين يقومون بالتسمين في القرية	١٠	٧	٧	24
٢.	معدل عدد الرؤوس المسمنة حسب النوع.	٦٠٠	٤٦٠	٣٠٠	1360
٣.	نظام التربية المستخدم.	نظام تربية مفتوح	نظام تربية مفتوح	نظام تربية مفتوح	

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٢-٣-٥ اسعار جديان وخراف التسمين في المنطقة

تبين نتائج التحليل في الجدول التالي ان اسعار الخراف بعمر شهرين حوالي ٤٠ ادينار وهو العمر الذي يتم شراء الخروف لغرض التسمين كما يشير الجدول الى ان سعر الخرف بعمر اربعة

شهور حوالي ١٦٠ دينار وهو السعر الخروف الذي دخل بعملية تسمين لمدة شهرين بينما سعر الخرف بعمر ستة شهور حوالي ٢٠٠ دينار وتشير الامكانيات الفنية للتسمين كما وردت في البند ٣-١-٣ بان اغضل عمر لدخول عملية التسمين هو شهرين وان افضل انتاجية للحم تكون بعمر ٦ شهور وهو العمر المثالي لنهاية عملية التسمين.

كما تبين النتائج ان اسعار الجديان بعمر شهرين حوالي ٨٥ دينار وهو العمر الذي يتم شراء الجدي لغرض التسمين كما يشير الجدول الى ان سعر الجدي بعمر اربعة شهور حوالي ١٣٥ دينار وهو السعر الجدي الذي دخل بعملية تسمين لمدة شهرين بينما سعر الجدي بعمر ستة شهور حوالي ١٥٥ دينار .

جدول (١٤) اسعار بيع الاغنام والمواليد في القرى المستهدفة

التسلسل	البيان	عمر ٢ ش	عمر ٤ ش	عمر ٦ ش
١.	سعر بيع مواليد الاغنام داخل القرية	١٤٠	١٦٠	٢٠٠
٢.	سعر بيع مواليد الاغنام الى خارج القرية	١٤٠	١٦٠	٢٠٠
٣.	سعر البيع مواليد الماعز داخل القرية	٨٥	١٣٥	١٥٥
٤.	سعر بيع مواليد الماعز الى خارج القرية	٨٥	١٣٥	١٥٥

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٢-٤ دراسة سوق البرسيم

٢-٤-١ الطاقة الانتاجية للبرسيم

يعمر البرسيم حوالي ٥-٦ سنوات في الارض وينتج الدونم الواحد حوالي (٥) حشات في السنة الاولى وكل حشة تنتج حوالي (٣٠) بالة بوزن (١٥) كغم لكل بالة و (٧) حشات في السنة الثانية وكل حشة تنتج حوالي (٣٥) بالة بوزن (١٥) كغم لكل بالة و (١٠) حشات لكل من السنة الثالثة والرابعة والخامسة وكل حشة تنتج حوالي (٤٠) بالة بوزن (١٥) كغم لكل بالة. ويقدر المعدل السنوي لانتاج الدونم حوالي ٣٢٠ بالة وبوزن اجمالي يقدر بحوالي ٤.٨ طن برسيم جاف. ويباع البرسيم بسعر ٥ دنانير للباله الواحدة وبمعدل ٣٣٠ دينار للطن من البرسيم الجاف ويقدر ايراد الدونم الواحد من البرسيم حوالي ١٥٩٥ دينار سنويا.

٢-٤-٢ انتاج المنطقة من البرسيم

تبين من خلال المصادر الثانوية ان اجمالي المساحات المزروعة بالبرسيم في لواء الشونة حوالي ٢٥٠ دونم وهي مساحات تزرع لمزارع خاصة بتربية الابقار. وهذا يشير الى عدم وجود مشاكل تسويقية لانتاج البرسيم في المنطقة وقد تكون عدم كفاية مياه الري من السلطة احد اسباب عدم وجود هذه الزراعة.

٢-٤-٣ الطلب على البرسيم في منطقة المشروع

يستخدم البرسيم في منطقة المشروع من قبل مربي الابقار ولا يستخدم البرسيم من قبل العائلات التي تمارس أنشطة التسمين في تغذية الخراف والجديان المسمنة وتكتفي برعي هذه الخراف

على بقايا الخضراوات والشعير والنخالة. حيث تتميز بواقى الخضروات بانخفاض نسبة البروتين وان ادخال البرسيم في العليقة سيؤدي الى ارتفاع نسبة التحويل الغذائي في الخراف والجديان المسمنة. كما تعتبر مزارع الابقار في اللواء قناة مهمة مهمة لتسويق البرسيم حيث يوجد في القرى الثلاث حوالي ٧٥ راس من البقر.

الفصل الثالث

التكاليف والايادات لمشروع التسمين

٣- التكاليف والإيرادات لمشروع التسمين

يقوم مشروع التسمين على على تربية تربية الخراف او الجديان بغرض التسمين وبيعها حيث سيتم زراعة البرسيم لتوفير الاعلاف للمشروع وبيع الناتج المتبقي في للمربين في منطقة المشروع. وسيتم من خلال الدراسة التوصل الى اي من الخيارات سيتم اعتمادها سواء في تربية الخرفان او الجديان وفقا لمعايير الجدوى

٣-١ مشروع تسمين الخرفان

يقوم المشروع بزراعة (٢٥) دونم البرسيم وتربية (٦٠) من الخراف لاغراض التسمين وبيعها بهدف تحقيق دخول اضافية للاسر المستفيدة من المشروع وسيتم تناول كل منم التكاليف الراسمالية والتشغيلية والإيرادات المتوقعة من المشروع

٣-١-١ التكاليف الراسمالية لنشاط زراعة البرسيم

قدرت التكاليف الراسمالية لنشاط زراعة البرسيم حوالي (٢٨٧٠١) دينار حيث شملت التكاليف الراسمالية البنود التالية:

- أ. **بركة ماء:** حيث يحتاج النشاط الى بركة ماء حيث يتم تعبئتها خلال مراحل تزويد المياه للمشروع ومن ثم استخدام هذه المياه في عمليات الري عند الحاجة و قدر حج البركة حوالي ٢٠٠٠ م^٣ وتقدر كلفتها بحوالي (١٥٠٠) دينار حيث يحتاج المشروع الى تغيير الغطاء البلاستيكي للبركة كل (٥) سنوات.
- ب. **مضخة ري:** حيث يحتاج النشاط الى مضخة مياه لضخ المياه في شبكات الري وحسب الحاجة الحقلية لمشروع البرسيم وتقدر قدرة المضخة حوالي ٧.٥ حصان لانجاز عمليات الضخ المطلوبة وتقدر كلفتها حوالي (٧٥٠) دينار
- ج. **فلتر شبكي:** يحتاج النشاط الى فلتر شبكي للمحافظة على كفاءة عمل شبكة الري وتقدر كلفتة حوالي (٢٥٠) دينار
- د. **شبكة ري:** يحتاج النشاط الى شبكة لري تغطي (٢٥) دونم حيث سيتم الري باستخدام الرشاش المدفعي حيث يحتاج الدونم الى (٣) رشاشات مدفعية بالاضافة الى خطوط الري الرئيسية والفرعية ومحابس التحكم بتوزيع المياه على المساحة المزروعة وتقدر كلفة شبكة الري كاملة بحوالي (٨١٢٥) دينار والجدول التالي يبين احتياجات شبكة الري.

جدول (١٥) تكاليف شبكة الري لنشاط زراعة البرسيم

البند	الوحدة	لكل دونم	سعر الوحدة	اجمالي	مساحة	اجمالي
-------	--------	----------	------------	--------	-------	--------

القيمة للمشروع	مشروع البرسيم	القيمة للدونم				
1125	25	45	15	3	عدد	رشاش مدفعي
1500	25	60	15	4	عدد	مواسير طول ٨ م مع وصلات للدونم
3000	25	120	120	1	وحدة	خطوط ري رئيسية للدونم
2500	25	100	100	1	وحدة	محابس رئيسية وفرعية للدونم
8125						المجموع

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٥. **بذور برسيم معمر:** يعتبر البرسيم من النباتات المعمرة لذلك فهو يدخل في التكاليف الراسمالية حيث يتم تجديد الزراعة كل (٥) سنوات وتقدر حاجة الدونم من البذور حوالي (٨) كغم وبسعر (٧) دنانير لكل كيلو وتقدر كلفة النشاط من بذور البرسيم حوالي (١٤٠٠) دينار والجدول التالي يبين احتياجات النشاط من البذور.

جدول (١٦) تكاليف البذور لنشاط زراعة البرسيم

القيمة او الكمية	البند
8	كمية بذور البرسيم للدونم
7	سعر البذور دينار /كغم
56	اجمالي قيمة البذور دينار/دونم
25	مساحة زراعة المشروع
1400	اجمالي قيمة البذور دينار للمشروع

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٦. **وراس المال العامل:** وهو السيولة النقدية التي يحتاجها نشاط زراعة البرسيم لتغطية التكاليف الانتاجية الى الفترة التي يستطيع تحقيق العوائد المالية وقد راس المال العامل بحوالي (١٦٦٧٦) دينار والجدول التالي يبين التكاليف التأسيسية التي يحتاجها نشاط زراعة البرسيم.

جدول (١٧) التكاليف الراسمالية لنشاط زراعة البرسيم

البند	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
بركة ٣.٥*٢٥*٢٥ مع غطاء بلاستيكي	1500					500				500		
مضخة ري ٧.٥ حصان	750											
فلتر شبكي	250											
شبكة ري	8125											
بذور برسيم	1400							1400				
راس المال العامل	16676.63											
.												
المجموع	28701.63	0	0	0	0	500	0	1400	0	500	0	0

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٣-١-٢ التكاليف التشغيلية لنشاط زراعة البرسيم

تشمل بنود التكاليف التشغيلية لنشاط زراعة البرسيم كل من الحراثة والبذور والاشتال وتجهيز البالات والدراسة والأسمدة الكيماوية ومياه الري. وقد افترضت الخطة التعامل بأسعار السوق في الحصول على هذه البنود من قبل الأسر المستفيدة، وقام الفريق بجمع أسعار السوق السائدة في منطقة المشروع لبنود تكاليف الخطة المقترحة للإنتاج النباتي كما هو موضح في فرضيات الدراسة. وفيما يلي أهم بنود الخطة المقترحة:

أ- تكاليف الحراثة لنشاط زراعة البرسيم

قدر إجمالي تكلفة الحراثة لنشاط زراعة البرسيم حوالي (٧٢٥) دينار للسنة حيث تشمل هذه التكلفة كل من حراثة السكك والدسك والتنعيم حيث يقوم المشروع بهذه العمليات قبل الزراعة وبالتالي فإنه يقوم بها مرة واحدة كل خمس سنوات. والجدول التالي يبين تكلفة الحراثة لنشاط زراعة البرسيم

جدول (١٨) تكاليف الحراثة لنشاط زراعة البرسيم

القيمة او الكمية	البند
1	حراثة سكة
10	سعر حراثة سكة /دونم
1	حراثة صاج
9	سعر حراثة صاج /دونم
1	حراثة دسك
6	سعر حراثة دسك /دونم
1	حراثة تنعيم (فرامة)
4	سعر حراثة تنعيم (فرامة) /دونم
29	اجمالي قيمة الحراثة دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
725	اجمالي قيمة الحراثة دينار /المشروع

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ب- تكاليف تجهيز الارض لنشاط زراعة البرسيم

قدر إجمالي تكلفة تجهيز الارض لنشاط زراعة البرسيم حوالي (٣٩٠) دينار للسنة حيث تشمل هذه التكلفة كل من تجهيز الاحواض وفرد شبكة الري ونثر الزبل البلدي حيث يقوم المشروع بهذه العمليات قبل الزراعة وبالتالي فإنه يقوم بها مرة واحدة كل خمس سنوات. والجدول التالي يبين تكلفة تجهيز الارض لنشاط زراعة البرسيم

جدول (١٩) تكاليف تجهيز الارض لنشاط زراعة البرسيم

البند	القيمة او الكمية
تجهيز احواض /دينار	250
فرد شبكة	70
نثر زبل بلدي	70
اجمالي قيمة تجهيز الارض دينار /المشروع	390

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ج- تكاليف تجهيز البالات لنشاط زراعة البرسيم

يحتاج محصول البرسيم الى تجهيزه على شكل بالات، وذلك لتسهيل عمليات التسويق وتوفيره خلال اوقات مختلفة من السنة وافترضت الدراسة الأسعار السائدة في السوق لتقدير تكلفة تجهيز بالات البرسيم، وتبلغ ٠.٧٥ دينار لكل بالة، ويقدر وزن البالبة بين ١٢-١٥ كغم وتختلف انتاجية الدونم من البالبات حسب عمر المشروع وكذلك عدد الحشات خلال العام وقدرت تكلفة السنة الاولى بحوالي (٢٨٠١٣) دينار بينما تكلفة السنة الخامسة حوالي (٧٥٠٠) دينار والجدول التالي يبين تكاليف قص وتجهيز البالبات لنشاط زراعة البرسيم.

جدول (٢٠) تكاليف تجهيز البالبات لنشاط زراعة البرسيم

نوع المحصول	السنة										
	٠	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠
عدد الحشات		٥	٧	١٠	١٠	١٠	١٠	٧	١٠	١٠	١٠
عدد البالبات في كل حشة		٣٠	٣٥	٤٠	٤٠	٤٠	٣٠	٣٥	٤٠	٤٠	٤٠
اجمالي عدد البالبات للدونم		١٥٠	٢٤٥	٤٠٠	٤٠٠	٤٠٠	١٥٠	٢٤٥	٤٠٠	٤٠٠	٤٠٠
المساحة المزروعة		٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥
اجمالي عدد البالبات للمشروع		٣٧٥٠	٦١٢٥	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	٣٧٥٠	٦١٢٥	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠
تكاليف قص وتجهيز البالبات		٢٨١٣	٤٥٩٤	٧٥٠٠	٧٥٠٠	٧٥٠٠	٢٨١٣	٤٥٩٤	٧٥٠٠	٧٥٠٠	٧٥٠٠

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

د- تكاليف الأسمدة الطبيعية الكيماوية لنشاط زراعة البرسيم

يقوم نشاط زراعة البرسيم على استخدام الأسمدة الطبيعية والكيماوية لزيادة إنتاجية ارض المشروع، واستخدمت الخطة الأسعار السائدة في السوق المحلي في تقدير هذه التكاليف حيث قدر سعر السماد الطبيعي بحوالي (٣٠) دينار للطن الواحد. والسماد التثائي داب حوالي (٥٠٠) دينار للطن والسماد الثلاثي ميكافوز حوالي (٦٠٠) دينار للطن وسماد اليوريا حوالي (٥٠٠) دينار للطن وسماد الامونياك حوالي (٣٥٠) دينار. حيث يتم استخدام الزبل الطبيعي قبل الزراعة اي مرة واحدة

كل خمس سنوات بينما السماد الثنائي مرة واحدة كل سنة بينما يستخدم سماد ميكافوز واليوريا والامونياك بعد كل حشة والجدول التالي يبين احتياجات الدونم من هذه الاسمدة.

جدول (٢١) تكاليف الاسمدة لنشاط زراعة البرسيم

القيمة او الكمية	البند
1.25	الاسمدة العضوية طن/دونم
30	سعر الزبل البلدي دينار /طن
37.5	قيمة الزبل البلدي دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
937.5	اجمالي قيمة الزبل البلدي دينار /المشروع
0.01	سماد داب طن/دونم
500	سعر سماد داب دينار /طن
5	قيمة سماد داب دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
125	اجمالي قيمة سماد داب دينار /المشروع
0.01	سماد ميكافوز طن/دونم
600	سعر سماد ميكافوز دينار /طن
6	قيمة سماد ميكافوز دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
150	اجمالي قيمة سماد ميكافوز دينار /المشروع
0.01	سماد امونياك طن/دونم
350	سعر سماد امونياك دينار /طن
3.5	قيمة سماد امونياك دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
87.5	اجمالي قيمة سماد امونياك دينار /المشروع /حشة
0.01	سماد يوريا طن/دونم
500	سعر سماد يوريا دينار /طن
5	قيمة سماد يوريا دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
125	اجمالي قيمة سماد يوريا دينار /المشروع /حشة

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

وقدرت حاجة نشاط زراعة البرسيم لمختلف انواع الاسمدة الكيماوية حوالي ١٢١٣ دينار في سنة التأسيس وتشمل الزبل الطبيعي والسماد الثنائي بينما قدرت كلفة الاسمدة في السنة الاولى حوالي (١٢١٣) دينار بينما قدرت كلفة السنة الخامسة حوالي (٢٢٧٥) دينار وهذا الاختلاف نظرا لارتباط الاسمدة بعدد الحشات لمحصول البرسيم والجدول التالي يبين كلفة احتياجات نشاط البرسيم من الاسمدة.

جدول (٢٢) تكاليف الاسمدة لنشاط زراعة البرسيم خلال عمر المشروع

السنة											نوع المحصول
١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	٠	
١٠	١٠	١٠	٧	٥	١٠	١٠	١٠	٧	٥		عدد الحشرات
				٩٣٧.٥						٩٣٧.٥	زبل بلدي
				١٢٥						١٢٥	سماد داب
١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	سماد ميكافوز
٨٧٥	٨٧٥	٨٧٥	٦١٢.٥	٤٣٧.٥	٨٧٥	٨٧٥	٨٧٥	٦١٢.٥	٤٣٧.٥		سماد امونياك
١٢٥٠	١٢٥٠	١٢٥٠	٨٧٥	٦٢٥	١٢٥٠	١٢٥٠	١٢٥٠	٨٧٥	٦٢٥		سماد يوريا
٢٢٧٥	٢٢٧٥	٢٢٧٥	١٦٣٧.٥	٢٢٧٥	٢٢٧٥	٢٢٧٥	٢٢٧٥	١٦٣٧.٥	١٢١٢.٥	١٢١٢.٥	تكاليف السماد

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ه- تكاليف المبيدات لنشاط زراعة البرسيم.

يحتاج نشاط البرسيم الى استخدام المبيدات الكيماوية لمقاومة الحشرات والامراض الفطرية وتم استخدام الاسعار السائدة في السوق المحلي للمبيدات وحيث قدر سعر اللتر الواحد من المبيدات الحشرية حوالي (١٢) دينار وبكلفة سنوية حوالي (٤٤٠) دينار بينما سعر اللتر من المبيدات الفطرية حوالي (١٨) دينار وبكلفة سنوية حوالي (٢٨٠) دينار. وقدرت حاجة النشاط السنوية من المبيدات وتكلفة رشها حوالي (٧٢٠) دينار والجدول التالي يبين تكاليف المبيدات والرش خلال عمر المشروع.

جدول (٢٣) تكاليف المبيدات لنشاط زراعة البرسيم

القيمة او الكمية	البند
0.2	المبيدات الحشرية لثرونم
12	سعر المبيدات الحشرية دينار /طن
2.4	قيمة المبيدات الحشرية دينار /دونم
2	اجور تتك رش دينار /دونم
4.4	اجمالي قيمة رش المبيدات الحشرية دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
110	اجمالي قيمة رش المبيدات الحشرية دينار /المشروع لرشة
4	عدد رشات المبيد الحشري رشة /سنة
440	اجمالي قيمة رش المبيدات الحشرية دينار /المشروع /سنة
0.2	المبيدات الفطرية لثرونم
18	سعر المبيدات الفطرية دينار /طن
3.6	قيمة المبيدات الفطرية دينار /دونم
2	اجور تتك رش دينار /دونم
5.6	اجمالي قيمة رش المبيدات الفطرية دينار /دونم
25	مساحة زراعة البرسيم
140	اجمالي قيمة رش المبيدات الفطرية دينار /المشروع لرشة
2	عدد رشات المبيد الفطري رشة /سنة
280	اجمالي قيمة رش المبيدات الفطرية دينار /المشروع /سنة
720	اجمالي تكلفة رش المبيدات دينار /المشروع /سنة

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

و- تكاليف مياه الري لنشاط زراعة البرسيم

افترضت الدراسة استخدام اسعار وزارة المياه والري (سلطة وادي الاردن) للكميات المخصصة التي توزعها السلطة على الوحدات الزراعية وبسعر (٠.٠٧) دينار للمتر المكعب واسعار السوق للكميات الاضافية التي يحتاجها نشاط زراعة البرسيم وبسعر (٠.٤٠) دينار للمتر المكعب. حيث تبين ان الدراسة ان مخصصات المياه التي توفرها السلطة للوحدات الزراعية لا تكفي لسد احتياجات المحصول من مياه الري. وتختلف عدد الريات حسب فصول السنة حيث تقل في فترات الشتاء وتزداد عدد الريات في فصل الصيف وقدرت تكلفة مياه الري السنوية حوالي (٣٤٤) دينار، وبين الجدول التالي احتياجات المحاصيل المختلفة لمياه الري وتكلفتها.

جدول رقم (٢٤) الاحتياجات والتكاليف السنوية من مياه الري لنشاط زراعة البرسيم

الاحتياجات السنوية	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الشهر
عدد الريات	3	5	7	10	10	10	10	7	5	3	3	3	عدد الريات
الاستهلاك الشهري من مياه الري	75	125	175	250	250	250	250	175	125	75	75	75	الاستهلاك الشهري من مياه الري
كميات المياه المتوفرة من السلطة	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	كميات المياه المتوفرة من السلطة
كميات المياه من الابار	0	5	55	130	130	130	130	55	5	0	0	0	كميات المياه من الابار
قيمة مياه السلطة	5.25	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	8.4	5.25	5.25	5.25	قيمة مياه السلطة
قيمة مياه الابار	0	2	22	52	52	52	52	22	2	0	0	0	قيمة مياه الابار
اجمالي قيمة المياه	5.25	10.4	30.4	60.4	60.4	60.4	60.4	30.4	10.4	5.25	5.25	5.25	اجمالي قيمة المياه

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ز- تكاليف العمالة لنشاط زراعة البرسيم

قدرت الدراسة حاجة نشاط زراعة البرسيم الى عامل واحد دائم وباجرة شهرية تقدر بحوالي (٢٠٠) دينار وكذلك تحتاج عمليات حش البرسيم الى (٨) عمال موسمين ولفترة ثلاثة ايام لكل حشة وقدرت تكلفة الحشة الواحدة من البرسيم حوالي (٢٥٠) دينار. والجدول التالي يبين تكاليف الحشة.

جدول (٢٥) تكاليف العمالة لنشاط زراعة البرسيم

القيمة او الكمية	البند
1	عدد العمال لكل حشة /دونم
10	اجرة العامل لكل يوم عمل
10	تكاليف الحشة الواحدة للدونم
25	مساحة البرسيم
250	تكاليف الحشة الواحدة للمشروع

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ي- تكاليف ايجار الاراض لنشاط زراعة البرسيم

قدرت الدراسة حاجة نشاط زراعة البرسيم ايجار الاراضي حسب الاسعار السائدة في السوق المحلي حيث يبلغ قيمة ايجار الدونم حوالي (٨٥) دينار وقدرت كلفة ايجار اراضي نشاط زراعة البرسيم حوالي (٢٥٥٠) دينار سنويا.

٣-١-٣ ايرادات نشاط زراعة البرسيم

قامت الدراسة بالاعتماد على اسعار السوق المحلية لبالات البرسيم حيث يبلغ سعر الباله وزن (١٢)- (١٥) كغم حوالي (٥) دينار وقدر اجمالي الايرادات في السنة الاولى حوالي (١٨٧٥٠) دينار بينما قدرت الدراسة الايرادات في السنة الخامسة حوالي (٥٠٠٠٠) دينار والجدول التالي يبين قيمة انتاج البرسيم خلال عمر المشروع.

جدول (٢٦) ايرادات نشاط زراعة البرسيم

السنة											نوع المحصول
١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	٠	
١٠	١٠	١٠	٧	٥	١٠	١٠	١٠	٧	٥		عدد الحشات
٤٠	٤٠	٤٠	٣٥	٣٠	٤٠	٤٠	٤٠	٣٥	٣٠		عدد البالات في كل حشة
٤٠٠	٤٠٠	٤٠٠	٢٤٥	١٥٠	٤٠٠	٤٠٠	٤٠٠	٢٤٥	١٥٠		اجمالي عدد البالات للدونم
٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥		المساحة المزروعة
١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	٦١٢٥	٣٧٥٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	٦١٢٥	٣٧٥٠		اجمالي عدد البالات للمشروع
٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٣٠٦٢٥	١٨٧٥٠	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٣٠٦٢٥	١٨٧٥٠		قيمة الانتاج من بالات البرسيم

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٣-٢ نشاط تسمين الخراف

٣-٢-١ التكاليف الراسمالية لنشاط تسمين الخراف

قدرت التكاليف الراسمالية لنشاط تسمين الخراف حوالي (١٤٩١٠) دينار حيث شملت التكاليف الراسمالية البنود التالية:

- أ. الحضائر:** حيث يحتاج النشاط الى حضائر لتربية الخراف بهدف التسمين وبمساحة ١٨٠ م^٢ وقدرت كلفة هذه الحضائر حوالي (١٦٧٩) دينار.
- ب. مستودع اعلاف:** حيث يحتاج النشاط الى مستودع لتخزين الاعلاف بمساحة (٢٠) م^٢ وقدرت كلفة المستودع حوالي (٧١٦) دينار.
- ج. غرفة عامل:** يحتاج النشاط الى غرفة للعامل بمساحة (١٠) م^٢ وقدرت كلفة هذه الغرفة حوالي (٣٩٠) دينار.
- د. معالف:** يحتاج النشاط الى معالف معدنية لتغذية الخراف عدد (٤) وبكلفة (٣٥) للمعلف الواحد وقدرت كلفة المعالف حوالي (١٤٠) دينار.
- هـ. مشارب:** يحتاج النشاط الى مشارب لتقديم المياه للخراف وقدر عدد حوالي (٢) وبسعر (٣٠) دينار للمعلف الواحد وقدر اجمالي تكلفة المشارب حوالي (٦٠) دينار.

- و. **خزانات مياه:** يحتاج النشاط الى خزانات مياه لتوفير المياه للخراف وقدر عدد حوالي (٢) وبسعر (١٣٥) دينار للخزان الواحد وقدر اجمالي تكلفة الخزانات حوالي (١٧٠) دينار.
- ز. **راس المال العامل:** وهو السيولة النقدية التي يحتاجها نشاط تسمين الخراف لتغطية التكاليف الانتاجية الى الفترة التي يستطيع تحقيق العوائد المالية وقدر راس المال العامل بحوالي (١١٦٥٥) دينار والجدول التالي يبين التكاليف التأسيسية التي يحتاجها نشاط تسمين الخراف.

جدول (٢٧) التكاليف الراسمالية لنشاط تسمين الخراف

البند	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
حضانة (٢م ١٨٠)	1679											
مستودع اعلاف (٢م ٢٠)	716											
غرفة عامل (٢م ١٠)	390											
معالف	140											
مشارب	60											
خزانات مياه	270											
راس المال العامل	١١٦٥٥											
المجموع	١٤٩١٠	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٣-٢-٢ التكاليف التشغيلية لنشاط تسمين الخراف

تشمل بنود التكاليف التشغيلية لنشاط تسمين الخراف كل من الخراف والاعلاف المركزة والعليقة المائلة والبرسيم والمياه والعلاجات البيطرية والعمالة. وقد افترضت الخطة التعامل بأسعار السوق في الحصول على هذه البنود من قبل الأسر المستفيدة، وقام الفريق بجمع أسعار السوق السائدة في منطقة المشروع لبنود تكاليف نشاط تسمين الخراف كما هو موضح في فرضيات الدراسة.

جدول (٢٨) اسعار خراف التسمين لنشاط تسمين الخراف

البند	القيمة او الكمية
سعر الخروف عمر ٢ شهر	140
سعر الخروف عمر ٤ شهر	160
سعر الخروف عمر ٦ شهر	200

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

أ- تكاليف رؤوس خراف التسمين

افترضت الدراسة ان النشاط سيقوم بتربية (٦٠) راس من الخرفان لغايات التسمين حيث سينك شرؤها بعمر شهرين وبيعها بعمر ستة شهور ويقدر سعر الخروف الواحد حسب السوق المحلي في منطقة المشروع حوالي (١٤٠) دينار وتفترض الدراسة ان النشاط سيقوم بتربية (٣)

دورات تسمين خلال السنة وباء عليه تقدر الكلفة السنوية لخراف التسمين حوالي (٢٥٢٠٠) دينار.
والجدول التالي يبين تكلفة خراف التسمين لنشاط تسمين الخراف.

جدول (٢٩) تكاليف خراف التسمين لنشاط تسمين الخراف

البند	القيمة او الكمية
عدد الخراف خلال دورة التسمين	60
سعر شراء خروف التسمين /دينار	140
قيمة الخراف الداخلة للتسمين خلال الدورة /دينار	8400
عدد دورات التسمين في السنة	3
قيمة الخراف الداخلة للتسمين خلال السنة /دينار	25200

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ب- تكاليف استهلاك العلف المركز

افتترضت الدراسة ان استهلاك الراس الواحد حوالي (٠.٧٥) كغم من العلف المركز يوميا
ويبلغ سعر طن العلف المركز حوالي (٢٧٠) دينار في السوق المحلي وتقدر تكلفة احتياجات نشاط
التسمين خلال السنة حوالي (٣٢٨١) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة العلف المركز لنشاط تسمين
الخراف.

جدول (٣٠) تكاليف العلف المركز لنشاط تسمين الخراف

البند	القيمة او الكمية
الاستهلاك من العلف المركز لكل يوم /كغم	0.75
سعر العلف المركز دينار /كغم	0.27
قيمة العلف المركز لكل راس دينار/يوم	0.2025
عدد ايام التسمين	90
الكمية المستهلكة خلال فترة التسمين /راس	67.5
قيمة العلف المركز لكل راس خلال فترة التسمين /دينار	18.225
عدد الخراف المسمنة	60
اجمالي الاستهلاك خلال فترة التسمين /كغم	4050
قيمة العلف المركز للمشروع خلال دورة التسمين /دينار	1093.5
عدد دورات التسمين في السنة	3
قيمة العلف المركز للمشروع خلال السنة /دينار	3280.5

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ج- تكاليف استهلاك العليقة المائلة

افتترضت الدراسة ان استهلاك الراس الواحد حوالي (٠.٢٥) كغم من العليقة المائلة يوميا
ويبلغ سعر الطن حوالي (٢٤٠) دينار في السوق المحلي وتقدر تكلفة احتياجات نشاط التسمين خلال
السنة حوالي (٩٧٢) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة العليقة المائلة لنشاط تسمين الخراف.

جدول (٣١) تكاليف العليقة المائلة لنشاط تسمين الخراف

القيمة او الكمية	البند
0.25	الاستهلاك العليقة المألثة لكل يوم /كغم
0.24	سعر العليقة المألثة دينار /كغم
0.06	قيمة العليقة المألثة لكل راس دينار/يوم
90	عدد ايام التسمين
22.5	الكمية المستهلكة خلال فترة التسمين /راس
5.4	قيمة العليقة المألثة لكل راس خلال فترة التسمين /دينار
60	عدد الخراف المسمنة
1350	اجمالي الاستهلاك خلال فترة التسمين /كغم
324	قيمة العليقة المألثة للمشروع خلال دورة التسمين /دينار
3	عدد دورات التسمين في السنة
972	قيمة العليقة المألثة للمشروع خلال السنة /دينار

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

د- تكاليف استهلاك البرسيم

افترضت الدراسة ان استهلاك الراس الواحد حوالي (٠.١٨) كغم من البرسيم يوميا ويبلغ سعر الطن حوالي (٣٥٠) دينار في السوق المحلي وتقدر تكلفة احتياجات نشاط التسمين خلال السنة حوالي (١٠٢١) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة البرسيم لنشاط تسمين الخراف.

جدول (٣٢) تكاليف البرسيم لنشاط تسمين الخراف

القيمة او الكمية	البند
0.18	الاستهلاك من البرسيم الجاف لكل يوم /كغم
0.35	سعر البرسيم الجاف دينار /كغم
0.063	قيمة البرسيم الجاف لكل راس دينار/يوم
90	عدد ايام التسمين
16.2	الكمية المستهلكة خلال فترة التسمين /راس
5.67	قيمة البرسيم الجاف لكل راس خلال فترة التسمين /دينار
60	عدد الخراف المسمنة
972	اجمالي الاستهلاك خلال فترة التسمين /كغم
340.2	قيمة البرسيم الجاف للمشروع خلال دورة التسمين /دينار
3	عدد دورات التسمين في السنة
1020.6	قيمة البرسيم للمشروع خلال السنة /دينار

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

هـ- تكاليف استهلاك المياه

افترضت الدراسة ان استهلاك الراس الواحد حوالي (٠.٠٠٦) م^٣ من المياه يوميا ويبلغ سعر المتر المكعب حوالي (٣) دينار في السوق المحلي وتقدر تكلفة احتياجات نشاط التسمين خلال السنة حوالي (٣٩) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة المياه لنشاط تسمين الخراف.

جدول (٣٣) تكاليف استهلاك المياه لنشاط تسمين الخراف

البند	القيمة او الكمية
الاستهلاك من المياه لكل يوم /م ³	0.006
سعر م ³ من المياه دينار /كغم	0.4
قيمة المياه لكل راس دينار/يوم	0.0024
عدد ايام التسمين	90
الكمية المستهلكة خلال فترة التسمين /راس	0.54
قيمة المياه لكل راس خلال فترة التسمين /دينار	0.216
عدد الخراف المسمنة	60
اجمالي الاستهلاك خلال فترة التسمين /كغم	32.4
قيمة المياه للمشروع خلال دورة التسمين /دينار	12.96
عدد دورات التسمين في السنة	3
قيمة المياه للمشروع خلال السنة /دينار	38.88

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

و- تكاليف العلاجات واللقاحات البيطرية

افتترضت الدراسة ان تكلفة الراس الواحد من اللقاحات والعلاجات البيطرية حوالي (٤) دنانير وتقدر تكلفة احتياجات نشاط التسمين خلال السنة حوالي (٧٢٠) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة اللقاحات والعلاجات البيطرية لنشاط تسمين الخراف.

جدول (٣٤) تكاليف العلاجات واللقاحات البيطرية لنشاط تسمين الخراف

البند	القيمة او الكمية
تكلفة الراس من العلاجات واللقاحات البيطرية خلال فترة التسمين /دينار	4
عدد الخراف المسمنة	60
قيمة العلاجات واللقاحات البيطرية للمشروع خلال دورة التسمين /دينار	240
عدد دورات التسمين في السنة	3
قيمة العلاجات واللقاحات البيطرية للمشروع خلال السنة /دينار	720

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ز- تكاليف العمالة

افتترضت الدراسة ان النشاط بحاجة الى (٢٧٠) يوم عمل ويقدر سعر يوم العمل في السوق المحلي حوالي (١٢) دينار وتقدر تكلفة احتياجات نشاط التسمين خلال السنة حوالي (٣٢٤٠) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة العمل لنشاط تسمين الخراف.

جدول (٣٥) تكاليف العمالة لنشاط تسمين الخراف

البند	القيمة او الكمية
تكلفة العمالة دينار/يوم	12
عدد ايام العمل	270

٣-٢-٣ ايرادات نشاط تسمين الخراف

قامت الدراسة بالاعتماد على اسعار السوق المحلية لمنتجات النشاط حيث يوجد منتجين للنشاط هما الخراف المسمنة والزبل وقدرت ايرادات الخراف المسمنة حوالي (٣٤٢٠٠) دينار سنويا وايرادات التسميم حوالي (٩٧) دينار سنويا.

أ. **الخراف المسمنة:** قدر عدد الخراف المسمنة خلال الدورة حوالي (٦٠) راس وان الخراف الناتجة للبيع حوالي (٥٧) راس نتيجة احتساب نسبة النفوق الطبيعية وعليه يقدر اجمالي ايراد الخراف المسمنة خلال السنة حوالي ((٣٤٢٠٠) دينار والجدول التالي يبين ايراد الخراف المسمنة.

جدول (٣٦) ايرادات الخراف المسمنة لنشاط تسمين الخراف

البند	القيمة او الكمية
سعر الخروف المسمن	200
عدد الخراف المسمنة	60
عدد الخراف النافقة (نسبة النفوق ٥%)	3
عدد الخراف المسمنة للبيع	57
قيمة بيع الخراف المسمنة	11400
عدد دورات التسمين في السنة	3
قيمة بيع الخراف المسمنة خلال السنة	34200

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ب. **الزبل البلدي:** يقدر انتاج الراس الواحد من الزبل البلدي حوالي (١٢٠) غم وانتاج القطيع خلال دورة التسمين حوالي (١.٠٨) طن وقدر سعر طن الزبل البلدي حسب السوق المحلي حوالي (٣٠) دينار وعليه يقدر اجمالي قيمة ايرادات الزبل البلدي حوالي (٩٧) دينار. والجدول التالي يبين قيمة انتاج الزبل البلدي خلال عمر المشروع.

جدول (٣٧) ايرادات الزبل البلدي لنشاط تسمين الخراف

البند	القيمة او الكمية
انتاج الزبل لكل يوم (٦٠ خروف) /كغم	0.012
عدد ايام التسمين في الدورة	90
انتاج الزبل في الدورة /كغم	1.08
سعر الزبل دينار /طن	30
قيمة انتاج الزبل في الدورة /دينار	32.4
عدد دورات التسمين في السنة	3
قيمة الزبل في السنة	97.2

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٣-٣ نشاط تسمين الجديان

٣-٣-١ التكاليف الراسمالية لنشاط تسمين الجديان

وهي نفس التكاليف لنشاط تسمين الخراف وقدر اجمالي التكاليف الراسمالية حوالي (١٤٩٠) دينار

جدول (٣٨) التكاليف الراسمالية لنشاط تسمين الجديان

البند	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
حضانر (١٨٠ م٢)	1679											
مستودع اعلاف (٢٠ م٢)	716											
غرفة عامل (١٠ م٢)	390											
معالف	140											
مشارب	60											
خزانات مياه	270											
راس المال العامل	11704.96											
المجموع	14959.96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٣-٣-٢ التكاليف التشغيلية لنشاط تسمين الخراف

تشمل بنود التكاليف التشغيلية لنشاط تسمين الجديان كل من الجديان والاعلاف المركزة والعليقة المألثة والبرسيم والمياه والعلاجات البيطرية والعمالة. وقد افترضت الخطة التعامل بأسعار السوق في الحصول على هذه البنود من قبل الأسر المستفيدة، وقام الفريق بجمع أسعار السوق السائدة في منطقة المشروع لبنود تكاليف نشاط تسمين الجديان كما هو موضح في فرضيات الدراسة.

جدول (٣٩) اسعار الجديان لنشاط تسمين الجديان

البند	القيمة او الكمية
سعر الجدي عمر ٢ شهر	85
سعر الجدي عمر ٤ شهر	140
سعر الجدي عمر ٦ شهر	160

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

أ- تكاليف رؤوس جديان التسمين

افترضت الدراسة ان النشاط يجب ان يساوي او يكاد ان يساوي في كلفته نشاط تسمين الخراف وبناء على ذلك افترضت الدراسة ان النشاط سيقوم بتربية (٨٠) راس من الجديان لغايات التسمين حيث سينك شروها بعمر شهرين وبيعها بعمر ستة شهور ويقدر سعر الجدي الواحد حسب السوق المحلي في منطقة المشروع حوالي (٨٥) دينار وتقترض الدراسة ان النشاط سيقوم بتربية

(٣) دورات تسمين خلال السنة وبناء عليه تقدر الكلفة السنوية لجديان التسمين حوالي (٢٠٤٠٠) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة خراف التسمين لنشاط تسمين الجديان.

جدول (٤٠) تكاليف جديان التسمين لنشاط تسمين الجديان

القيمة او الكمية	البند
80	عدد الجديان خلال دورة التسمين
85	سعر شراء جدي التسمين /دينار
6800	قيمة الجديان الداخلة للتسمين خلال الدورة /دينار
3	عدد دورات التسمين في السنة
20400	قيمة الجديان الداخلة للتسمين خلال السنة /دينار

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ب- تكاليف استهلاك العلف المركز

افتترضت الدراسة ان استهلاك الراس الواحد حوالي (٠.٧٥) كغم من العلف المركز يوميا ويبلغ سعر طن العلف المركز حوالي (٢٧٠) دينار في السوق المحلي وتقدر تكلفة احتياجات نشاط التسمين خلال السنة حوالي (٥٨٣٢) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة العلف المركز لنشاط تسمين الجديان

جدول (٤١) تكاليف العلف المركز لنشاط تسمين الجديان

القيمة او الكمية	البند
0.75	الاستهلاك من العلف المركز لكل يوم /كغم
0.27	سعر العلف المركز دينار /كغم
0.2025	قيمة العلف المركز لكل راس دينار /يوم
120	عدد ايام التسمين
90	الكمية المستهلكة خلال فترة التسمين /راس
24.3	قيمة العلف المركز لكل راس خلال فترة التسمين /دينار
80	عدد الجديان المسمنة
7200	اجمالي الاستهلاك خلال فترة التسمين /كغم
1944	قيمة العلف المركز للمشروع خلال فترة التسمين /دينار
3	عدد دورات التسمين في السنة
5832	قيمة العلف المركز للمشروع خلال السنة /دينار

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ج- تكاليف استهلاك العليقة المألنة

افترضت الدراسة ان استهلاك الراس الواحد حوالي (٠.٢٥) كغم من العليقة المائنة يوميا
ويبلغ سعر الطن حوالي (٢٤٠) دينار في السوق المحلي وتقدر تكلفة احتياجات نشاط التسمين خلال
السنة حوالي (١٧٢٨) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة العليقة المائنة لنشاط تسمين الجديان.

جدول (٤٢) تكاليف العليقة المائنة لنشاط تسمين الجديان

القيمة او الكمية	البند
0.25	الاستهلاك العليقة المائنة لكل يوم /كغم
0.24	سعر العليقة المائنة دينار /كغم
0.06	قيمة العليقة المائنة لكل راس دينار/يوم
120	عدد ايام التسمين
30	الكمية المستهلكة خلال فترة التسمين /راس
7.2	قيمة العليقة المائنة لكل راس خلال فترة التسمين /دينار
80	عدد الجديان المسمنة
2400	اجمالي الاستهلاك خلال دورة التسمين /كغم
576	قيمة العليقة المائنة للمشروع خلال فترة التسمين /دينار
3	عدد دورات التسمين في السنة
1728	قيمة العليقة المائنة للمشروع خلال السنة /دينار

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

د- تكاليف استهلاك البرسيم

افترضت الدراسة ان استهلاك الراس الواحد حوالي (٠.١٨) كغم من البرسيم يوميا ويبلغ
سعر الطن حوالي (٣٥٠) دينار في السوق المحلي وتقدر تكلفة احتياجات نشاط التسمين خلال السنة
حوالي (١٨١٤) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة البرسيم لنشاط تسمين الجديان.

جدول (٤٣) تكاليف البرسيم لنشاط تسمين الجديان

القيمة او الكمية	البند
0.18	الاستهلاك من البرسيم الجاف لكل يوم /كغم
0.35	سعر البرسيم الجاف دينار /كغم
0.063	قيمة البرسيم الجاف لكل راس دينار/يوم
120	عدد ايام التسمين
21.6	الكمية المستهلكة خلال فترة التسمين /راس
7.56	قيمة البرسيم الجاف لكل راس خلال فترة التسمين /دينار
80	عدد الجديان المسمنة
1728	اجمالي الاستهلاك خلال دورة التسمين /كغم
604.8	قيمة البرسيم الجاف للمشروع خلال فترة التسمين /دينار
3	عدد دورات التسمين في السنة
1814.4	قيمة البرسيم للمشروع خلال السنة /دينار

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ه- تكاليف استهلاك المياه

افترضت الدراسة ان استهلاك الراس الواحد حوالي (٠.٠٠٦) م^٣ من المياه يوميا ويبلغ سعر المتر المكعب حوالي (٣) دينار في السوق المحلي وتقدر تكلفة احتياجات نشاط التسمين خلال السنة حوالي (٦٩) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة المياه لنشاط تسمين الجديان.

جدول (٤٤) تكاليف المياه لنشاط تسمين الجديان

القيمة او الكمية	البند
0.006	الاستهلاك من المياه لكل يوم /كغم
0.4	سعر م ^٣ من المياه دينار /كغم
0.0024	قيمة المياه لكل راس دينار/يوم
120	عدد ايام التسمين
0.72	الكمية المستهلكة خلال فترة التسمين /راس
0.288	قيمة المياه لكل راس خلال فترة التسمين /دينار
80	عدد الجديان المسمنة
57.6	اجمالي الاستهلاك خلال فترة التسمين /كغم
23.04	قيمة المياه للمشروع خلال دورة التسمين /دينار
3	عدد دورات التسمين في السنة
69.12	قيمة المياه للمشروع خلال السنة /دينار

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

و- تكاليف العلاجات واللقاحات البيطرية

افترضت الدراسة ان تكلفة الراس الواحد من اللقاحات والعلاجات البيطرية حوالي (٤) دنانير وتقدر تكلفة احتياجات نشاط التسمين خلال السنة حوالي (٩٦٠) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة اللقاحات والعلاجات البيطرية لنشاط تسمين الجديان.

جدول (٤٥) تكاليف العلاجات واللقاحات البيطرية لنشاط تسمين الجديان

القيمة او الكمية	البند
4	تكلفة الراس من العلاجات واللقاحات البيطرية خلال فترة التسمين /دينار
80	عدد الجديان المسمنة
320	قيمة العلاجات واللقاحات البيطرية للمشروع خلال دورة التسمين /دينار
3	عدد دورات التسمين في السنة
960	قيمة العلاجات واللقاحات البيطرية للمشروع خلال السنة /دينار

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ز- تكاليف العمالة

افتترضت الدراسة ان النشاط بحاجة الى (٣٦٠) يوم عمل ويقدر سعر يوم العمل في السوق المحلي حوالي (١٢) دينار وتقدر تكلفة احتياجات نشاط التسمين خلال السنة حوالي (٤٣٢٠) دينار. والجدول التالي يبين تكلفة العمل لنشاط تسمين الجديان.

جدول (٤٦) تكاليف العمالة لنشاط تسمين الجديان

القيمة او الكمية	البند
12	تكلفة العمالة دينار/يوم
360	عدد ايام العمل
4320	تكلفة العمالة في المشروع

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٣-٣-٣ ايرادات نشاط تسمين الخراف

قامت الدراسة بالاعتماد على اسعار السوق المحلية لمنتجات النشاط حيث يوجد منتجين للنشاط هما الخراف المسمنة والزلبل وقدرت ايرادات الخراف المسمنة حوالي (٣٤٢٠٠) دينار سنويا وايرادات التسميم حوالي (٩٧) دينار سنويا.

أ. **الخراف المسمنة:** قدر عدد الخراف المسمنة خلال الدورة حوالي (٨٠) راس وان الخراف الناتجة للبيع حوالي (٧٦) راس نتيجة احتساب نسبة النفوق الطبيعية وعليه يقدر اجمالي ايراد الخراف المسمنة خلال السنة حوالي (٣٦٤٨٠) دينار والجدول التالي يبين ايراد الخراف المسمنة.

جدول (٤٧) ايرادات جديان التسمين لنشاط تسمين الجديان

القيمة او الكمية	البند
160	سعر الجدي المسمن
80	عدد الجديان المسمنة
4	عدد الجديان النافقة (نسبة النفوق ٥%)
76	عدد الجديان المسمنة للبيع
12160	قيمة بيع الجديان المسمنة
3	عدد دورات التسمين في السنة
36480	قيمة بيع الجديان المسمنة خلال السنة

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

ب. **الزلبل البلدي:** يقدر انتاج الراس الواحد من الزبل البلدي حوالي (١٢٠) غم وانتاج القطيع خلال دورة التسمين حوالي (١.٤) طن وقدر سعر طن الزبل البلدي حسب السوق المحلي حوالي (٣٠) دينار وعليه يقدر اجمالي قيمة ايرادات الزبل البلدي حوالي (١٣٠) دينار. والجدول التالي يبين قيمة انتاج الزبل البلدي خلال عمر المشروع.

جدول (٤٨) ايرادات الزبل لنشاط تسمين الجديان

القيمة أو الكمية	البند
0.012	انتاج الزبل لكل يوم /كغم
120	عدد ايام التسمين في الدورة
1.44	انتاج الزبل في الدورة /كغم
30	سعر الزبل دينار /طن
43.2	قيمة انتاج الزبل في الدورة /دينار
3	عدد دورات التسمين في السنة
129.6	قيمة الزبل في السنة

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

الفصل الرابع

التحليل المالي والاقتصادي لمشروع التسمين

٤- التحليل المالي والاقتصادي لمشروع التسمين

٤-١ مشروع تسمين الخراف

٤-١-١ التكاليف الرأسمالية لمشروع تسمين الخراف

يتكون المشروع من نشاطين وهما نشاط زراعة البرسيم ونشاط تسمين الخراف وقدر اجمالي التكاليف الرأسمالية لمشروع تسمين الخراف حوالي (١٥١٢٢) دينار كما بلغت التكاليف الاستثمارية لنشاط زراعة البرسيم حوالي (٢٩٢٧٦) دينار وقدرت اجمالي التكاليف الاستثمارية للمشروع حوالي (٤٤٣٩٨) دينار. والجدول التالي يبين التكاليف الاستثمارية للمشروع

جدول (٤٩) اجمالي التكاليف الاستثمارية خلال العمر الاقتصادي لمشروع الخرفان

البند	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
التكاليف الثابتة												
١- التكاليف الثابتة لتربية التسمين												
حضان (١٨٠ م٢)	1679.0											
مستودع اعلاف (٢٠ م٢)	716.0											
غرفة عامل (١٠ م٢)	390.0											
معالف	140.0											
مشارب	60.0											
خزانات مياه	270.0											
راس المال العامل	11570.7											
تكاليف غير منظورة	296.5											
المجموع	15122.2											
٢- التكاليف الثابتة لزراعة البرسيم												
بركة ٢٥*٢٥*٣.٥ مع غطاء بلاستيكي	1500.0					500				500		
مضخة ري ٧.٥ حصان	750.0											
فلتر شبكي	250.0											
شبكة ري	8125.0											
بذور برسيم	1400.0						1400					
راس المال العامل	16676.6											
تكاليف غير منظورة	574.0											
المجموع	29275.7					500	1400	500				
اجمالي التكاليف الثابتة	44397.8					500	1400	500				

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-١-٢ التكاليف التشغيلية لمشروع تسمين الخراف

يتكون المشروع من نشاطين وهما نشاط زراعة البرسيم ونشاط تسمين الخراف وقدر اجمالي التكاليف الانتاجية لمشروع تسمين الخراف حوالي (٣٦٤٤٨) دينار كما بلغت التكاليف الاستثمارية

لنشاط زراعة البرسيم في السنة الاولى حوالي (٢٣٠٤٨) دينار بينما وصلت في السنة الخامسة الى (٣٠٣٩٨) دينار وقدرت اجمالي التكاليف الانتاجية للمشروع في السنة الاولى حوالي (٥٩٤٩٥) دينار بينما وصلت في السنة الخامسة وهي اعلى تكاليف ممكنة خلال عمر المشروع الى (٦٦٨٤٥) دينار. والجدول التالي يبين التكاليف الاستثمارية للمشروع

جدول (٥٠) اجمالي التكاليف الانتاجية خلال العمر الاقتصادي لمشروع الخرفان

البند	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
١- التكاليف الانتاجية لتسمين الخراف												
خراف	0.0	25200.0	25200.0	25200.0	25200.0	25200.0	25200.0	25200.0	25200.0	25200.0	25200.0	25200.0
علف مركز	0.0	3280.5	3280.5	3280.5	3280.5	3280.5	3280.5	3280.5	3280.5	3280.5	3280.5	3280.5
عليقة مألثة	0.0	972.0	972.0	972.0	972.0	972.0	972.0	972.0	972.0	972.0	972.0	972.0
برسيم جاف	0.0	1020.6	1020.6	1020.6	1020.6	1020.6	1020.6	1020.6	1020.6	1020.6	1020.6	1020.6
مياه	0.0	38.9	38.9	38.9	38.9	38.9	38.9	38.9	38.9	38.9	38.9	38.9
ادوية بيطرية ولقاحات	0.0	960.0	960.0	960.0	960.0	960.0	960.0	960.0	960.0	960.0	960.0	960.0
عمالة	0.0	3240.0	3240.0	3240.0	3240.0	3240.0	3240.0	3240.0	3240.0	3240.0	3240.0	3240.0
تكاليف غير منظورة	0.0	1735.6	1735.6	1735.6	1735.6	1735.6	1735.6	1735.6	1735.6	1735.6	1735.6	1735.6
المجموع	0.0	36447.6	36447.6	36447.6	36447.6	36447.6	36447.6	36447.6	36447.6	36447.6	36447.6	36447.6
٢- التكاليف الانتاجية لزراعة البرسيم												
ايجار الاراضي	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠
الحراثة	٧٢٥.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٧٢٥.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠
تجهيز الارض	٣٩٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٣٩٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠
الاسمدة	١٢١٢.٥	١٢١٢.٥	١٦٣٧.٥	١٦٣٧.٥	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠
المبيدات	٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠
تكاليف المياه	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥
عمالة دائمة	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠
عمالة موسمية	٠.٠	١٢٥٠.٠	١٧٥٠.٠	١٧٥٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠
تكاليف كيس وتجهيز بالات	٠.٠	٢٨١٢.٥	٤٥٩٣.٨	٤٥٩٣.٨	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠
تكاليف كهرباء	٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠
زبوت ووقود	٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠
تكاليف غير منظورة	٧٩٤.١	١٠٩٧.٥	١٢٣٢.٨	١٢٠٦.٤	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥
مجموع التكاليف الانتاجية لزراعة البرسيم	١٦٦٧٦.٦	٢٣٠٤٧.٥	٢٥٨٨٩.١	٢٥٨٨٩.١	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥
مجموع التكاليف الانتاجية لمشروع تسمين الخراف	16676.6	59495.1	62336.6	62336.6	66845.1	66845.1	66845.1	66845.1	66845.1	66845.1	66845.1	66845.1

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-١-٣ الإيرادات المتوقعة لمشروع التسمين الخراف
أ- الإيرادات

يتكون المشروع من نشاطين وهما نشاط زراعة البرسيم ونشاط تسمين الخراف وقدر إجمالي الإيرادات المتوقعة لنشاط تسمين الخراف حوالي (٣٤٢٩٧) دينار كما بلغت الإيرادات المتوقعة لنشاط زراعة البرسيم في السنة الأولى حوالي (١٨٧٥٠) دينار بينما وصلت في السنة الخامسة إلى (٥٣٠٤٧) دينار وقدرت إجمالي الإيرادات المتوقعة للمشروع في السنة الأولى حوالي (٥٣٠٤٧) دينار بينما وصلت في السنة الخامسة وهي أعلى إيرادات ممكنة خلال عمر المشروع إلى (٨٤٢٩٧) دينار. والجدول التالي يبين التكاليف الاستثمارية للمشروع

ب- القيمة المتبقية للمشروع

تم احتساب بالقيمة المتبقية لموجودات المشروع وذلك باحتساب ١٠% من قيمة المعدات و ٢% من قيمة شبكات الري وعدم احتساب أي قيمة للتكاليف الاستثمارية التي لا يمكن الاستفادة منها بنهاية عمرها الاقتصادي كبذور البرسيم وبركة المياه الترايبية أما رأس المال العامل فتبقى قيمته كما هي لكونه سيولة نقدية. وقدرت القيمة المتبقية لنشاط التسمين حوالي (١١٩٢٦) دينار ونشاط زراعة البرسيم حوالي (١٦٩٩٧) دينار وإجمالي القيمة المتبقية للمشروع حوالي (٢٨٩٢٢) دينار والجدول التالي يبين القيمة المتبقية للمشروع

جدول (٥١) القيمة المتبقية في نهاية العمر الاقتصادي لمشروع الخرفان

القيمة المتبقية لنشاط زراعة البرسيم		القيمة المتبقية لنشاط التسمين	
القيمة	البند	القيمة	البند
0.0	بركو ٢٥*٢٥*٣.٥ مع غطاء بلاستيكي	167.9	حضائر (٢م ١٨٠)
75.0	مضخة ري ٧.٥ حصان	71.6	مستودع اعلاف (٢م ٢٠)
25.0	فلتر شبكي	39.0	غرفة عامل (٢م ١٠)
162.5	شبكة ري	14.0	معالف
0.0	بذور برسيم	6.0	مشارب
16676.6	رأس المال العامل	27.0	خزانات مياه
57.4	تكاليف غير منظورة	11570.7	رأس المال العامل
		29.7	تكاليف غير منظورة
16996.5	المجموع	11925.8	المجموع
28922.3		اجمالي القيمة المتبقية	

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

جدول (٥٢) اجمالي الإيرادات المتوقعة خلال العمر الاقتصادي لمشروع الخرفان

البند	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
١- إيرادات التسمين												
خراف مسمنة		0	34200	34200	34200	34200	34200	34200	34200	34200	34200	34200
زبل		0	97.2	97.2	97.2	97.2	97.2	97.2	97.2	97.2	97.2	97.2
المجموع		0	34297.2	34297.2	34297.2	34297.2	34297.2	34297.2	34297.2	34297.2	34297.2	34297.2
٢- إيرادات البرسيم												
قيمة الانتاج من بالات البرسيم			١٨٧٥٠	٣٠٦٢٥	٥٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠	٣٠٦٢٥	٥٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠
اجمالي الإيرادات		0	53047.2	64922.2	84297.2	84297.2	84297.2	84297.2	64922.2	84297.2	84297.2	84297.2

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-١-٤ لتدفق النقدي لمشروع التسمين الخراف

التدفق النقدي هو عبارة عن صافي طرح اجمالي التدفقات الخارجة من المشروع من اجمالي التدفقات الخارجة من المشروع حيث تشمل التدفقات الداخلة الى المشروع كل من التكاليف الراسمالية والتكاليف الانتاجية اما التدفقات الداخلة الى المشروع فتشمل كل من الايرادات المتحققة من المشروع والقيمة المتبقية في نهاية المشروع.

وتشير النتائج في الجدول التالي الى ان المشروع في سنة التأسيس تكون قيمة صافي التدفقات النقدية سالبة نظرا لانه في هذه السنة يتم الانفاق على التكاليف الراسمالية اللازمة لتشغيل المشروع وهي سنة لا تتحقق فيها الايرادات وتم احتساب التدفقات النقدية لمدة (١٠) سنوات وهي العمر الافتراضي للمشروع. كما تشير النتائج الى ان صافي التدفقات النقدية في السنة الاولى تاخذ قيما سالبة نظرا لانخفاض الايرادات المتحققة من البرسيم وتبدأ التدفقات الموجبة من السنة الثانية للمشروع وتكون موجبة ومتساوية في السنة الثالثة والرابعة والخامسة وتقدر قيمتها السنوية حوالي (١٩١٨٧) دينار سنويا كما تاخذ قيمة صافي التدفق النقدي قيمة سالبة في السنة السادسة نظرا لاعادة تجديد نشاط زراعة البرسيم وتاخذ قيم موجبة في بقية السنوات وتبين النتائج ان صافي قيمة التدفق النقدي خلال عمر المشروع تقدر بحوالي (٨٦٤٠٤) دينار وهي قيمة موجبة.

جدول (٥٣) إجمالي التدفق النقدي المتوقع خلال العمر الاقتصادي لمشروع تسمين الخرفان

صافي التدفق النقدي المخصوم التراكمي	صافي التدفق النقدي المخصوم	مجموع التدفقات الداخلة المخصصة	مجموع التدفقات الخارجة المخصصة	معامل الخصم %١٢	صافي التدفق النقدي	التدفقات الداخلة				التدفقات الخارجة						السنة	
						مجموع الأيرادات	القيمة المتبقية	إيرادات البرسيم	إيرادات التسمين	مجموع التكاليف الكلية	مجموع التكاليف الانتاجية	التكاليف الانتاجية لزراعة البرسيم	التكاليف الانتاجية لتسمين الخراف	إجمالي التكاليف الثابتة	التكاليف الثابتة لزراعة البرسيم		التكاليف الثابتة لتربية التسمين
-	-	0.0	52175.8	1.00000	-	0.0			0.0	52175.8	16676.6	16676.6	0	35499.1	20059.7	15439.4	0
-	-4207.4	47363.6	51571.0	0.89286	-4712.3	53047.2		18750.0	34297.2	57759.5	57759.5	23047.5	34711.98	0.0	0.0	0.0	1
-	3444.8	51755.6	48310.8	0.79719	4321.2	64922.2		30625.0	34297.2	60601.0	60601.0	25889.1	34711.98	0.0	0.0	0.0	2
-	13657.4	60001.1	46343.6	0.71178	19187.7	84297.2		50000.0	34297.2	65109.5	65109.5	30397.5	34711.98	0.0	0.0	0.0	3
-	11876.4	53572.4	41696.0	0.63552	18687.7	84297.2		50000.0	34297.2	65609.5	65109.5	30397.5	34711.98	500.0	500.0	0.0	4
-	10887.6	47832.5	36944.9	0.56743	19187.7	84297.2		50000.0	34297.2	65109.5	65109.5	30397.5	34711.98	0.0	0.0	0.0	5
-	-4255.0	26875.4	31130.4	0.50663	-8398.7	53047.2		18750.0	34297.2	61445.9	60045.9	25333.9	34711.98	1400.0	1400.0	0.0	6
-	1954.7	29367.5	27412.8	0.45235	4321.2	64922.2		30625.0	34297.2	60601.0	60601.0	25889.1	34711.98	0.0	0.0	0.0	7
-	7547.7	34046.2	26498.6	0.40388	18687.7	84297.2		50000.0	34297.2	65609.5	65109.5	30397.5	34711.98	500.0	500.0	0.0	8
-	6919.3	30398.4	23479.1	0.36061	19187.7	84297.2		50000.0	34297.2	65109.5	65109.5	30397.5	34711.98	0.0	0.0	0.0	9
-	15490.2	36453.7	20963.5	0.32197	48110.1	113219.5	28922.3	50000.0	34297.2	65109.5	65109.5	30397.5	34711.98	0.0	0.0	0.0	10
-	11139.8	417666.3	406526.5		86404.3	770644.3	28922.3	398750.0	342972.0	684240.1	646340.9	299221.1	347119.80	37899.1	22459.7	15439.4	مجموع

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-١-٥ مؤشرات التحليل المالي لمشروع تسمين الخرفان.
افترضت الدراسة استخدام معدل خصم ١٢% لخصم التدفقات الداخلة والخارجة من المشروع حيث تقترب هذه النسبة من الفائدة على القروض قصيرة الأجل وذلك لأخذ القيمة الزمنية للنقود بنظر الاعتبار في عمليات التحليل المالي للمشروع. واستخدمت الدراسة بعض مؤشرات التحليل المالي لمعرفة كفاءة المشروع من النواحي المالية واهم هذه المؤشرات:

أ. صافي القيمة الحالية المخصومة NPV

تقبل المشاريع من وجهة نظر هذا المؤشر التي تحقق قيمة موجبة للقيمة الحالية وهذا يعني ان القيمة الحالية للإيرادات اكبر من القيمة الحالية لتكاليف الكلية. ويبين التحليل ان صافي القيمة الحالية للمشروع تقدر بحوالي (٩٩٤٦) دينار خلال عمر المشروع ويقبل المشروع من خلال هذا المؤشر.

ب. نسبة العائد الى التكاليف B/C

ويقاس هذا المؤشر نسبة التدفقات الداخلة المخصومة الى التدفقات الخارجة المخصومة وتقبل المشاريع التي تحقق معدل اكبر من الواحد وفقا لهذا المؤشر ويبين التحليل أن المشروع يحقق نسبة ١.٠٣ أي أن الدينار يحقق عائداً تفوق التكاليف الكلية تبلغ قيمته ٠.٠٣ دينار خلال عمر المشروع وهو مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع.

ج. معدل العائد الداخلي للمشروع IRR

وهو عبارة عن سعر الخصم الذي يكون عنده صافي التدفق النقدي مساوياً للصفر بمعنى انه يمثل سعر الخصم الذي يستطيع عنده المشروع استعادة الاستثمارات المستخدمة في المشروع ويستخدم هذا المؤشر كمقارنة مع الفرصة البديلة لاستثمار راس المال وهو سعر فائدة الاقتراض حيث يقبل المشروع حسب هذا المؤشر إذا حقق معدل عائد داخلي اكبر من سعر فائدة الاقتراض. وتشير نتائج التحليل الى أن معدل العائد الداخلي للمشروع ١٥% وهذا المعدل اكبر من فائدة الاقتراض وهذا مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع من حيث قدرته على تحقيق عائد اكبر من معدل الفائدة على الودائع.

د. فترة استرداد راس المال

يشير هذا المؤشر الى تفضيل المشاريع التي لها القدرة على استعادة راس المال المستثمر خلال اقصر فترة ممكنة وتشير نتائج التحليل الى أن المشروع يستطيع استعادة الأموال المستثمرة فيه خلال فترة ٨.٢ سنة وهي فترة جيدة لهذا النوع من المشاريع.

جدول رقم (٥٤) مؤشرات التقييم المالي لمشروع تسمين الخراف

البيان	القيمة أو النسبة
--------	------------------

٩٩٤٦	صافي القيمة الحالية المخصومة NPV /دينار
%١.٠٣	نسبة العائد إلى التكاليف B/C
%١٥	معدل العائد الداخلي للمشروع IRR
٨.٢	فترة استرداد راس المال / سنة

المصدر : جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-١-٦ تحليل مخاطر المشروع (الحساسية)

يهدف تحليل الحساسية إلى دراسة اثر التغير في الفرضيات التي قامت عليها الدراسة واهم الفرضيات التي يتناولها تحليل المخاطر هي التدفقات الداخلة (عناصر التكاليف) والتدفقات الخارجة (عناصر الإيرادات) وعمر المشروع وتناول التحليل فرضيات زيادة التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠% وحسبت مؤشرات التقييم في ظل هذه الفرضية، كما تناول التحليل فرضية انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% وحسبت مؤشرات التقييم في ظل هذه الفرضية ، وكذلك تناول التحليل فرضية ارتفاع التكاليف التشغيلية وانخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% لكل منهما معا وحسبت مؤشرات التقييم في ظل هذه المخاطر. وفيما يلي أهم نتائج التحليل في ظل هذه الفرضيات من المخاطر:

أ. صافي القيمة الحالية المخصومة NPV

يبين التحليل ان صافي القيمة الحالية للمشروع تقدر بحوالي (٩٩٤٦) دينار خلال عمر المشروع ويقبل المشروع من خلال هذا المؤشر. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف تصبح القيمة الحالية المخصومة سالبة حيث بلغت حوالي (-٢٣٠٧١) دينار كما ان انخفاض الإيرادات بنسبة بنسبة ١٠% سوف يؤدي الى تحقيق قيمة سالبة لصافي القيمة الحالية حيث بلغت قيمتها حوالي (-٢٧٣٤٥) دينار وهذا يعني ان المشروع غير قادر على استرداد تكاليف الاستثمار اذا تعرض لانخفاض الإيرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان القيمة الحالية ستكون سالبة وتقدر قيمتها بحوالي (-٦٠٣٦٣) دينار وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الإيرادات وزيادة التكاليف معا.

ب. B/C

ويبين التحليل أن المشروع يحقق نسبة ١.٠٣ أي أن الدينار يحقق عائدا تفوق التكاليف الكلية تبلغ قيمته ٠.٠٣ دينار خلال عمر المشروع وهو مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف تبقى نسبة العائد الى التكاليف اقل من واحد صحيح

حيث بلغت حوالي ٠.٩٤% كما ان انخفاض الايرادات بنسبة ١٠% ادى الى تحقيق قيمة اقل من واحد بلغت حوالي ٠.٩٢% وهذا يعني ان المشروع لا يستطيع تغطية قيمة الاموال المستثمرة فيه اذا تعرض لانخفاض الايرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الايرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان نسبة العائد الى التكاليف ستكون اقل من واحد صحيح وتقدر بحوالي ٠.٨٥% وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الايرادات وزيادة التكاليف الانتاجية معا.

ج. معدل العائد الداخلي للمشروع IRR

وتشير نتائج التحليل الى أن معدل العائد الداخلي للمشروع ١٥% وهذا المعدل اكبر من فائدة الاقتراض وهذا مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع من حيث قدرته على تحقيق عائد اكبر من معدل الفائدة على الودائع. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف يكون معدل العائد الداخلي اقل من معدل الفائدة على الودائع حيث بلغ حوالي ٤% كما ان انخفاض الايرادات بنسبة ١٠% ادى الى تحقيق قيمة اقل من معدل الفائدة على الودائع بلغت حوالي ٢% وهذا يعني ان الاستثمار في الفرصة البديلة للاستثمار افضل من الاستثمار في المشروع اذا تعرض لانخفاض الايرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الايرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان معدل العائد الداخلي سيكون اقل من معدل الفائدة على الودائع ويقدر بحوالي ٠% وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الايرادات وزيادة التكاليف معا.

د. فترة استرداد راس المال

يشير هذا المؤشر الى تفضيل المشاريع التي لها القدرة على استعادة راس المال المستثمر خلال اقصر فترة ممكنة وتشير نتائج التحليل الى أن المشروع يستطيع استعادة الأموال المستثمرة فيه خلال فترة ٨.٢ سنة وهي فترة جيدة لهذا النوع من المشاريع. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف تكون فترة استرداد راس المال اكبر من العمر الاقتصادي للمشروع حيث بلغت حوالي ١٩.٢ سنة كما ان انخفاض الايرادات بنسبة ١٠% ادى الى زيادة فترة الاسترداد حيث بلغت حوالي ٢٤.٢ سنة وهذا يعني ان المشروع غير قادر على استرداد تكاليف الاستثمار خلال عمره الاقتصادي اذا تعرض لانخفاض الايرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الايرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان فترة استرداد راس المال ستكون اكبر من العمر الاقتصادي للمشروع وتقدر بحوالي ٣٩.١ سنة وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الايرادات وزيادة التكاليف معا.

جدول رقم (٥٥) مؤشرات تقييم الحساسية لمشروع تسمين الخراف

البيان	القيمة أو النسبة	القيمة أو النسبة زيادة التكاليف بنسبة %١٠	القيمة أو النسبة بانخفاض الاييرادات بنسبة %١٠	القيمة أو النسبة زيادة التكاليف بنسبة %١٠
صافي القيمة الحالية المخصومة NPV /دينار	٩٩٤٦	٢٣٠٧١	٢٧٣٤٥	٦٠٣٦٣
نسبة العائد إلى التكاليف B/C	%١.٠٣	%٠.٩٤	%٠.٩٢	%٠.٨٥
معدل العائد الداخلي للمشروع IRR	%١٥	%٤	%٢	٠
فترة استرداد راس المال / سنة	٨.٢	١٩.٢	٢٤.٢	٣٩.١

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-٢ مشروع تسمين الجديان

٤-٢-١ التكاليف الرسمانية لمشروع تسمين الجديان

يتكون المشروع من نشاطين وهما نشاط زراعة البرسيم ونشاط تسمين الجديان وقدر اجمالي التكاليف الرسمانية لمشروع تسمين الجديان حوالي (١٤٩٦٣) دينار كما بلغت التكاليف الاستثمارية لنشاط زراعة البرسيم حوالي (٢٩٢٧٦) دينار وقدرت اجمالي التكاليف الاستثمارية للمشروع حوالي (٤٤٢٣٩) دينار. والجدول التالي يبين التكاليف الاستثمارية للمشروع

جدول (٥٦) اجمالي التكاليف الاستثمارية خلال العمر الاقتصادي لمشروع الجديان

البند	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
التكاليف الثابتة												
١- التكاليف الثابتة لتربية التسمين												
حضانة (١٨٠ م٢)	1679											
مستودع اعلاف (٢٠ م٢)	716											
غرفة عامل (١٠ م٢)	390											
معالف	140											
مشارب	60											
خزانات مياه	270											
راس المال العامل	11707.84											
تكاليف غير منظورة	299.2568											
المجموع	14962.84											
٢- التكاليف الثابتة لزراعة البرسيم												
بركة ٢٥*٢٥*٣.٥ مع غطاء بلاستيكي	1500.0					500						
مضخة ري ٧.٥ حصان	750.0											
فلتر شبكي	250.0											
شبكة ري	8125.0											
بذور برسيم	1400.0						1400					
راس المال العامل	16676.6											
تكاليف غير منظورة	574.0											
المجموع	29275.7						500	1400	500			
اجمالي التكاليف الثابتة	44238.5						500	1400	500			

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-٢-٢ التكاليف التشغيلية لمشروع تسمين الجديان

ينكون المشروع من نشاطين وهما نشاط زراعة البرسيم ونشاط تسمين الجديان وقدر اجمالي التكاليف الانتاجية لمشروع تسمين الجديان حوالي (٣٦٣٢٥) دينار كما بلغت التكاليف الاستثمارية لنشاط زراعة البرسيم في السنة الاولى حوالي (٢٣٠٤٨) دينار بينما وصلت في السنة الخامسة الى (٣٠٣٩٨) دينار وقدرت اجمالي التكاليف الانتاجية للمشروع في السنة الاولى حوالي (٥٩٣٧٢) دينار بينما وصلت في السنة الخامسة وهي اعلى تكاليف ممكنة خلال عمر المشروع الى (٦٦٧٢٢) دينار. والجدول التالي يبين التكاليف الاستثمارية للمشروع

جدول (٥٧) اجمالي التكاليف الانتاجية خلال العمر الاقتصادي لمشروع الجديان

البند	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
١- التكاليف الانتاجية لتسمين الجديان												
جديان	0	20400	20400	20400	20400	20400	20400	20400	20400	20400	20400	20400
علف مركز	0	5832	5832	5832	5832	5832	5832	5832	5832	5832	5832	5832
عليقة مائة	0	1728	1728	1728	1728	1728	1728	1728	1728	1728	1728	1728
برسيم جاف	0	1814.4	1814.4	1814.4	1814.4	1814.4	1814.4	1814.4	1814.4	1814.4	1814.4	1814.4
مياه	0	69.12	69.12	69.12	69.12	69.12	69.12	69.12	69.12	69.12	69.12	69.12
ادوية بيطرية ولقاحات	0	960	960	960	960	960	960	960	960	960	960	960
عمالة	0	4320	4320	4320	4320	4320	4320	4320	4320	4320	4320	4320
تكاليف غير منظورة	0	1756.176	1756.176	1756.176	1756.176	1756.176	1756.176	1756.176	1756.176	1756.176	1756.176	1756.176
مجموع التكاليف الانتاجية لتسمين الجديان	0	36324.48	36324.48	36324.48	36324.48	36324.48	36324.48	36324.48	36324.48	36324.48	36324.48	36324.48
٢- التكاليف الانتاجية لزراعة البرسيم												
ايجار الاراضي	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠	٢٥٥٠.٠
الحراثة	٧٢٥.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٧٢٥.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠
تجهيز الارض	٣٩٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٣٩٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠	٠.٠
الاسمدة	١٢١٢.٥	١٢١٢.٥	١٢١٢.٥	١٦٣٧.٥	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠	١٦٣٧.٥	٢٢٧٥.٠	٢٢٧٥.٠
المبيدات	٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠	٧٢٠.٠
تكاليف المياه	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥	٨٦٠.٥
عمالة دائمة	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠	٢٤٠٠.٠
عمالة موسمية	٠.٠	١٢٥٠.٠	١٢٥٠.٠	١٧٥٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	٢٥٠٠.٠	١٧٥٠.٠	١٢٥٠.٠	١٢٥٠.٠
تكاليف كيس وتجهيز بالات	٠.٠	٢٨١٢.٥	٢٨١٢.٥	٤٥٩٣.٨	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٧٥٠٠.٠	٤٥٩٣.٨	٢٨١٢.٥	٢٨١٢.٥
تكاليف كهرباء	٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠
زيوت ووقود	٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠	١٢٠٠.٠
تكاليف غير منظورة	٧٩٤.١	١٠٩٧.٥	١٢٣٢.٨	١٢٣٢.٨	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٤٤٧.٥	١٢٣٢.٨	١٠٩٧.٥	١٢٣٢.٨
مجموع التكاليف الانتاجية لزراعة البرسيم	١٦٦٧٦.٦	٢٣٠٤٧.٥	٢٥٨٨٩.١	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٣٠٣٩٧.٥	٢٥٨٨٩.١	٢٣٠٤٧.٥	٣٠٣٩٧.٥
مجموع التكاليف الانتاجية لمشروع تسمين الجديان	16676.6	59372.0	62213.5	66722.0	66722.0	66722.0	66722.0	66722.0	66722.0	62213.5	59372.0	66722.0

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-٢-٣ الإيرادات المتوقعة لمشروع التسمين الجديان
أ- الإيرادات

يتكون المشروع من نشاطين وهما نشاط زراعة البرسيم ونشاط تسمين الجديان وقدر اجمالي الإيرادات السنوية المتوقعة لنشاط تسمين الجديان حوالي (٣٦٤٨٠) دينار كما قدرت الإيرادات السنوية للزبل البلدي حوالي (١٣٠) دينار كما بلغت الإيرادات المتوقعة لنشاط زراعة البرسيم في السنة الأولى حوالي (١٨٧٥٠) دينار بينما وصلت في السنة الخامسة الى (٥٠٠٠٠) دينار وقدرت اجمالي الإيرادات المتوقعة للمشروع في السنة الأولى حوالي (٥٥٣٥١) دينار بينما وصلت في السنة الخامسة وهي أعلى إيرادات ممكنة خلال عمر المشروع الى (٨٦٦١٠) دينار. والجدول التالي يبين التكاليف الاستثمارية للمشروع

ب- القيمة المتبقية للمشروع

تم احتساب بالقيمة المتبقية لموجودات المشروع وذلك باحتساب ١٠% من قيمة المعدات و ٢% من قيمة شبكات الري وعدم احتساب اي قيمة للكلف الاستثمارية التي لا يمكن الاستفادة منها بنهاية عمرها الاقتصادي كبذور البرسيم وبركة المياه الترايبية اما راس المال العامل فتقى قيمته كما هي لكونه سيولة نقدية. وقدرت القيمة المتبقية لنشاط التسمين حوالي (١٢٠٦٣) دينار ونشاط زراعة البرسيم حوالي (١٦٩٩٧) دينار واجمالي القيمة المتبقية للمشروع حوالي (٢٩٠٦٠) دينار والجدول التالي يبين القيمة المتبقية للمشروع

جدول (٥٨) القيمة المتبقية في نهاية العمر الاقتصادي لمشروع الجديان

القيمة المتبقية لنشاط زراعة البرسيم		القيمة المتبقية لنشاط التسمين	
القيمة	البند	القيمة	البند
0.0	بركو ٢٥*٢٥*٣.٥ مع غطاء بلاستيكي	167.9	حضائر (٢م ١٨٠)
75.0	مضخة ري ٧.٥ حصان	71.6	مستودع اعلاف (٢م ٢٠)
25.0	فلتر شبكي	39.0	غرفة عامل (٢م ١٠)
162.5	شبكة ري	14.0	معالف
0.0	بذور برسيم	6.0	مشارب
16676.6	راس المال العامل	27.0	خزانات مياه
57.4	تكاليف غير منظورة	11٧٠٧.7	راس المال العامل
		29.7	تكاليف غير منظورة
16996.5	المجموع	١٢٠٦٣.٣	المجموع
٢٩٠٥٩.٨		اجمالي القيمة المتبقية	

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

جدول (٥٩) اجمالي الإيرادات المتوقعة خلال العمر الاقتصادي لمشروع الجديان

البند	السنة	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
١- إيرادات التسمين												
جديان مسمنة	0	36480	36480	36480	36480	36480	36480	36480	36480	36480	36480	36480
زبل	0	129.6	129.6	129.6	129.6	129.6	129.6	129.6	129.6	129.6	129.6	129.6
المجموع	0	36609.6	36609.6	36609.6	36609.6	36609.6	36609.6	36609.6	36609.6	36609.6	36609.6	36609.6
٢- إيرادات البرسيم												
قمية الإنتاج من بالات البرسيم		١٨٧٥٠	٣٠٦٢٥	٥٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠	١٨٧٥٠	٣٠٦٢٥	٥٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠
اجمالي الإيرادات	0	86609.6	86609.6	86609.6	86609.6	86609.6	86609.6	55359.6	67234.6	86609.6	86609.6	86609.6

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-٢-٤ التدفق النقدي لمشروع التسمين الجديان

التدفق النقدي هو عبارة عن صافي طرح اجمالي التدفقات الخارجة من المشروع من اجمالي التدفقات الخارجة من المشروع حيث تشمل التدفقات الداخلة الى المشروع كل من التكاليف الراسمالية والتكاليف الانتاجية اما التدفقات الداخلة الى المشروع فتشمل كل من الايرادات المتحققة من المشروع والقيمة المتبقية في نهاية المشروع.

وتشير النتائج في الجدول التالي الى ان المشروع في سنة التأسيس تكون قيمة صافي التدفقات النقدية سالبة نظرا لانه في هذه السنة يتم الانفاق على التكاليف الراسمالية اللازمة لتشغيل المشروع وهي سنة لا تتحقق فيها الايرادات وتم احتساب التدفقات النقدية لمدة (١٠) سنوات وهي العمر الافتراضي للمشروع. كما تشير النتائج الى ان صافي التدفقات النقدية في السنة الاولى تاخذ قيما سالبة نظرا لانخفاض الايرادات المتحققة من البرسيم وتبدأ التدفقات الموجبة من السنة الثانية للمشروع وتكون موجبة ومتساوية في السنة الثالثة والرابعة والخامسة وتقدر قيمتها السنوية حوالي (٢٠٥٨٨) دينار سنويا كما تاخذ قيمة صافي التدفق النقدي قيمة سالبة في السنة السادسة نظرا لاعادة تجديدي مشروع البرسيم وتاخذ قيم موجبة في بقية السنوات وتبين النتائج ان صافي قيمة التدفق النقدي خلال عمر المشروع تقدر بحوالي (١٠٥٥٥٠) دينار وهي قيمة موجبة.

جدول (٦٠) اجمالي التدفق النقدي المتوقع خلال العمر الاقتصادي لمشروع تسمين الجديان

صافي التدفق النقدي المتراكم	صافي التدفق النقدي المخصوم	مجموع التدفقات الداخلة المخصصة	مجموع التدفقات الخارجة المخصصة	معامل الخصم %١٢	صافي التدفق النقدي	التدفقات الداخلة				التدفقات الخارجة						السنة	
						مجموع الايرادات	القيمة المتبقية	ايرادات البرسيم	ايرادات التسمين الجديان	مجموع التكاليف الكلية	مجموع التكاليف الانتاجية	التكاليف الانتاجية لزراعة البرسيم	التكاليف الانتاجية لتسمين الجديان	اجمالي التكاليف الثابتة	التكاليف الثابتة لزراعة البرسيم		التكاليف الثابتة لتربية التسمين
-52175.8	-52175.8	0.0	52175.8	1.00000	-52175.8	0.0			0.0	52175.8	16676.6	16676.6	0	35499.1	20059.7	15439.4	0
-54686.0	-2510.2	49428.2	51938.4	0.89286	-2811.4	55359.6		18750.0	36609.6	58171.0	58171.0	23047.5	35123.52	0.0	0.0	0.0	1
-49725.8	4960.2	53599.0	48638.9	0.79719	6222.0	67234.6		30625.0	36609.6	61012.6	61012.6	25889.1	35123.52	0.0	0.0	0.0	2
-34715.4	15010.4	61647.0	46636.6	0.71178	21088.6	86609.6		50000.0	36609.6	65521.0	65521.0	30397.5	35123.52	0.0	0.0	0.0	3
-21631.0	13084.4	55042.0	41957.6	0.63552	20588.6	86609.6		50000.0	36609.6	66021.0	65521.0	30397.5	35123.52	500.0	500.0	0.0	4
-9664.7	11966.2	49144.6	37178.4	0.56743	21088.6	86609.6		50000.0	36609.6	65521.0	65521.0	30397.5	35123.52	0.0	0.0	0.0	5
-12956.7	-3292.0	28046.9	31338.9	0.50663	-6497.8	55359.6		18750.0	36609.6	61857.4	60457.4	25333.9	35123.52	1400.0	1400.0	0.0	6
-10142.2	2814.5	30413.5	27599.0	0.45235	6222.0	67234.6		30625.0	36609.6	61012.6	61012.6	25889.1	35123.52	0.0	0.0	0.0	7
-1826.8	8315.4	34980.2	26664.8	0.40388	20588.6	86609.6		50000.0	36609.6	66021.0	65521.0	30397.5	35123.52	500.0	500.0	0.0	8
5777.9	7604.8	31232.3	23627.5	0.36061	21088.6	86609.6		50000.0	36609.6	65521.0	65521.0	30397.5	35123.52	0.0	0.0	0.0	9
21924.4	16146.4	37242.4	21096.0	0.32197	50148.4	115669.4	29059.8	50000.0	36609.6	65521.0	65521.0	30397.5	35123.52	0.0	0.0	0.0	10
	21924.4	430776.1	408851.7		105550.3	793905.8	29059.8	398750.0	366096.0	688355.5	650456.3	299221.1	351235.2	37899.1	22459.7	15439.4	مجموع

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-٢-٥ مؤشرات التحليل المالي لمشروع تسمين الجديان.
افترضت الدراسة استخدام معدل خصم ١٢% لخصم التدفقات الداخلة والخارجة من المشروع حيث تقترب هذه النسبة من الفائدة على القروض قصيرة الأجل وذلك لأخذ القيمة الزمنية للنقود بنظر الاعتبار في عمليات التحليل المالي للمشروع. واستخدمت الدراسة بعض مؤشرات التحليل المالي لمعرفة كفاءة المشروع من النواحي المالية واهم هذه المؤشرات:

أ. صافي القيمة الحالية المخصوصة NPV

تقبل المشاريع من وجهة نظر هذا المؤشر التي تحقق قيمة موجبة للقيمة الحالية وهذا يعني ان القيمة الحالية للإيرادات اكبر من القيمة الحالية لتكاليف الكلية. ويبين التحليل ان صافي القيمة الحالية للمشروع تقدر بحوالي (١٩٥٧٥) دينار خلال عمر المشروع ويقبل المشروع من خلال هذا المؤشر.

ب. نسبة العائد الى التكاليف B/C

ويقاس هذا المؤشر نسبة التدفقات الداخلة المخصوصة الى التدفقات الخارجة المخصوصة وتقبل المشاريع التي تحقق معدل اكبر من الواحد وفقا لهذا المؤشر ويبين التحليل أن المشروع يحقق نسبة ١.٠٥ أي أن الدينار يحقق عائدا تفوق التكاليف الكلية تبلغ قيمته ٠.٠٥ دينار خلال عمر المشروع وهو مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع.

ج. معدل العائد الداخلي للمشروع IRR

وهو عبارة عن سعر الخصم الذي يكون عنده صافي التدفق النقدي مساويا للصفر بمعنى انه يمثل سعر الخصم الذي يستطيع عنده المشروع استعادة الاستثمارات المستخدمة في المشروع ويستخدم هذا المؤشر كمقارنة مع الفرصة البديلة لاستثمار راس المال وهو سعر فائدة الاقتراض حيث يقبل المشروع حسب هذا المؤشر إذا حقق معدل عائد داخلي اكبر من سعر فائدة الاقتراض. وتشير نتائج التحليل الى أن معدل العائد الداخلي للمشروع ١٨.٧% وهذا المعدل اكبر من فائدة الاقتراض وهذا مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع من حيث قدرته على تحقيق عائد اكبر من معدل الفائدة على الودائع.

د. فترة استرداد راس المال

يشير هذا المؤشر الى تفضيل المشاريع التي لها القدرة على استعادة راس المال المستثمر خلال اقصر فترة ممكنة وتشير نتائج التحليل الى أن المشروع يستطيع استعادة الأموال المستثمرة فيه خلال فترة ٧ سنة وهي فترة جيدة لهذا النوع من المشاريع.

جدول رقم (٦١) مؤشرات التقييم المالي لمشروع تسمين الجديان

البيان	القيمة أو النسبة
صافي القيمة الحالية المخصومة NPV /دينار	١٩٥٧٥
نسبة العائد إلى التكاليف B/C	%١.٠٥
معدل العائد الداخلي للمشروع IRR	%١٨.٧
فترة استرداد رأس المال / سنة	٧

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-٢-٦ تحليل مخاطر المشروع (الحساسية)

يهدف تحليل الحساسية إلى دراسة اثر التغير في الفرضيات التي قامت عليها الدراسة واهم الفرضيات التي يتناولها تحليل المخاطر هي التدفقات الداخلة (عناصر التكاليف) والتدفقات الخارجة (عناصر الإيرادات) وعمر المشروع وتناول التحليل فرضيات زيادة التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠% وحسبت مؤشرات التقييم في ظل هذه الفرضية، كما تناول التحليل فرضية انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% وحسبت مؤشرات التقييم في ظل هذه الفرضية، وكذلك تناول التحليل فرضية ارتفاع التكاليف التشغيلية وانخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% لكل منهما معا وحسبت مؤشرات التقييم في ظل هذه المخاطر. وفيما يلي أهم نتائج التحليل في ظل هذه الفرضيات من المخاطر:

أ. صافي القيمة الحالية المخصومة NPV

يبين التحليل ان صافي القيمة الحالية للمشروع تقدر بحوالي (١٩٥٧٥) دينار خلال عمر المشروع ويقبل المشروع من خلال هذا المؤشر. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف تكون القيمة الحالية المخصومة سالبة حيث بلغت حوالي (-١٣٦٤٩) دينار ولكن انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% ادى الى تحقيق قيمة حالية سالبة بلغت قيمتها حوالي (-١٨٨٨٦) دينار وهذا يعني ان المشروع غير قادر على استرداد تكاليف الاستثمار اذا تعرض لانخفاض الإيرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان القيمة الحالية ستكون سالبة وتقدر قيمتها بحوالي (-٥٢١١٥) دينار وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الإيرادات.

ب. BIC

ويبين التحليل أن المشروع يحقق نسبة ١.٠٥ أي أن الدينار يحقق عائدا تفوق التكاليف الكلية تبلغ قيمته ٠.٠٥ دينار خلال عمر المشروع وهو مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف يصبح نسبة العائد الى التكاليف اقل من واحد صحيح حيث بلغت حوالي ٠.٩٧% كما ان انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% ادى الى تحقيق قيمة اقل من

واحد بلغت حوالي ٠.٩٥% وهذا يعني ان المشروع لا يستطيع تغطية قيمة الاموال المستثمرة فيه حيث سيخسر كل دينار مستثمر في المشروع حوالي ٠.٠٥% من قيمته اذا تعرض لانخفاض الايرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الايرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان نسبة العائد الى التكاليف ستكون اقل من واحد صحيح وتقدر بحوالي ٠.٨٧% وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الايرادات والتكاليف.

ج. معدل العائد الداخلي للمشروع IRR

وتشير نتائج التحليل الى أن معدل العائد الداخلي للمشروع ١٨.٧% وهذا المعدل اكبر من فائدة الاقتراض وهذا مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع من حيث قدرته على تحقيق عائد اكبر من معدل الفائدة على الودائع. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف يكون معدل العائد الداخلي اقل من معدل الفائدة على الودائع حيث بلغ حوالي ٧% كما ان انخفاض الايرادات بنسبة ١٠% ادى الى تحقيق قيمة اقل من معدل الفائدة على الودائع بلغت حوالي ٥% وهذا يعني ان الاستثمار في الفرص البديلة افضل من الاستثمار في المشروع اذا تعرض لانخفاض الايرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الايرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان معدل العائد الداخلي سيكون اقل من معدل الفائدة على الودائع وبأخذ قيمة سالبة وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الايرادات والتكاليف.

د. فترة استرداد راس المال

يشير هذا المؤشر الى تفضيل المشاريع التي لها القدرة على استعادة راس المال المستثمر خلال اقصر فترة ممكنة وتشير نتائج التحليل الى أن المشروع يستطيع استعادة الأموال المستثمرة فيه خلال فترة ٧ سنة وهي فترة جيدة لهذا النوع من المشاريع. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف تكون فترة استرداد راس المال اكبر من العمر الاقتصادي للمشروع حيث بلغت حوالي ١٤ سنة كما ان انخفاض الايرادات بنسبة ١٠% ادى الى زيادة فترة الاسترداد الى اكبر من العمر الاقتصادي للمشروع حيث بلغت حوالي ١٦.٨ سنة وهذا يعني ان المشروع غير قادر على استرداد تكاليف الاستثمار خلال عمره الاقتصادي اذا تعرض لانخفاض الايرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الايرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان فترة استرداد راس المال ستكون اكبر من العمر الاقتصادي للمشروع وتقدر بحوالي ١١٩ سنة وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الايرادات.

جدول رقم (٦٢) مؤشرات تقييم الحساسية لمشروع تسمين الجديان

البيان	القيمة أو النسبة	القيمة أو النسبة	القيمة أو النسبة	القيمة أو النسبة
--------	------------------	------------------	------------------	------------------

زيادة التكاليف وتخفيض الإيرادات بنسبة %١٠	بتخفيض الإيرادات بنسبة %١٠	زيادة التكاليف بنسبة %١٠		
٥٢١١٢-	١٨٨٨٦-	١٣٦٤٩-	١٩٥٧٥	صافي القيمة الحالية المخصومة NPV /دينار
%٠.٨٧	%٠.٩٥	%٠.٩٧	%١.٠٥	نسبة العائد إلى التكاليف B/C
%٠.٠	%٥	%٧	%١٨.٧	معدل العائد الداخلي للمشروع IRR
١١٩	١٦.٨	١٤	٧	فترة استرداد رأس المال / سنة

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-٣ مشروع تسمين خرفان وجديان

٤-٣-١ التدفق النقدي لمشروع التسمين الخرفان وجديان

التدفق النقدي هو عبارة عن صافي طرح اجمالي التدفقات الخارجة من المشروع من اجمالي التدفقات الخارجة من المشروع حيث تشمل التدفقات الداخلة الى المشروع كل من التكاليف الراسمالية والتكاليف الانتاجية اما التدفقات الداخلة الى المشروع فتشمل كل من الايرادات المتحققة من المشروع والقيمة المتبقية في نهاية المشروع.

وتشير النتائج في الجدول التالي الى ان المشروع في سنة التأسيس تكون قيمة صافي التدفقات النقدية سالبة نظرا لانه في هذه السنة يتم الانفاق على التكاليف الراسمالية اللازمة لتشغيل المشروع وهي سنة لا تتحقق فيها الايرادات وتم احتساب التدفقات النقدية لمدة (١٠) سنوات وهي العمر الافتراضي للمشروع. كما تشير النتائج الى ان صافي التدفقات النقدية في السنة الاولى تاخذ قيما سالبة نظرا لانخفاض الايرادات المتحققة من البرسيم وتبدأ التدفقات الموجبة من السنة الثانية للمشروع وتكون موجبة ومتساوية في السنة الثالثة والرابعة والخامسة وتقدر قيمتها السنوية حوالي (٢٠١٣٨) دينار سنويا كما تاخذ قيمة صافي التدفق النقدي قيمة سالبة في السنة السادسة نظرا لاعادة تجديدي مشروع البرسيم وتاخذ قيم موجبة في بقية السنوات وتبين النتائج ان صافي قيمة التدفق النقدي خلال عمر المشروع تقدر بحوالي (٩٥٩٧٧) دينار وهي قيمة موجبة.

جدول (٦٣) اجمالي التدفق النقدي المتوقع خلال العمر الاقتصادي لمشروع تسمين الخرفان والجديان

صافي التدفق النقدي المخصوم التراكمي	صافي التدفق النقدي المخصوم	مجموع التدفقات الداخلة المخصومة	مجموع التدفقات الخارجة المخصومة	معامل الخصم %١٢	صافي التدفق النقدي	التدفقات الداخلة				التدفقات الخارجة						السنة	
						مجموع الايرادات	القيمة المتبقية	ايرادات البرسيم	ايرادات التسمين	مجموع التكاليف الكلية	مجموع التكاليف الانتاجية	التكاليف الانتاجية لزراعة البرسيم	التكاليف الانتاجية لتسمين الخراف	اجمالي التكاليف الثابتة	التكاليف الثابتة لزراعة البرسيم		التكاليف الثابتة لتربية التسمين
-52175.8	-52175.8	0.0	52175.8	1.00000	52175.8	0.0		0.0	0.0	52175.8	16676.6	16676.6	0.0	35499.1	20059.7	15439.4	0
-55534.6	-3358.8	48395.9	51754.7	0.89286	-3761.9	54203.4		18750.0	35453.4	57965.3	57965.3	23047.5	34917.8	0.0	0.0	0.0	1
-51332.1	4202.5	52677.3	48474.8	0.79719	5271.6	66078.4		30625.0	35453.4	60806.8	60806.8	25889.1	34917.8	0.0	0.0	0.0	2
-36998.1	14333.9	60824.0	46490.1	0.71178	20138.2	85453.4		50000.0	35453.4	65315.3	65315.3	30397.5	34917.8	0.0	0.0	0.0	3
-24517.7	12480.4	54307.2	41826.8	0.63552	19638.2	85453.4		50000.0	35453.4	65815.3	65315.3	30397.5	34917.8	500.0	500.0	0.0	4
-13090.8	11426.9	48488.6	37061.6	0.56743	20138.2	85453.4		50000.0	35453.4	65315.3	65315.3	30397.5	34917.8	0.0	0.0	0.0	5
-16864.3	-3773.5	27461.1	31234.6	0.50663	-7448.2	54203.4		18750.0	35453.4	61651.6	60251.6	25333.9	34917.8	1400.0	1400.0	0.0	6
-14479.7	2384.6	29890.5	27505.9	0.45235	5271.6	66078.4		30625.0	35453.4	60806.8	60806.8	25889.1	34917.8	0.0	0.0	0.0	7
-6548.2	7931.5	34513.2	26581.7	0.40388	19638.2	85453.4		50000.0	35453.4	65815.3	65315.3	30397.5	34917.8	500.0	500.0	0.0	8
713.8	7262.0	30815.4	23553.3	0.36061	20138.2	85453.4		50000.0	35453.4	65315.3	65315.3	30397.5	34917.8	0.0	0.0	0.0	9
16532.1	15818.3	36848.1	21029.8	0.32197	49129.2	114444.5	28991.1	50000.0	35453.4	65315.3	65315.3	30397.5	34917.8	0.0	0.0	0.0	10
	16532.1	424221.2	407689.1		95977.3	782275.1	28991.1	398750.0	354534.0	686297.8	648398.6	299221.1	349177.5	37899.1	22459.7	15439.4	مجموع

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٤-٣-٢ مؤشرات التحليل المالي لمشروع تسمين الخرفان والجديان.
افترضت الدراسة استخدام معدل خصم ١٢% لخصم التدفقات الداخلة والخارجة من المشروع
حيث تقترب هذه النسبة من الفائدة على القروض قصيرة الأجل وذلك لأخذ القيمة الزمنية للنقود بنظر
الاعتبار في عمليات التحليل المالي للمشروع. واستخدمت الدراسة بعض مؤشرات التحليل المالي
لمعرفة كفاءة المشروع من النواحي المالية واهم هذه المؤشرات:

أ. صافي القيمة الحالية المخصوصة NPV

تقبل المشاريع من وجهة نظر هذا المؤشر التي تحقق قيمة موجبة للقيمة الحالية وهذا يعني ان
القيمة الحالية للإيرادات اكبر من القيمة الحالية لتكاليف الكلية. ويبين التحليل ان صافي القيمة الحالية
للمشروع تقدر بحوالي (١٤٧٦٠) دينار خلال عمر المشروع ويقبل المشروع من خلال هذا
المؤشر.

ب. نسبة العائد الى التكاليف B/C

ويقاس هذا المؤشر نسبة التدفقات الداخلة المخصوصة الى التدفقات الخارجة المخصوصة وتقبل
المشاريع التي تحقق معدل اكبر من الواحد وفقا لهذا المؤشر ويبين التحليل أن المشروع يحقق نسبة
١.٠٤ أي أن الدينار يحقق عائدا تفوق التكاليف الكلية تبلغ قيمته ٠.٠٤ دينار خلال عمر المشروع
وهو مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع.

ج. معدل العائد الداخلي للمشروع IRR

وهو عبارة عن سعر الخصم الذي يكون عنده صافي التدفق النقدي مساويا للصفر بمعنى انه
يمثل سعر الخصم الذي يستطيع عنده المشروع استعادة الاستثمارات المستخدمة في المشروع
ويستخدم هذا المؤشر كمقارنة مع الفرصة البديلة لاستثمار راس المال وهو سعر فائدة الاقتراض
حيث يقبل المشروع حسب هذا المؤشر إذا حقق معدل عائد داخلي اكبر من سعر فائدة الاقتراض.
وتشير نتائج التحليل الى أن معدل العائد الداخلي للمشروع ١٧% وهذا المعدل اكبر من فائدة
الاقتراض وهذا مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع من حيث قدرته على تحقيق عائد اكبر من معدل
الفائدة على الودائع.

د. فترة استرداد راس المال

يشير هذا المؤشر الى تفضيل المشاريع التي لها القدرة على استعادة راس المال المستثمر
خلال اقصر فترة ممكنة وتشير نتائج التحليل الى أن المشروع يستطيع استعادة الأموال المستثمرة فيه
خلال فترة ٧.٦ سنة وهي فترة جيدة لهذا النوع من المشاريع.

جدول رقم (٦٤) مؤشرات التقييم المالي لمشروع تسمين الخرفان والجديان

البيان	القيمة أو النسبة
صافي القيمة الحالية المخصومة NPV /دينار	١٤٧٦٠
نسبة العائد إلى التكاليف B/C	%١.٠٤
معدل العائد الداخلي للمشروع IRR	%١٧
فترة استرداد رأس المال / سنة	٧.٦

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

٣-٣-٤ تحليل مخاطر المشروع (الحساسية)

يهدف تحليل الحساسية إلى دراسة اثر التغير في الفرضيات التي قامت عليها الدراسة واهم الفرضيات التي يتناولها تحليل المخاطر هي التدفقات الداخلة (عناصر التكاليف) والتدفقات الخارجة (عناصر الإيرادات) وعمر المشروع وتناول التحليل فرضيات زيادة التكاليف التشغيلية بنسبة ١٠% وحسبت مؤشرات التقييم في ظل هذه الفرضية، كما تناول التحليل فرضية انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% وحسبت مؤشرات التقييم في ظل هذه الفرضية، وكذلك تناول التحليل فرضية ارتفاع التكاليف التشغيلية وانخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% لكل منهما معا وحسبت مؤشرات التقييم في ظل هذه المخاطر. وفيما يلي أهم نتائج التحليل في ظل هذه الفرضيات من المخاطر:

أ. صافي القيمة الحالية المخصومة NPV

يبين التحليل ان صافي القيمة الحالية للمشروع تقدر بحوالي (١٤٧٦٠) دينار خلال عمر المشروع ويقبل المشروع من خلال هذا المؤشر. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف تصبح القيمة الحالية المخصومة سالبة حيث بلغت حوالي (-١٧٩٩) دينار كما ان انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% أدى الى تحقيق قيمة حالية سالبة بلغت قيمتها حوالي (-٤١٧٧) دينار وهذا يعني ان المشروع غير قادر على استرداد تكاليف الاستثمار اذا تعرض لانخفاض الإيرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان القيمة الحالية ستكون سالبة وتقدر قيمتها بحوالي (-٢٠٧٣٨) دينار وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الإيرادات والتكاليف.

ب. B/C

ويبين التحليل أن المشروع يحقق نسبة ١.٠٤ أي أن الدينار يحقق عائدا تفوق التكاليف الكلية تبلغ قيمته ٠.٠٤ دينار خلال عمر المشروع وهو مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف تكون نسبة العائد الى التكاليف مساوية للواحد الصحيح حيث بلغت حوالي ١.٠٠% ولكن انخفاض الإيرادات بنسبة ١٠% أدى الى تحقيق قيمة اقل من واحد بلغت حوالي ٠.٩٩% وهذا يعني ان المشروع لا يستطيع تغطية قيمة الاموال المستثمرة

فيه حيث سيخسر كل دينار مستثمر في المشروع حوالي ٠.٠١% من قيمته اذا تعرض لانخفاض الايرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الايرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان نسبة العائد الى التكاليف ستكون اقل من واحد صحيح وتقدر بحوالي ٠.٩٥% وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الايرادات والتكاليف.

ج. معدل العائد الداخلي للمشروع IRR

وتشير نتائج التحليل الى أن معدل العائد الداخلي للمشروع ١٧% وهذا المعدل اكبر من فائدة الاقتراض وهذا مؤشر على الكفاءة المالية للمشروع من حيث قدرته على تحقيق عائد اكبر من معدل الفائدة على الودائع. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف يصبح معدل العائد الداخلي اقل من معدل الفائدة على الودائع حيث بلغ حوالي ١١% كما ان انخفاض الايرادات بنسبة ١٠% ادى الى تحقيق قيمة اقل من معدل الفائدة على الودائع بلغت حوالي ١١% وهذا يعني ان الاستثمار في الفرص البديلة افضل من الاستثمار في المشروع اذا تعرض لانخفاض الايرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الايرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان معدل العائد الداخلي سيكون اقل من معدل الفائدة على الودائع ويقدر بحوالي ٥% وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الايرادات والتكاليف.

د. فترة استرداد راس المال

يشير هذا المؤشر الى تفضيل المشاريع التي لها القدرة على استعادة راس المال المستثمر خلال اقصر فترة ممكنة وتشير نتائج التحليل الى أن المشروع يستطيع استعادة الأموال المستثمرة فيه خلال فترة ٧.٦ سنة وهي فترة جيدة لهذا النوع من المشاريع. وتبين النتائج ان ارتفاع التكاليف الانتاجية بنسبة ١٠% سوف تصبح فترة استرداد راس المال اكبر من العمر الاقتصادي للمشروع حيث بلغت حوالي ١٠.٤ سنة كما ان انخفاض الايرادات بنسبة ١٠% ادى الى زيادة فترة الاسترداد الى اكبر من العمر الاقتصادي للمشروع حيث بلغت حوالي ١١ سنة وهذا يعني ان المشروع غير قادر على استرداد تكاليف الاستثمار خلال عمره الاقتصادي اذا تعرض لانخفاض الايرادات بنسبة ١٠%. اما في حالة تعرض المشروع لزيادة التكاليف الانتاجية وانخفاض الايرادات بنسبة ١٠% لكل منهما فان التحليل يبين ان فترة استرداد راس المال ستكون اكبر من العمر الاقتصادي للمشروع وتقدر بحوالي ١٧.٨ سنة وهذه النتائج تعني ان المشروع حساس لجانب انخفاض الايرادات.

جدول رقم (٦٥) مؤشرات تحليل المخاطر لمشروع تسمين الخرفان والجديان

البيان	القيمة أو النسبة	القيمة أو النسبة بزيادة	القيمة أو النسبة بانخفاض	القيمة أو النسبة بزيادة

التكاليف وانخفاض الايادات بنسبة %١٠	الايادات بنسبة %١٠	التكاليف بنسبة %١٠		
٢٠٧٣٨-	٤١٧٧-	١٧٩٩-	١٤٧٦٠	صافي القيمة الحالية المخصومة NPV /دينار
%٠.٩٥	%٠.٩٩	%١.٠٠	%١.٠٤	نسبة العائد إلى التكاليف B/C
%٥	%١١	%١١	%١٧	معدل العائد الداخلي للمشروع IRR
١٧.٨	١١	١٠.٤	٧.٦	فترة استرداد رأس المال / سنة

المصدر: جمعت وحسبت من قبل فريق الدراسة

الفصل السادس

النتائج وتوصيات الدراسة

٥- النتائج والتوصيات

٥-١ نتائج الدراسة

تناولت الدراسة تحليل الإيرادات والتكاليف والمؤشرات الاقتصادية لمشروع التسمين وتناولت سيناريوهات التربية في المشروع كما تناولت الدراسة التحليل المالي والاقتصادي لهذه السيناريوهات وأهم النتائج التي توصل إليها فريق الدراسة ما يلي:

أ- مشروع تسمين الخرفان مجدي من الناحية المالية ومعدل العائد الداخلي له ١٥% ولكنه يعاني من مخاطر ارتفاع اسعار المدخلات وانخفاض اسعار المنتجات.

ب- مشروع تسمين الجديان مجدي من الناحية المالية ومعدل العائد الداخلي له ١٨.٧% ولكنه يعاني من مخاطر ارتفاع اسعار المدخلات وانخفاض اسعار المنتجات. ولكن درجة حساسيته اقل من مشروع تسمين الخراف

ج- مشروع تسمين الخرفان والجديان (مختلط) مجدي من الناحية المالية ومعدل العائد الداخلي له ١٧% وهو يعاني من مخاطر ارتفاع اسعار المدخلات وانخفاض اسعار المنتجات بدرجة منخفضة جدا حيث كاد ان يجتاز اختبار الحساسية لكل من ارتفاع التكاليف وانخفاض اسعار المخرجات. بالإضافة الى ان درجة حساسيته اقل بكثير من مشروع تسمين الخراف او مشروع تسمين الجديان

٢-٦ توصيات فريق الدراسة

بناء على نتائج التحليل فان فريق الدراسة يوصي بما يلي:

- أ- تنفيذ مشروع مشروع تسمين الخرفان والجديان نظرا لانه مجدي من الناحية المالية والاقتصادية و اقل حساسية لارتفاع اسعار المدخلات والمنتجات من البدائل الاخرى.
- ب- ان تنفيذ المشروع تسمين الخراف والجديان يتطلب توفير المتطلبات التالية:
 - ١- ان يتم تنفيذ المشروع من خلال اطار مؤسسي واضح للمستفيدين للمحافظة على ديمومة المشروع.
 - ٢- ان يتم تنفيذ المشروع من خلال اتفاقيات تنظم عملية التمويل بين الاطار المؤسسي الاهلي ووزارة الزراعة والمؤسسات الوسيطة
 - ٣- توفير تمويل بقيمة (٣٧٩٠٠) دينار لتغطية الانفاق الراسمالي لمكوني المشروع (نشاط تسمين الخرفان والجديان ونشاط زراعة البرسيم)
 - ٤- ان يتم اقامة المشروع في اراضي مستأجرة يتوفر فيها مصدر ماء من الابار الارتوازية نظرا لعدم كفاية المياه المخصصة من سلطة وادي الاردن لتنفيذ المشروع.

الملاحق

الملاحق

ملحق (١) مواصفات حظيرة التسمين

- حظيرة مغطاة لتربية الخراف او الجديان بأبعاد ١٥ م * ٦ م .
- يستخدم طوب بسماكة ١٥ سم في عملية البناء .
- يتم عمل عرقة اسمنتية (٢٧م طولي * ٣٠سم ارتفاع * ٢٠سم سماكة)
- الارتفاع الامامي للمظلة ٢.٥ م والارتفاع الخلفي ٢.٣ م .
- ان يتم بناء الطوب بارتفاع ١.٥ م (للواجهة الخلفية والجانبين) بحيث يترك ١م من الارتفاع لتحسين عملية التهوية في الحظيرة .
- تترك الواجهة الامامية من غير بناء بحيث تكون مفتوحة على المسرح المحيط بالحظيرة.
- ان يتم استخدام جسر حديد (٢٠سم عرض * ١٠سم سماكة * ٣م طول) حيث نحتاج (١٨ جسر) لتدعيم الجدران و سقف الحظيرة .
- السطح من الواح الزينكو الجديدة بأبعاد ١م * ٦م (العدد ١٦ لوح)
- عوارض خشبية لتدعيم الواح الزينكو من الاسفل (١٠سم * ٥سم * ٣م) والعدد المطلوب (٢٧ لوح خشب)
- يتم عمل مسرح من شبك البقلاوة المقفلن للجزء المكشوف بالابعاد التالية :
(الطول ١٥م * العرض ٦م * الارتفاع ١.٥م)
- عمل باب من الحديد بابعاد ٢م * ١.٥م بالحوش الخارجي .

ملحق (٢) مواصفات مستودعات الاعلاف المركزة والخشنة وغرفة الحارس لمشروع التسمين

أ- المستودع : يراعي الشروط التالية عند انشاء مستودع الاعلاف :

- ان يكون موقعه مرتفعا حتى لا يتأثر بالسيول.
- ان يتسع لإدخال الأعلاف بوساطة السيارات و إخراجها كذلك.
- قريب من الحظائر لتقليل الفاقد عند توزيع الاعلاف.
- ان يكون مغلقاً وله نوافذ مرتفعة لتقليل تيارات الهواء مع ضمان التهوية الجيدة.
- ان يكون خالياً من الشقوق والجحور التي تختبئ فيها القوارض.
- ان توضع الاعلاف على ارفف خشبية بعيدة عن الرطوبة.

مواصفات مستودع الاعلاف :

- مستودع اعلاف بأبعاد ٥م * ٤م .
- يستخدم طوب بسماكة ١٥ سم في عملية البناء.
- الارتفاع الامامي ٢.٧م والارتفاع الخلفي ٢.٥م .
- السطح من الواح الزينكو الجديدة مدعم بالاسفل بعوارض خشبية بمسافة لا تزيد عن ٧٥ سم .
- عمل نوافذ متقابلة عدد (٢) بمساحة ١.٥م * ١م مشبكة بشبك ناعم .
- عمل باب من الخشب او الحديد بابعاد ١.٥م * ٢م .
- يتم صب الارضية بمادة الاسمنت .

ب- مواصفات غرفة للعمال والحارس

غرفة للعمال بالمواصفات التالية :

- غرفة للعمال بأبعاد ٣م * ٣م .
- يستخدم طوب بسماكة ١٥ سم في عملية البناء.
- الارتفاع الامامي ٢.٧م والارتفاع الخلفي ٢.٥م .
- السطح من الواح الزينكو الجديدة مدعم بالاسفل بعوارض خشبية بمسافة لا تزيد عن ٧٥ سم .
- عمل شباك بمساحة ١م * ١م حيث يكون محكم الاغلاق .
- عمل باب من الخشب او الحديد بابعاد ١م * ٢م .
- يتم صب الارضية بمادة الاسمنت .

ملحق (٣) مواصفات المعالف والمشارب

يجب ان تتناسب احجام المعالف والمشارب مع حجم الحظيرة وعدد الحيوانات الموجودة فيها ويجب وضعها في اماكن مناسبة من الحظيرة على ان تكون موزعة بشكل مناسب ، وكون المشروع مقام على ارض مستأجرة يستحسن ان تكون المعالف والمشارب متحركة .
فيما يخص المشارب فأنة يتم تحديد حجم المشرب حسب العدد الموجود في الحظيرة حيث تبلغ كمية المياه المستهلكة للرأس الواحد يومياً ٤-٦ لتر ماء في منطقة حارة مثل الشونة الجنوبية ويخصص للرأس الواحد مسافة طولية ١٥-٢٠سم، ومن الضروري وضع المشارب في المنطقة المظلة من الحظيرة .

وعادة تكون المشارب بالمواصفات التالية :

- ان يكون المشرب مصنوع من صاج الحديد المقلفن وبسماكة ١.٥ مم .
- ان يكون المشرب بأبعاد ٢م طول * ٣٠سم عرض .
- يكون ارتفاعه حوالي ٣٠-٣٥ سم عن الارض ويعمق ١٥ سم .

فيما يخص تصميم المعالف يجب مراعاة سهولة حصول الحيوان على العلف وكذلك سهولة التنظيف وقلة فقدان لضمان نظافة الحيوان والصوف، مع التأكيد على توزيعها بشكل مناسب .

يجب ان يتناسب عدد المعالف مع عدد القطيع المرعى لضمان تحقيق اعلى كفاءة تحويلية ،حيث يخصص لكل رأس ١٥-٣٠ سم مسافة طولية .
وعادة تكون المشارب بالمواصفات التالية :

- ان يكون المعلف مصنوع من صاج الحديد المقلفن وبسماكة ١.٥ مم .
- ان يكون المعلف بأبعاد ٢م طول * ٧٠سم عرض .
- يكون ارتفاعه حوالي ٣٠-٣٥ سم عن الارض ويعمق ١٥ سم

ملحق (٤) مواصفات خزانات المياه

يحتاج قطاع مكون من ٦٠ راس لتوفير حوالي ٤٠٠ لتر من الماء النظيف والصالح للشرب يوميا، لذا يلزمنا في حظيرة التربية خزان ماء بسعة ٢٠٠ لتر عدد (٢)، كما ونحتاج لخزان بسعة ٢٠٠ لتر لخدمة العمال والحارس وبالمواصفات التالية:

- خزان مياه سعة ٣م٢ .
- مصنوع من مادة البولي اثيلين غير معادة التصنيع ومغلق بأحكام .
- ان لا يقل وزن خزان المياه سعة ٣م٢ عن ٤٢ كغم .